



# RAPPORT FINANCIER

# Table des matières

Capital souscrit au 31.12.2011	3
Commentaires des comptes annuels au 31 décembre 2011	5
Secteur 1	
Secteur 2	8
Secteur 3	
Secteur 4	11
Secteur 5	12
Comptes consolidés	13
Tableau de financement sur base du fonds de roulement net	15
Ratios banque nationale	16
Chiffres clés - Analyse sur 5 ans	17
Bilan & compte de résultats consolidés	18
Annexes	<b>2</b> 3
Bilan social	34
Règles d'évaluation	36
Autres informations	38
Bilan & compte de résultats par secteur	39
Secteur 1	39
Secteur 2	45
Secteur 3	51
Secteur 4	57
Secteur 5	63
Rapport du commissaire à l'Assemblée Générale des Coopérateurs	
de l'Intercommunale pour la Gestion et la Réalisation d'Études Techniques et Économiques SCRL sur les comptes annuels pour l'exercice clos le 31 décembre 2011	68



# Capital souscrit au 31.12.2011

				Nombre et	catégories	s de parts	souscrites			
Nom des associés		Secteur	r <b>1</b>		Secto		Secteur 3	Secteur 4	Sect	eur 5
	A 1	C 1	D	Е	A 2	C 2	PF	A 4	A5	C5
I. VILLES ET COMMUNES										
Aiseau-Presles	19		445 789	33 962	1 456		85 204			
Anderlues	24									
Antoing	3									
Ath	50									
Beaumont	9			110 397					14	
Beloeil	26									
Bernissart	21									
Binche	69									
Boussu	45									
Braine-le-Comte	21									
Brugelette	7									
Brunehaut	7									
Celles	11									
Chapelle-lez-Herlaimont	23									
Charleroi	458	1	1053851	951 637	48 828		3 083 755	407		
Châtelet	73			25 388	8 216		474 481			
Chièvres	10									
Chimay	7			51 730					20	
Courcelles	60			405 356	4 808		289 761			
Ecaussinnes	5									
Ellezelles	12									
Enghien	12									
Engis	12									
Erquelinnes	21			81 607			60 101		20	
Estaimpuis	20									
Estinnes	16									
Farciennes	26		11 558		2 812		152 703			
Fleurus	41			629 722	4 632		156 885	45		
Flobecq	7									
Fontaine-l'Évêque	33			649 660	1 240		193 627			
Fosses-la-Ville	7									
Frameries	43									
Frasnes-les-Anvaing	9									
Froidchappelle	2			621 886					8	
Gembloux	12									
Gerpinnes	13			173 119	1 068		10 112			
Ham-sur-Heure - Nalinnes	16			927 253	1 252		118 425		2	
Herstal	73									
Jurbise	16									
La Louvière	144									



				Nombre et	catégories	s de parts	souscrites			
Nom des associés		Sect	eur 1		Sect	eur 2	Secteur 3	Secteur 4	Secte	ur 5
	A 1	C 1	D	Е	A 2	C 2	PF	A 4	A5	C5
Le Roeulx	14									
Les Bons Villers	15			355 090	1 048					
Lessines	40									
Leuze-en-Hainaut	17									
Lobbes	11			185 906			48 791		11	
Manage	39									
Merbes-le-Château	10						25 137		8	
Momignies	11			164 362					11	
Mons	122									
Mont-de-L'Enclus	3									
Montigny-le-Tilleul	15			775 690	2 028		76 871			
Morlanwelz	35									
Pecq	7									
Péruwelz	20									
Pont-à-celles	18			965 784	3 032		116 215			
Quaregnon	39									
Quévy	11									
Rebecq	20									
Rumes	6									
Saint-Ghislain	44									
Sambreville	42		20 020							
Seneffe	21									
Silly	4									
Soignies	46									
Sivry-Rance	10			179 439					10	
Thuin	24			544 430			79 037		30	
Tournai	142									
Walcourt	28									

II. AUTRES POUVOIRS PUB	LICS									
S.W.D.E		478								
I.C.D.I.		552								
I.P.F.H.		10 908								
I.E.H.						2 400				
Zone de Police Brunau		1								
Province de Hainaut		48				2 000				1 210
RCA Charleroi		1								
SPGE		1								
Sports et Loisirs Sud-Hainaut		1								
TOTAUX	2 297	11 990	1 531 217	7 832 418	80 420	4 400	4 971 105	452	134	1 210



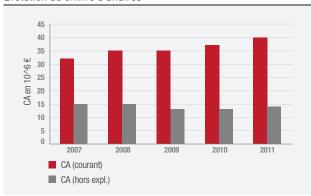
# Commentaires des comptes annuels au 31 décembre 2011

### **SECTEUR 1**

Compte de résultats

Le **chiffre d'affaires** passe de 37 509 829 € en 2010 à 40 388 225 € en 2011.

Évolution du chiffre d'affaires



L'activité ordinaire du bureau d'études a généré un chiffre d'affaires de 14 093 744 €, soit une augmentation de 5,39 % par rapport à l'exercice précédent. La facturation des frais d'exploitation des ouvrages d'épuration à la Société Publique de Gestion de l'Eau (SPGE) représente un montant de 26 294 482 €.

Nous avons enregistré en **variation de stocks** les opérations liées à la rétrocession à la SPGE d'emprises pour des ouvrages d'épuration (160 792 €), ainsi que le transfert des études en cours de réalisation (2123 305 €). Pour rappel, jusqu'au 31 décembre 2010, nos règles d'évaluation stipulaient que les études n'étaient pas comptabilisées dans la rubrique « Stocks et commandes en cours d'exécution », mais prises en résultat sur l'exercice. En fin d'exercice, les produits étaient éventuellement ajustés en fonction de l'état d'avancement des projets. À partir du 1er janvier 2011, nos règles d'évaluation pour les études en cours reprennent le prescrit de l'article 71 de AR du 30 janvier 2001 qui stipule que :

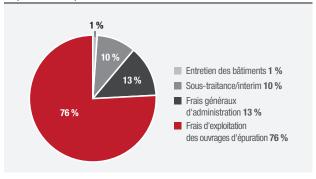
« Les commandes en cours d'exécution sont évaluées à leur coût de revient. Ce coût est majoré, compte tenu du degré d'avancement des travaux de fabrication ou des prestations, de l'excédent du prix stipulé au contrat par rapport au coût de revient lorsque cet excédent est devenu raisonnablement certain. L'excédent constitue en principe, le bénéfice estimé ».

Les **autres produits d'exploitation** se composent de frais récupérés auprès de tiers, des produits de location d'immeubles ainsi que des subsides d'exploitation perçus pour la gestion du Guichet de l'Énergie de la région de Charleroi. Les produits de location d'immeubles et la refacturation des charges locatives représentent un montant de 1 045 677 €.

Les **approvisionnements et marchandises** reprennent essentiellement les dépenses engagées lors de l'acquisition de tréfonds pour les futurs collecteurs et ouvrages d'épuration (158 803 €)

Nous enregistrons une augmentation du poste **services et biens divers** de l'ordre de 5.7 % par rapport à l'exercice 2010. Les dépenses courantes pour les ouvrages d'épuration sont en progression constante suite à la mise en exploitation de nouveaux ouvrages dans le sous-bassin de la Sambre (9 999 030 €), soit une augmentation de 6,4 % par rapport à l'exercice précédent. Les autres charges relatives à l'exploitation courante (hors épuration) s'élèvent quant à elles à 3152 921 € pour l'exercice 2011.

Répartition du poste « Services & biens divers »



L'évolution du poste **rémunérations et charges sociales** (+6,4 %) est due aux facteurs suivants :

- augmentation du nombre moyen de travailleurs de +3,34 équivalents temps plein;
- augmentation du nombre d'heures supplémentaires payées par rapport à l'exercice précédent (+15 %);
- une indexation des rémunérations portant sur 7/12<sup>es</sup> de l'exercice.

Évolution du coût moyen par agent (€)



	Coût (en 10^6 €)	Nbre moyen d'agents	Coût moyen par agent (€)
2007	14,5	280,5	51 825
2008	16,6	285,0	58 495
2009	16,3	261,2	62 485
2010	16,1	259,8	62196
2011	17,2	266,8	64 471

La **dotation aux amortissements** (5 493 207 €) a été constituée conformément aux règles d'évaluation. La charge d'amortissement sur les installations de démergement (598 436 €) et sur le bâtiment MERMOZ 1 ainsi que les amortissements des leasings sur les ouvrages d'épuration (3 882 712 €) sont compensés d'une part, par la consommation de subsides en capital et d'autre part, par la facturation des frais d'exploitation à la SPGE.

Nous avons acté des **réductions de valeur sur créances commerciales** pour un montant de 47 580 € et enregistré des reprises pour 16 890 €.

La valeur du stock d'études a été ajustée. Nous avons enregistré des **réductions de valeur sur stocks** pour un montant de 893 728 € selon les nouvelles règles d'évaluation applicables au 1<sup>er</sup> janvier de l'exercice. Il s'agit en fait de la prise en charge des marges potentielles négatives sur les différents projets d'études.

Nous avons constitué, pour l'exercice 2011, **des provisions pour risques et charges** d'un montant de 19718 988 € et effectué des reprises de provisions pour 345 317 € après inventaire des litiges en cours et des charges futures à engager. Nous avons provisionné la valeur actualisée des cotisations de responsabilisation futures résultant de l'application de la loi du 24 octobre 2011 de l'ONSSAPL (publiée au MB le 02/11/2011), relative au nouveau système de financement des pensions du personnel nommé des administrations locales à partir du 1er janvier 2012.

Nous avons calculé l'impact de cette réforme sur la période 2011-2050, en prenant les hypothèses suivantes :

- décès: 85 ans pour les hommes et 90 ans pour les femmes, idem pour les ayants droit;
- départ à la retraite selon le délai légal, soit âge minimum ou carrière minimum:

- taux d'indexation retenu : 2 % par an ;
- taux d'actualisation 3,852 %.

Le montant de la dotation aux provisions correspondant à la cotisation de responsabilisation actualisée se chiffre, en accord avec nos révisuers, à 26 240 178 €, dont 19 681 688 € à charge du secteur 1.

Les **autres charges d'exploitation** comprennent essentiellement, outre les charges fiscales d'exploitation et des régularisations après inventaire, des indemnités découlant de sinistres sur chantiers (337 382 €) et les charges communes transférées du secteur 2 (443 805 €), correspondant aux frais de gestion et d'entretien de nos bâtiments d'exploitation.

Les **produits financiers** s'élèvent à 1 392 685 €. Ils se composent d'une part, de subsides en capital afférents aux biens d'investissement comptabilisés à l'actif et d'autre part, de produits de placements de trésorerie et des intérêts sur les comptes courants avec les autres secteurs (778 816 € contre 805 971 € en 2010). La prise en résultat de la quote-part des subsides octroyés pour les infrastructures de démergement et le bâtiment MERMOZ1 s'élève à 613 868 €.

Les **charges financières** représentent les frais bancaires et les intérêts découlant de nos ouvertures de crédit, y compris les charges de couverture de taux sur produits structurés (251 068 €). La partie des intérêts sur les leasings pour les ouvrages d'épuration représente 6 214 347 €, entièrement couverte par le contrat de service avec la SPGE.

Les **produits exceptionnels** se composent de plus-values actées sur la réalisation d'actifs immobilisés (21 264 €).

Après retenue du précompte mobilier figurant sous la rubrique **impôts**, le **résultat de l'exercice** se solde par une perte de 17 482 587 €, qu'il est proposé d'apurer par un prélèvement sur les réserves disponibles.

Le prélèvement sur les fonds propres se décompose dès lors comme suit:

- 18 046 856 € afin d'apurer la perte de l'exercice;
- 564 269 € afin d'octroyer la gratification au personnel. Pour rappel, en sa séance du 12 février 2008, le Conseil d'Administration a décidé de constituer une réserve disponible spécifiquement destinée à couvrir une année de gratifications relatives à l'intéressement du personnel au résultat.

#### Bilan

### **ACTIF**

Les **immobilisations incorporelles** comprennent exclusivement des applications logicielles. Elles sont amorties selon les règles d'évaluation.

Les **immobilisations corporelles** s'élèvent à 139 873 264 € contre 121 348 666 € l'exercice précédent. Les amortissements et, en corollaire, la consommation des subsides afférents aux installations de démergement ont été comptabilisés

en résultat. L'augmentation relative de ce poste est due essentiellement aux derniers leasings pour des ouvrages d'assainissement.

Les **immobilisations financières** s'élèvent à 1 736 821 €, soit 1 714 221 € de participations au capital de sociétés et 22 600 € de cautions diverses. La variation des participations financières par rapport à l'exercice précédent est due essentiellement à l'augmentation dans le capital de la SPGE (parts

C et D), eu égard aux activités de démergement et des travaux d'égouttage pour les villes et communes associées au secteur (1 499 595 €).

Les **créances à plus d'un an** se composent d'une part, des sommes à récupérer sous forme d'annuités auprès de la SWDE eu égard à la vente du bâtiment de siège situé à Couillet, et d'autre part, de la créance sur la SPGE résultant de la cession d'ouvrages d'épuration, en l'occurrence, les stations d'épuration de Roux-Canal et Souvret-Chenoît.

Les **stocks et commandes en cours d'exécution** s'élèvent à 3 880 183 €. Il s'agit :

- d'une part, des dépenses enregistrées pour l'achat des tréfonds pour la construction des ouvrages d'assainissement qui seront à terme cédés à la SPGE (316 880 €). Les avances reçues pour ces ouvrages ont été comptabilisées au passif en acomptes reçus sur commandes;
- d'autre-part, de la valorisation des études réalisées en 2011 (3 527 823 €).

Les **créances commerciales** s'élèvent à 4796 856 €. Ce montant comprend 4311277 € de créances sur les clients contre 4406 910 € en 2010, ainsi que la partie des produits relatifs à l'exercice 2011 mais facturés au cours de l'exercice 2012, soit 485 576 €.

Les **autres créances** comprennent, les montants à recevoir des Villes et Communes et de la Région Wallonne (100 826 €), ainsi que les frais liés à la mise à disposition de personnel (69 004 €). Cette rubrique comporte également le montant des rémunérations du mois de janvier 2012 payées anticipativement, le solde des comptes courants avec d'autres intercommunales (6 753 €) ainsi que les comptes courants avec les autres secteurs (2 002 667 €). Les tranches à échoir en 2012 relatives aux créances à plus d'un an ont été reclassées sous les « Créances à un an au plus » (1 325 260 €). Il reste au 31 décembre, des « Produits à recevoir » pour 82 938 €.

La trésorerie (**placements et valeurs disponibles**) s'élève au 31 décembre 2011 à 13 654 022 € contre 10 009 228 € au 31 décembre 2010.

Les **comptes de régularisation** de l'actif comprennent des charges à reporter (144 326 €) et des revenus acquis, constitués essentiellement de produits financiers non encore réalisés (901 732 €).

# **PASSIF**

Le capital libéré a été porté à 2363621 € eu égard aux augmentations de capital proposées dans le cadre du financement des dépenses reprises aux différents contrats de zone et contrats d'agglomération conclus avec nos Villes et Communes associées. Les appels de fonds ont débuté au cours de l'exercice 2009. Nous avons enregistré trois nouvelles affiliations au secteur 1, celles de la Régie Communale Autonome de Charleroi, la zone de police BRUNAU, ainsi que l'intercommunale Sports et Loisirs du Sud-Hainaut.

Les **réserves disponibles** diminuent de 18 046 856 € suivant l'affectation bénéficiaire de l'exercice.

Les subsides des pouvoirs locaux, régionaux et de l'Union Européenne pour les installations de démergement et pour le bâtiment MERMOZ I, dont le coût est enregistré à l'actif en immobilisations corporelles, constituent la rubrique subsides en capital.

Les **provisions pour risques et charges** ont été revues en fonction de l'évolution des litiges en cours. Elles se décomposent comme suit:

- provision relative au réseau de chauffage urbain: 718 891 €;
- provision pour la cotisation de responsabilisation ONSSAPL: 19681688 €
- provisions diverses: 166 060 €.

Les **dettes à plus d'un an** comprennent exclusivement les dettes de location-financement vis-à-vis de la SPGE sur les ouvrages d'épuration (116 324 349 €).

Le montant du crédit d'investissement contracté dans le cadre du financement du bâtiment « EOLE » (4755750 €) est comptabilisé sous la rubrique « Établissements de crédit ».

Les **dettes à plus d'un an échéant dans l'année** représentent les tranches venant à échéance en 2012 pour les leasings liés au métier de l'eau (4 076 677 €) et la troisième tranche de notre crédit d'investissement de 6 430 000 € (317 050 €).

Les **dettes commerciales** comprennent 2515499 € pour le poste fournisseurs ainsi que 706132 € de factures et notes de crédit à recevoir.

Les acomptes reçus sur commandes comportent essentiellement les avances enregistrées pour les travaux relatifs à la réalisation des ouvrages d'épuration pour compte de la SPGE (945 070 €), ainsi que la comptabilisation des acomptes sur études en stocks.

La rubrique **impôts** comprend le précompte professionnel et la TVA de décembre à payer en janvier 2012.

La rubrique **rémunérations et charges sociales** se compose essentiellement de la provision pour pécules de vacances (2 045 896 €) ainsi que du solde des cotisations patronales ONSS à régulariser dans le courant de l'exercice 2012 (376 035 €).

Nous trouvons en **autres dettes** la gratification (charges patronales comprises) en faveur du personnel conformément aux dispositions statutaires (564 269 €), ainsi que les subsides à rembourser à divers pouvoirs publics pour les frais d'exploitation de démergement qu'ils ont engagés.

Les **comptes de régularisation** du passif comprennent des charges à imputer (21 057 €) ainsi que des revenus à reporter (6 791 432 €), dont un montant de 6 763 868 € de produits liés à la vente à la SPGE des stations d'épuration de Roux-Canal et de Souvret-Chenoît et d'autres ouvrages sur la zone Sud-Hainaut.

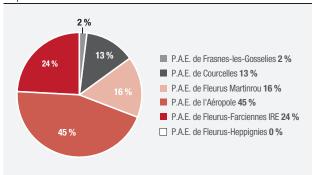


#### **SECTEUR 2**

# Compte de résultats

Le **chiffre d'affaires** s'élève à 3 636 050 €. Il se compose des honoraires et facturations aux autres secteurs pour un montant de 293 592 €. Les ventes de terrains qui ont été concrétisées par un acte authentique au cours de l'exercice 2011 se sont élevées à 3 342 458 €. L'an dernier, nos ventes de terrains s'élevaient à 1 695 792 €.

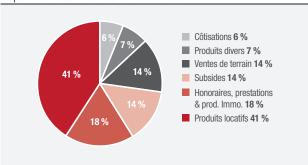
Répartition des ventes de terrains



Vente de terrains en 2011	en m²	en €
P.A.E de Fleurus Martinrou	44 824	530 392
P.A.E de Courcelles	46 736	432 412
P.A.E de l'Aéropole	85 765	1 517 626
P.A.E de Fleurus-Heppignies	0	1 673
P.A.E de Fleurus-Farciennes IRE	59 009	804 293
P.A.E de Frasnes les Gosselies	4177	56 063
Total des ventes	240 511	3 342 458

La **variation de stocks** pour les terrains et bâtiments de nos parcs d'activités économiques s'élève en 2011 à 18154001 € (4650862 € en 2010). Cette augmentation s'explique par le transfert au stock des travaux et acquisitions des nouveaux PAE Charleroi Airport, Jumet Serna et Écopôle.

Répartition des « Ventes et Prestations »



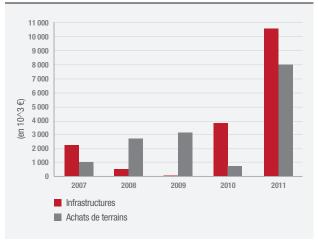
La **production immobilisée** concerne le transfert à l'actif du montant de 1 184 591 € relatif aux frais d'études liés à la construction des bâtiments « Biotech II », « Saint- Exupéry I et II » sur le parc d'activités de l'Aéropole, « Serna I, II et III » sur le parc d'activités de la Serna, « Airport I » sur le parc d'activités de Charleroi-Airport, du remplacement de la toiture d'un bâtiment sur la zone de Gosselies II et du nouveau siège IGRETEC « SOLEO ».

Les autres produits d'exploitation comprennent les subsides reçus, d'une part, pour les programmes d'animation économique et TIC (« Convergence », « CITW », « Interreg IV, Parcours-Sambre et CTE-KMO ») (1 142 617 €) et des subsides reçus, d'autre part, pour couvrir les coûts engagés par le secteur 2, dans le cadre du développement stratégique et territorial (250 000 €).

Outre les subsides, sont repris sous cette rubrique, des produits de location d'immeubles (4 279 102 €), la facturation des charges locatives (449 054 €), les cotisations de l'exercice (693 335 €) et la refacturation de frais à des tiers (213 233 €). Cette rubrique enregistre également les frais communs transférés aux autres secteurs (715 820 €) ainsi que la rémunération perçue de la SWDE depuis la cession des réseaux d'eau en 2003.

Les **approvisionnements et marchandises** reprennent les achats de terrains dans les différents parcs d'activités économiques (nouveau PAE de Charleroi-Airport, 1 709 805 €, PAE extension d'Heppignies 26 374 €, PAE Ecopôle: 6 341 117 €), ainsi que les travaux d'équipements réalisés en 2011 (10 561 686 €).

Évolution du coût des P.A.E.

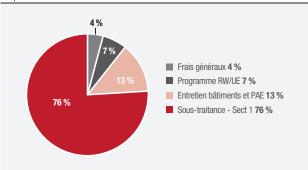


Les **services et biens divers** sont principalement composés de la sous-traitance effectuée par le Secteur 1 (5 661 080 € contre 4 867 311 € en 2010). Ce poste reprend la facturation en 2011 d'honoraires relatifs aux différents nouveaux projets d'investissements et de développement de parcs d'activités économiques.

Ce poste se compose également des services d'autres soustraitants dans le cadre des projets de développement économique et les frais de fonctionnement des métiers d'animation



Répartition « Services & biens divers »



économique et TIC, ainsi que les frais relatifs à l'organisation d'événements dans le cadre de la campagne « Charleroi – Sud-Hainaut » et des séances d'information dans le cadre des « Midis du Management » (827 811 €).

Les frais d'entretien et de fonctionnement des bâtiments d'exploitation (291 984 €) et des bâtiments mis en location (799 667 €) sont repris également sous cette rubrique.

La **dotation aux amortissements** s'élève à 2 815 506 €. La charge des amortissements pour les investissements relatifs aux bâtiments relais et aux immeubles construits sur les parcs d'activités économiques, est compensée partiellement par la consommation de subsides en capital.

Des reprises de **réductions de valeurs** ont été actées sur des créances irrécouvrables concernant des loyers et des charges locatives (1 932 €).

Les **provisions** ont été rajustées en fonction de l'estimation des dépenses restant à réaliser dans les parcs d'activités économiques, des litiges en cours et de conventions spécifiques avec les pouvoirs publics. Le montant de la dotation aux provisions correspondant à la cotisation de responsabilisation ONSS APL actualisée pour les agents statutaires (Ex-ADEC) se chiffre à 6 558 490 € à charge du secteur 2

Les **autres charges d'exploitation** reprennent le montant de la TVA non déductible sur frais généraux affectés aux services « Animation Économique » et « Technologies de l'Information et de la Communication - TIC » et de la quote-part de frais communs avec le secteur 1.

Les **produits financiers** s'élèvent à 1 143 441 €. Ils se décomposent principalement en produits de placements de trésorerie et d'immobilisations financières (164 732 €), en subsides en capital relatifs aux biens d'investissements comptabilisés à l'actif (831 483 €), en intérêts relatifs aux financements octroyés aux Villes et Communes associées (46 145 €) et en produits d'actifs circulants (92 433 €).

Les **charges financières** sont composées pour l'essentiel des charges d'intérêts relatives aux emprunts suivants :

- d'un emprunt initial de 7 436 806 €;
- d'un emprunt de 3 900 000 €;
- d'un emprunt de 5 999 809 €;
- d'un emprunt de 99809 €;
- d'une avance à terme fixe de 14 874 000 €;

soit une charge d'intérêts de 325 382 € pour 2011 contre 336 822 € pour l'exercice précédent. Les intérêts rémunérant les billets de trésorerie en 2011 s'élèvent à 320 347 €.

La rémunération du compte courant auprès du secteur 1 s'élève à 12027 €.

Les **autres charges financières** reprennent divers frais bancaires (464 €).

Les **produits exceptionnels** sont constitués d'une reprise de réductions de valeur sur participation, ainsi que de prise en résultat des dettes échues de plus de 5 ans.

En **charges exceptionnelles**, nous avons comptabilisé des réductions de valeurs sur nos participations en Héracles (77 262 €) et en Wallonia Biotech (4 318 €), ainsi que la régularisation d'une clôture de compte d'un fournisseur.

Le précompte mobilier retenu sur les intérêts des placements à terme est repris sous la rubrique **impôts sur le résultat** pour 15 346 €.

La **perte de l'exercice** s'élève à 6 235 077 € que nous proposons d'apurer par un prélèvement sur les réserves disponibles.

### Bilan

## **ACTIF**

Les **immobilisations incorporelles** reprennent les applications logicielles acquises dans le cadre des projets d'animation économique et de technologies de l'information et de la communication (TIC).

Les **immobilisations corporelles** s'élèvent à 72 103 754 € contre 61 503 157 € en 2010. Il reste, au 31 décembre 2011, 19 166 574 € au poste **immobilisations en cours**, ce qui correspond pour l'essentiel aux dépenses effectuées pour la construction des bâtiments suivants: Biotech II (8 350 928 €), « Saint-Exupéry I » (5 505 047 €), « Saint-Exupéry II » (1 113 767 €) sur le site de l'Aéropôle, trois bâtiments relais sur le parc d'activités de Jumet Serna « Serna I, II et III » (580 387 €), un bâtiment sur

le parc d'activités de Charleroi Airport « Airport 1 » (107 280 €) ainsi que les dépenses relatives au nouveau siège « SOLEO » (1680 362 €).

Les **immobilisations financières** varient en fonction du rajustement des réductions de valeur appliquées sur certaines participations.

Les **créances à plus d'un an** reprennent les montants dus par les villes et communes pour le financement des crédits contractés auprès du secteur 2 dans le cadre des travaux non subsidiés sur les parcs d'activités économiques.

Les **stocks** sont constitués de la valeur en prix de revient, ou en valeur de marché si le prix de revient lui était supérieur, des terrains de nos parcs d'activités économiques et s'élèvent à 17 982 162 €.

Les **créances commerciales** comprennent l'encours clients ainsi que les factures et notes de crédit à établir au cours du prochain exercice (575 541 €). Les créances douteuses représentent au 31 décembre 2011 un montant de 209 150 €.

Les **autres créances à un an au plus** comprennent principalement des subsides à recevoir des pouvoirs publics et de l'Union Européenne (4 979 849 €) ainsi que des cotisations impayées (2 682 €). Il reste sous cette rubrique au 31 décembre 2011, le solde des comptes courants avec les autres secteurs (427 635 €) ainsi que le solde des financements aux communes pour les travaux non subsidiés dans les parcs d'activités économiques (519 596 €). Les autres créances diverses reprennent pour l'essentiel, des loyers à percevoir (98 638 €), des impôts et taxes à récupérer (143 143 €), des montants relatifs aux actes de terrains à recevoir (549 142 €) et une créance relative à des travaux effectués dans le cadre de la construction du CRB.

La trésorerie (**placements et valeurs disponibles**) s'élève à 8132615 € au 31 décembre 2011 contre 7 973141 € l'exercice précédent.

Les **comptes de régularisation** de l'actif sont constitués de charges à reporter (211 310 €) et de produits acquis (63 328 €).

# **PASSIF**

Le capital s'élève à 525 884 € au 31 décembre 2011.

La **réserve légale** s'élève à 676382 € et les **réserves disponibles** diminuent de 6235077 € consécutivement à l'affectation du résultat.

Le poste **subsides en capital** enregistre les subsides reçus pour les immobilisations. Conformément au droit comptable, ils font l'objet d'une consommation au même rythme que l'amortissement pratiqué sur les immobilisations correspondantes.

Les **provisions pour risques et charges** ont été rajustées en fonction de l'inventaire de fin d'exercice. Elles se décomposent pour l'essentiel comme suit:

- provisions pour les dépenses à engager sur les parcs d'activités économiques: 165 893 €;
- provision constituée dans le cadre de la convention « Etat-ADEC » lors de la constitution de la zone de Gosselies II: 1791100 €;

- provision constituée dans le cadre de récupération de subsides du Fonds social européen: 172 664 €;
- provision pour travaux de réfection des voiries sur nos PAE:
   350 996 €;
- provision pour cotisation de responsabilisation: 6 558 490 €. Les **dettes à plus d'un an** comprennent, en **dettes financières,** des emprunts contractés dans le cadre de la construction des bâtiments relais sur nos différents parcs d'activités, ainsi que le solde des emprunts octroyés par les anciens associés privés. Les ouvertures de crédit suite à la mise en force du programme de financement alternatif « Sowafinal » pour ce qui concerne le financement de la quote-part subsidiée des travaux d'infrastructures dans nos parcs d'activités sont repris sous la rubrique « Établissements de crédit ».

Les **autres dettes** à plus d'un an représentent, des subsides à reconstituer dans le cadre de conventions particulières avec les pouvoirs régionaux.

La fluctuation du compte **fournisseurs** résulte comme chaque année de la variation du volume de travaux engagés (4 436 715 € au 31 décembre 2011 contre 5 170 456 € en 2010).

Les **acomptes reçus** représentent, outre une avance sur le boni de liquidation de l'IHF (37 185 €), une avance reçue dans le cadre du Programme Convergence (798 803 €), une avance reçue pour la création d'un pôle d'activités de développement durable, soit l'Ecopôle (1 320 906 €), des acomptes reçus des pouvoirs publics et des compromis de vente pour des terrains.

La rubrique **impôts** reprend des révisions TVA à verser au Trésor.

Les **autres dettes à un an au plus** comprennent notamment des cautionnements reçus en numéraire, les comptes courants avec les autres secteurs (1 741 723 €), des avances à rembourser aux pouvoirs régionaux (1 401 392 €) et le capital à rembourser aux associés démissionnaires.

Les **comptes de régularisation** du passif comprennent des charges à imputer (195 408 €) et des produits à reporter (149 273 €).



#### **SECTEUR 3**

# Compte de résultats

Le **chiffre d'affaires** est réalisé par la finalisation des premiers pré-audits et audits énergétiques pour un montant de 28 400 €.

Les **services et biens divers** se composent exclusivement des frais des organes de gestion et de contrôle (62 448 €), ainsi que de la sous-traitance du secteur 1 pour la mise en place du département services énergétiques et pour les premiers préaudits et audits énergétiques (240 749 €).

Les **produits financiers** s'élèvent à 17 025 066 €. Ils représentent les produits de notre participation au capital de l'IPFH (17 024 804 €) et des produits de placement de trésorerie (261 €).

Les **charges financières** s'élèvent à 1 673 €: il s'agit des intérêts sur une avance de trésorerie du secteur 1.

Le précompte mobilier retenu sur les intérêts générés par les placements de trésorerie figure sous la rubrique **impôts** (39 €).

Le **bénéfice de l'exercice** s'élève à 16734270 € que nous proposons d'affecter à la rémunération des parts PF.

#### Bilan

#### **ACTIF**

Les **immobilisations financières** représentent notre participation au capital de l'IPFH.

Les **créances à un an au plus** se composent de factures à établir en 2012 (28 400 €) et du solde des dividendes à percevoir de l'IPHF (6 181 530 €).

Les placements de trésorerie et les valeurs disponibles représentent 225 588 €.

Les **comptes de régularisation** comprennent des produits acquis pour  $133 \in$ .

### **PASSIF**

Le **capital souscrit** est constitué par l'apport au secteur 3 des Villes et Communes de leur participation dans le capital de l'IPFH.

Les **dettes financières** représentent une avance octroyée par le secteur 1 pour le financement des frais inhérents à la mise en place du secteur énergétique (260 290 €).

Les **dettes commerciales** sont constituées de factures à recevoir (5 610 €) et de notes de crédit à recevoir en 2012 (-25 151 €).

Les **autres dettes** se composent du solde des dividendes à distribuer aux Villes et Communes associées (6 070 244 €) ainsi que du compte courant avec le secteur 1 (96 238 €).

Les **comptes de régularisation** du passif comprennent des charges à imputer (20 €).

#### **SECTEUR 4**

# Compte de résultats

Le **chiffre d'affaires** est constitué, d'une part, par les indemnités de gestion facturées à la SOWAER dans le cadre de la gestion de la zone d'exposition au bruit de l'aéroport de Charleroi et d'autre part, par les ventes d'immeubles concrétisées au cours de l'exercice 2011 (591 926 €).

La **variation de stocks** reprend le transfert des charges de l'exercice relatives aux acquisitions immobilières vers l'actif du bilan sous la rubrique « Stocks » (780 620 €), ainsi que le prélèvement sur stocks des bâtiments vendus pendant l'exercice.

Les **autres produits d'exploitation** reprennent les indemnités et les loyers perçus suite à l'occupation d'habitations par des locataires ou les anciens propriétaires (301 936 €) ainsi que la contrepartie de la créance sur la SOWAER comptabilisée eu égard à la gestion du compte courant et à la valorisation du stock de terrains et de maisons au prix de marché (91 849 €).

Les **approvisionnements et marchandises** reprennent les dépenses relatives aux acquisitions (achat d'immeubles) ainsi qu'aux travaux de rénovation y afférents.

Le poste **services et biens divers** s'élève à 438 896 €. Il se compose de la sous-traitance du secteur 1 (232 433 €), des frais annexes aux acquisitions (primes de déménagement, honoraires notaires et architectes…) et des dépenses relatives à l'entretien des biens.

Une **réduction de valeur sur stocks** a été appliquée afin de rajuster la valeur des stocks en fonction de la valeur de marché (106 357 €).

Les **autres charges d'exploitation** reprennent des charges fiscales remboursées aux anciens propriétaires lors des acquisitions.

Les **produits financiers** s'élèvent à 469 193 €. Ils se composent de produits de placements de trésorerie et d'actifs

circulants (1 200 €), ainsi que d'intérêts dus par la SOWAER en rémunération du compte courant (467 993 €).

Les **charges financières** reprennent les intérêts dus sur l'ouverture de crédit destiné à financer les acquisitions immobilières. Le précompte mobilier retenu sur les intérêts générés par les placements de trésorerie figure sous la rubrique **impôts** (180 €).

Le **bénéfice de l'exercice** s'élève à 2 856 € que nous proposons d'affecter aux réserves disponibles.

#### Bilan

#### **ACTIF**

Les **créances à plus d'un an** (17 288 682 €) sont constituées d'une créance sur la SOWAER calculée après l'adaptation de la valeur des acquisitions reprises en stock au prix de marché.

Les **stocks** sont constitués de la valeur au prix de marché, des terrains et immeubles acquis dans le cadre de la gestion de la zone d'exposition au bruit (16 659 583 €).

Les **créances à un an au plus** comprennent exclusivement le solde du compte clients  $(66\,528\,€)$  et du compte courant SOWAER  $(138\,333\,€)$ .

Les valeurs disponibles et placements de trésorerie s'élèvent à 39 654 €.

Les **comptes de régularisation** de l'actif se composent des revenus acquis pour 3 € et de charges à reporter pour 40 €.

#### **PASSIF**

Le capital souscrit (2802 €) reste inchangé.

La réserve légale s'élève à 989 €.

Les **réserves disponibles** augmentent de 2 856 € pour atteindre 96 555 € suite à l'affectation du résultat.

Les **dettes à plus d'un an** comprennent en **dettes financières** le montant des avances à terme fixe octroyées dans le cadre des acquisitions et de la gestion courante, soit 32 500 000 €.

Les **dettes commerciales** envers les fournisseurs s'élèvent à 65 061 €.

Les **autres dettes** comportent principalement le montant des cautions recues des locataires.

Les **acomptes reçus** représentent une avance de trésorerie reçue de la SOWAER (1 500 000 €).

Les **comptes de régularisation** du passif sont constitués de produits à reporter pour  $8 \in$ .

# **SECTEUR 5**

# Compte de résultats

La **variation de stocks** pour les terrains de nos parcs d'activités économiques s'élève à 280 628 €. Elle correspond aux frais d'acquisition et d'équipement supportés en 2011.

Les **autres produits d'exploitation** comprennent principalement des produits de location d'immeubles  $(37\,115\,\text{€})$  et les cotisations de l'exercice  $(121\,174\,\text{€})$ .

Les **approvisionnements et marchandises** reprennent les achats de terrains et les travaux d'équipement réalisés dans les différents parcs d'activités économiques (28734 €).

Les **services et biens divers** sont principalement composés de la sous-traitance effectuée par le Secteur 1 (114 142  $\in$ ), des frais d'entretien des bâtiments-relais (3 466  $\in$ ), de cotisations (5 046  $\in$ ) ainsi que la quote-part des frais d'indemnités et jetons afférente au secteur pour 24 979  $\in$ .

La **dotation aux amortissements** s'élève à 68 000 €. La charge des amortissements pour les investissements relatifs aux bâtiments-relais, est compensée partiellement par la consommation de subsides en capital.

Les **autres charges d'exploitation** se chiffrent à 273 695 €. Elles correspondent à la quote-part des frais de réalisation d'actions pour l'animation économique et touristique de la Zone Sud-Hainaut, ainsi que des coûts de personnel y afférents. Les

programmes concernés sont les suivants: « Convergence », « Interreg IV Parcours-Sambre et CTE-KMO » et « CITW » (61 561 €). La quote-part des subsides perçus pour ces programmes représente 131 499 €.

Le coût du personnel impliqué dans la mise en œuvre des nouveaux parcs d'activités, soit 211 884 €, est également repris sous cette rubrique.

Les **produits financiers** s'élèvent à 43 505 €. Ils se décomposent en :

- produits de placements de trésorerie et des valeurs disponibles, soit 1 625 €;
- subsides en capital relatifs aux biens d'investissements comptabilisés à l'actif, soit 38 829 €;
- intérêts perçus dans le cadre d'une convention de prêt accordé à Intersud, soit 3 050 €.

Les **charges financières** représentent des frais bancaires, les intérêts dus sur le compte courant auprès du secteur 1 ainsi que les intérêts dus au secteur 2 sur les avances octroyées.

La plus-value réalisée sur la vente d'un bâtiment sur le parc d'activité de Beaumont a été enregistrée en **produits exceptionnels** (87 819 €).

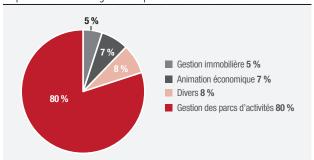


Les **charges exceptionnelles** représentent un solde non subsidié du programme Interreg III (3 221 €).

Le précompte mobilier retenu sur les intérêts des placements à terme est repris sous la rubrique **impôts sur le résultat** pour 210 €.

Le **bénéfice de l'exercice** s'élève à 53 796 € que nous proposons d'affecter aux réserves disponibles.

Répartition des charges 2011 par famille d'activités



# Bilan

### **ACTIF**

Les **immobilisations corporelles** passent de 1 604 961 € en 2010 à 1 359 076 € en 2011 eu égard aux amortissements actés et à la cession d'un bâtiment relais sur le parc d'activités de Beaumont.

Les **autres créances à plus d'un an** concernent le prêt accordé à Intersud dans le cadre du refinancement des activités générales.

Les **stocks** sont constitués de la valeur en prix de revient, ou en valeur de marché si le prix de revient lui était supérieur, des terrains de nos parcs d'activités économiques, soit 1 390 151 €.

Les **autres créances à un an au plus** comprennent des cotisations (64799 €), des produits à recevoir (11989 €), des loyers (13372 €) et des créances diverses pour  $5820 \in$ .

La trésorerie (**placements et valeurs disponibles**) s'élève à 152 841 € au 31 décembre 2011.

Les **comptes de régularisation** de l'actif sont constitués de produits acquis (237 €).

### **PASSIF**

Le capital souscrit est de 8 333 €.

La **réserve légale** s'élève à 1 087 €. Les **autres réserves disponibles** augmentent de 53 797 € suite à l'affectation du résultat.

Le poste **subsides en capital** enregistre les subsides reçus pour les immobilisations. Conformément au droit comptable, ils font l'objet d'une consommation au même rythme que l'amortissement pratiqué sur les immobilisations correspondantes.

Les **dettes à plus d'un an** pour 1 339 € représentent le solde des emprunts octroyés par les anciens associés privés.

Les **dettes financières** reprennent un crédit à court terme, soit 1 400 000 € et une avance du secteur 2 (20 000 €).

Les **dettes commerciales** résultent des fluctuations des comptes fournisseurs et du poste factures à recevoir (78 043 €).

Les autres dettes à un an au plus comprennent, notamment, les comptes courants des Secteur 1 (141 422 €) et Secteur 2 (427 476 €), le compte courant de la société interne constituée avec Intersud (221 025 €) et le montant de subsides à rétrocéder à des tiers (7169 €) dans le cadre du programme Phasing Out.

Les **comptes de régularisation** du passif comprennent des charges à imputer (36€).

# **COMPTES CONSOLIDÉS**

Les opérations de consolidation suivantes ont été effectuées :

- reclassement de certains produits de la rubrique chiffre d'affaires vers la rubrique production immobilisée;
- compensation des produits et des charges afférents aux opérations intersectorielles;
- compensation des créances et des dettes réciproques aux cinq secteurs;
- reclassement des immobilisations financières en fonction des participations globalement détenues par l'intercommunale.

Le total du bilan consolidé atteint un montant de 483 651 556 € en 2011 contre 432 401 250 € en 2010.

Le résultat d'exploitation consolidé se solde par une perte de 19 360 022 €. Le résultat courant de l'exercice s'élève à -6 928 023 €. Après prise en compte du résultat exceptionnel et des impôts, le résultat consolidé, somme arithmétique de l'ensemble des secteurs, s'élève à -6 926 743 € soit:

Secteurs	Résultat net
Secteur 1	-17 482 587 €
Secteur 2	-6 235 077 €
Secteur 3	16734269€
Secteur 4	2 856 €
Secteur 5	53 796 €

Il est proposé de procéder aux affectations consolidées suivantes :

- 564 269 € à titre de gratification au personnel;
- 16734270 € en rémunération des parts PF;
- 24 225 282 € de prélèvement sur les réserves disponibles.



# SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE (HORS DETTES À CHARGE DES TIERS)

Les dettes financières présentées ci-dessous sont composées des dettes financières court terme et long terme hors dettes à charge des tiers, c'est-à-dire diminuées des leasings envers la SPGE pour 116 324 349 €, des montants relatifs aux dossiers Sowafinal à charge de la Région wallonne pour 9783 967 € et de la ligne de crédit envers la SOWAER pour un montant de 32 500 000 €.

L'endettement financier d'I.G.R.E.T.E.C a augmenté par rapport à 2010. L'endettement net, quant à lui, reste négatif et augmente de 16 349 188 € malgré une augmentation de la trésorerie disponible de 3,3 millions d'€. La dette a augmenté de 19.6 millions d'€ en 2011.

	2011	2010	Variation	Variation en %
Dettes financières	52 208 225 €	32 537 466 €	19670758€	60,46 %
Long terme	15 125 095 €	16384382€	-1 259 287 €	-7,69 %
Court terme	37 083 130 €	16153085€	20 930 046 €	129,57 %
Placement de trésorerie + disponible	23 150 269 €	19828699€	3 321 570 €	16,75 %
ENDETTEMENT NET	-29 057 956 €	-12708768€	-16 349 188 €	128,64 %

Au 31 décembre 2011, les dettes financières long terme sont composées d'emprunts contractés auprès d'institutions financières pour un montant de 4755750 € en secteur 1 et de 10369345 € en secteur 2. En secteur 2, elles comprennent notamment les emprunts contractés consécutivement au rachat des parts des apporteurs privés (5249622 €).

Les dettes financières court terme sont constituées par les montants mobilisés sous forme de straight loans sur la ligne de crédit du secteur 5 pour  $1\,400\,000\,$ €, des émissions de billets de trésorerie pour le secteur 2 pour  $34\,100\,000\,$ € et de dettes à plus d'un an échéant dans l'année pour un montant de  $1\,583\,130\,$ €.

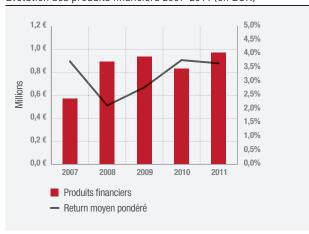
11 % des dettes financières de l'intercommunale portent un taux d'intérêt fixe, contre 19 % fin 2010. Elles ont un coût moyen pondéré de 2,63 % contre 3,75 % au 31 décembre 2010.

L'intercommunale utilise également des instruments de couverture (options sur taux d'intérêt, etc.) pour réduire son exposition au risque de taux et optimiser la structure taux fixe/taux variable de ses dettes.

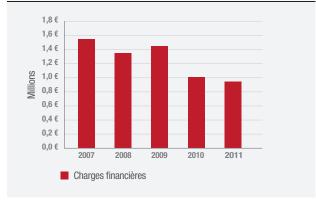
La trésorerie de l'intercommunale est gérée de manière centralisée par le trésorier de l'intercommunale conformément aux objectifs et principes définis par la direction. La politique de l'intercommunale consiste à préserver ses avoirs financiers et à ne pas s'engager dans des transactions spéculatives ou à effet de levier.

Malgré l'instabilité des marchés financiers en 2011, nous affichons un rendement moyen de nos avoirs de 3.63 % contre 3.81 % en 2010.

Évolution des produits financiers 2007-2011 (en EUR)



Charges financières de la dette 2007 - 2011 (en EUR)





# Tableau de financement sur base du fonds de roulement net

Bilan différentiel en €	Bilan N (2011)	Bilan N (2010)	Variation €	Ressources	Emplois
FONDS DE ROULEMENT NET					
Fonds propres (+)					
Capital	127 178 265	125 325 936	1 852 329	1 852 329	-
Réserves	28 630 571	52 855 853	-24 225 282	-	24 225 282
Subsides en capital	39 195 387	39 064 871	130 516	130 516	-
Dettes à plus d'un an (+)				-	-
Dettes financières LT	173 733 410	148 389 468	25 343 942	25 343 942	-
Dettes commerciales LT	-	-	-	-	-
Autres dettes LT	9 500 346	10 583 742	-1 083 396	-	1 083 396
Provisions (+)				-	-
Provisions	29 605 782	3 440 666	26 165 116	26 165 116	-
Immobilisations (-)				-	-
Immobilisations brutes	356 924 224	326 762 304	30 161 920	-	30 161 920
- Amortissements	-8 376 713	-7 732 174	-644 539	644 539	-
Créances long terme	40.070.404	40, 405, 400	F 000 000		F 000 000
(immobilisations étendues)	49 372 121	43 465 483	5 906 638	-	5 906 638
Fonds de roulement	9 924 129	17 164 923	-7 240 794		
BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT					
Actifs réalisables (+)					
Stocks	39 912 080	28 265 245	11 646 835	-	11 646 835
Créances commerciales	21 348 467	21 003 950	344 517	-	344 517
Comptes de régularisation	1 321 109	807 744	513 365	-	513 365
Fonds de tiers (-)					
Dettes financières CT (42)	5 659 807	4 946 342	713 465		
Dettes commerciales CT & acomptes	14 160 467	11 590 279	2 570 188	2 570 188	-
Dettes fiscales et sociales	3 255 712	2 871 325	384 387	384 387	-
Autres dettes CT et régularisations	17 231 809	18 732 769	-1 500 960	-	1 500 960
Besoin en fonds de roulement	22 273 861	11 936 224	10 337 637		
Fonds de roulement - Besoin en fonds de roulement -> Trésorerie nette	-12 349 732	5 228 699	-17 578 431	57 091 017	75 382 913
-	00 700 222	15 100 555	E 040 C27		
Placements	20 780 060	15 130 365	5 649 695		
Valeurs disponibles	2 370 208	4 698 334	-2 328 126		
Dettes financières (-)	05.700.05	44.000.00-	00.555.55		
Dettes financières CT (43)	35 500 000	14 600 000	20 900 000		
Trésorerie nette	-12 349 732	5 228 699	-17 578 431		

Remarques : DIM Passif = emplois - > AUG passif = ressources DIM Actif = ressource - > AUG actif = emplois



# Ratios banque nationale

CHIFFRES CLÉS CONSOLIDÉS	2011	2010	2009	2008	2007
A. Total de l'actif	483 652	432 401	421 183	384 534	262 989
B. Chiffre d'affaires	37 316	33 539	33 097	52 062	30 224
C. Chiffre d'affaires par travailleur	140	129	127	179	108
D. Rémunérations	17 201	16 161	16 324	16 671	14 537
E. Bénéfice net	-6 927	21 517	20 958	21 694	5 564
F. Nombre moyen de travailleurs	266,8	259,8	261,2	290,5	280,5

RATIOS		2011	2010	2009	2008	2007
A. CONDITIONS D'EXPLOITATION						
Marge brute	(%)	35,78	29,32	28,78	17,7	32,25
Marge nette	(%)	-39,44	14,31	13,81	8	16,8
Valeur ajoutée	(10^3 €)	32 296	26 742	26 925	27 526	26 926
Valeur ajoutée / Chiffre d'affaires	(%)	86,55	79,73	81,35	52,87	89,09
Valeur ajoutée par membre du personnel	(10^3 €)	121,05	102,93	103,08	89,95	89
Frais de personnel / Valeur ajoutée	(%)	134,51	60,43	60,63	60,56	53,99
Quote-part des amortissements, dévaluations et provisions dans la valeur ajoutée	(%)	28,9	28,69	28,77	27,94	29,7
Importance des charges financières en comparaison de la valeur ajoutée	(%)	23,55	22,67	25,4	24,38	21,84
B. RENTABILITÉ						
Rentabilité nette des capitaux propres	(%)	-3,55	9,90	9,73	10,11	6,16
Cash flow / capitaux propres	(%)	13,96	12,67	12,59	12,98	9,91
Résultat net de l'actif avant charges des dettes	(%)	0,14	6,38	6,6	7,3	4,2
C. STRUCTURE FINANCIÈRE						
Liquidité générale ("Current ratio")	(%)	1,13	1,33	1,57	1,68	2,18
Liquidité réduite ("Acid test ratio")	(%)	0,65	0,92	1,15	1,35	1,66
Nombre de jours de crédit clients		30,32	44,12	37,25	36,03	185,5
Nombre de jours de crédit fournisseurs		62,27	95,37	72,84	58,35	63,61
Solvabilité = Capitaux propres / Total actif	(%)	40,32	50,24	51,13	55,8	34,36
Fonds de roulement net	(10^3 €)	9 924	17 165	23 736	28 399	50 885



# Chiffres clés - Analyse sur 5 ans

(chiffres 10^3 €)

(6/11/1/06/1/0/0/0/					
SECTEUR 1	2011	2010	2009	2008	2007
Total bilan	191 838	167 945	172 321	138 389	150 760
Immobilisations corporelles	139 873	121 349	125 824	87 572	91 011
Capitaux propres	27 768	44 577	44 511	44 761	44 655
Ventes & prestations	44 769	38 960	37 698	37 706	45 513
Chiffre d'affaires	40 388	37 510	35 897	54 113	32 534
Coût des ventes & prestations	57 176	33 851	33 087	34 413	41 150
Rémunérations	17 201	16 161	16 324	16 671	14 537
Résultat d'exploitation	-12 407	5 109	4 611	3 294	4 363
Résultat de l'exercice	-17 482	1 121	540	1 206	4 263
SECTEUR 2	2011	2010	2009	2008	2007
Total bilan	127 199	101 064	85 077	83 105	82 287
Immobilisations corporelles	72 104	61 503	50 641	47 224	48 465
Capitaux propres	41 989	47 297	45 322	44 284	44 731
Ventes & prestations	30 965	16 683	13 615	15 223	11 285
Chiffre d'affaires	3 636	2 034	1 775	4 275	1 465
Coût des ventes & prestations	37 586	17 216	13 767	15 257	10 964
Résultat d'exploitation	-6 621	-533	-152	-34	321
Résultat de l'exercice	-6 235	61	197	205	998
SECTEUR 4	2011	2010	2009	2008	2007
Total bilan	34 193	33 422	33 307	33 895	31 861
Immobilisations corporelles	0	0	0	0	0
Capitaux propres	100	97	94	92	66
Ventes & prestations	1 783	1 443	1 839	3 111	4 455
Chiffre d'affaires	592	882	1 654	207	201
Coût des ventes & prestations	1 783	1 443	1 839	3 111	4 455
Résultat d'exploitation	0	0	0	0	0
Résultat de l'exercice	3	3	2	26	16
SECTEUR 5	2011	2010	2009	2008	2007
Total bilan	3 166	3 795	2 951	2 902	2 991
Immobilisations corporelles	1 359	1 605	1 692	1 760	1 573
Capitaux propres	869	997	1 051	1 135	909
Ventes & prestations	477	1 230	970	471	1 210
Chiffre d'affaires	0	0	0	10	0
Coût des ventes & prestations	519	1 269	980	459	1 164
Résultat d'exploitation	-42	-39	-10	12	46
Résultat de l'exercice	54	1	-29	18	140



# Bilan & compte de résultats consolidés

ACTIF	Codes	Exercice	Exercice précédent
ACTIFS IMMOBILISÉS	20/28	348 547 511	319 030 130
I. Frais d'établissement (annexe 5.1)	20	0	0
II. Immobilisations incorporelles (annexe 5.2)	21	103 705	92 742
III. Immobilisations corporelles (annexe 5.3)	22/27	213 336 093	184 456 784
A. Terrains et constructions	22	5 355 510	5 612 905
B. Installations, machines et outillage	23	11 087 438	11 661 666
C. Mobilier et matériel roulant	24	832 362	788 045
D. Location-financement et droits similaires	25	118 773 320	98 905 361
E. Autres immobilisations corporelles	26	58 120 889	60 559 424
F. Immobilisations en cours et acomptes versés	27	19 166 574	6 929 383
IV. Immobilisations financières (annexe 5.4 et 5.5.1)	28	135 107 713	134 480 604
A. Entreprises liées	280/1	1 084 301	1 084 301
1. Participations	280	1 084 301	1 084 301
2. Créances	281		
B. Autres entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation	282/3	124 646 182	124 723 444
1. Participations	282	124 646 182	124 723 444
2. Créances	283		
C. Autres immobilisations financières	284/8	9 377 230	8 672 859
1. Actions et parts	284	9 354 534	8 650 163
Créances et cautionnemements en numéraire	285/8	22 696	22 696
ACTIFS CIRCULANTS	29/58 29	135 104 045 49 372 121	113 371 120 43 465 482
V. Créances à plus d'un an  A. Créances commerciales	290	49 372 121	43 400 402
B. Autres créances	290	49 372 121	43 465 482
VI. Stocks et commandes en cours d'exécution	3	39 912 080	28 265 245
A. Stocks	30/36	36 067 376	28 109 156
1. Approvisionnements	30/31	35 479	29 512
En-cours de fabrication     Deschitte finite	32		
3. Produits finis	33		
4. Marchandises	34	00.004.00	00.070.044
5. Immeubles destinés à la vente	35	36 031 89	28 079 644
6. Acomptes versés	36		
B. Commandes en cours d'exécution	37	3 844 704	156 089
VII. Créances à un an au plus (annexe 5.5.1 et 5.6)	40/41	21 348 467	21 003 950
A. Créances commerciales	40	4 777 384	6 176 015
B. Autres créances	41	16 571 083	14 827 935
VIII Discomento de trécorerie	50/53	20 780 060	15 130 365
VIII. Placements de trésorerie			
A. Actions propres	50		
		20 780 060	15 130 365
A. Actions propres B. Autres placements IX. Valeurs disponibles	50 51/53 <b>54/58</b>	2 370 208	
A. Actions propres B. Autres placements	50 51/53		15 130 365 <b>4 698 334</b> <b>807 744</b>



PASSIF	Codes	Exercice	Exercice précédent
CAPITAUX PROPRES	10/15	195 004 223	217 246 660
I. Capital (annexe 5.7)	10	127 178 265	125 325 936
A. Capital souscrit	100	134 266 859	128 735 799
B. Capital non appelé (-)	101	(7 088 594)	(3 409 863)
II. Primes d'émission	11		
III. Plus-values de réévaluation	12		
IV. Réserves	13	28 630 571	52 855 853
A. Réserve légale	130	721 234	721 235
B. Réserves indisponibles	131		
1. Pour actions propres	1310		
2. Autres	1311		
C. Réserves immunisées	132		
D. Réserves disponibles	133	27 909 337	52 134 618
V. Bénéfice reporté	140		
Perte reportée (-)	141		
VI. Subsides en capital	15	39 195 387	39 064 871
PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS	16	29 605 782	3 440 666
VII. A. Provisions pour risques et charges	160/5	29 605 782	3 440 666
1. Pensions et obligations similaires	160	26 240 178	
2. Charges fiscales	161		
3. Grosses réparations et gros entretien	162		
4. Autres risques et charges (annexe 5.8)	163/5	3 365 604	3 440 666
B. Impôts différés	168		
DETTES	17/49	250 041 551	211 713 924
VIII. Dettes à plus d'un an (annexe 5.9)	17	183 233 756	158 973 209
A. Dettes financières	170/4	173 733 410	148 389 467
1. Emprunts subordonnés	170		
2. Emprunts obligataires non subordonnés	171		
3. Dettes de location-financement et assimilées	172	116 324 349	97 099 614
4. Établissements de crédit	173	47 039 717	39 978 271
5. Autres emprunts	174	10 369 344	11 311 582
B. Dettes commerciales	175		
1. Fournisseurs	1750		
2. Effets à payer	1751		
C. Acomptes reçus sur commandes	176		
D. Autres dettes	178/9	9 500 346	10 583 742
IX. Dettes à un an au plus (annexe 5.9)	42/48	68 650 560	44 274 846
A. Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	42	5 659 807	
B. Dettes financières	43	35 500 000	
1. Établissements de crédit	430/8	35 500 000	14 600 000
2. Autres emprunts	439		
C. Dettes commerciales	44	7 063 293	
1. Fournisseurs			
1.1001111330013	440/4	7 063 293	



PASSIF	Codes	Exercice	Exercice précédent
D. Acomptes reçus sur commandes	46	7 097 174	4 582 212
E. Dettes fiscales, salariales et sociales	45	3 255 712	2 871 325
1. Impôts	450/3	574 227	646 723
2. Rémunérations et charges sociales	454/9	2 681 485	2 224 602
F. Autres dettes	47/48	10 074 574	10 266 900
X. Comptes de régularisation (annexe 5.9)	492/3	7 157 235	8 465 869
TOTAL DU PASSIF	10/49	483 651 556	432 401 250

COMPTE DE RÉSULTATS	Codes	Exercice	Exercice précédent
I. Ventes et prestations	70/74	69 624 295	50 595 725
A. Chiffre d'affaires (annexe 5.10)	70	37 315 840	33 539 318
B. Variation des en-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution (augmentation + / réduction - )	71	21 499 346	5 531 331
C. Production immobilisée	72	1 184 592	1 756 866
D. Autres produits d'exploitation (annexe 5.10)	74	9 624 517	9 768 210
II. Coût des ventes et des prestations	60/64	88 984 317	46 122 242
A. Approvisionnements et marchandises	60	20 062 138	6 287 489
1. Achats	600/8	20 068 105	6 273 872
2. Variation des stocks (augmentation + / réduction -)	609	(5 967)	13 617
B. Services et biens divers	61	15 648 169	15 686 922
C. Rémunérations, charges sociales et pensions (annexe 5.10)	62	17 200 756	16 161 061
D. Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	630	8 376 713	7 732 174
E. Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales (dotations + reprises -) (annexe 5.10)	631/4	1 032 706	397 421
F. Provisions pour risques et charges (dotations + / utilisations et reprises -) (annexe 5.10)	635/7	26 165 116	(456 136)
G. Autres charges d'exploitation	640/8	498 719	313 311
H. Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)	649		
III. Bénéfice d'exploitation (+)	70/64		4 473 483
Perte d'exploitation (-)	64/70	(19 360 022)	
IV. Produits financiers	75	20 056 059	23 009 031
A. Produits des immobilisations financières	750	17 164 737	20 404 600
B. Produits des actifs circulants	751	744 863	719 994
C. Autres produits financiers (annexe 5.11)	752/9	2 146 459	1 884 437
V. Charges financières (annexe 5.11)	65	7 624 060	5 998 223
A. Charges des dettes	650	7 604 590	6 063 247
B. Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales (dotations + / reprises)	651		(153 707)
C. Autres charges financières	652/9	19 470	88 683



COMPTE DE RÉSULTATS	Codes	Exercice	Exercice précédent
VI. Bénéfice courant avant impôts (+)	70/65		21 484 291
Perte courante avant impôts (-)	65/70	(6 928 023)	
VII. Produits exceptionnels	76	151 747	161 033
A. Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	760		
B. Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières	761	21 446	68 808
C. Reprises de provisions pour risques et charges exceptionnels	762		
D. Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés	763	109 083	8 330
E. Autres produits exceptionnels (annexe 5.11)	764/9	21 218	83 895
VIII. Charges exceptionnelles	66	129 943	120 759
A. Amortissements et réductions de valeur exceptionnels sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	660		
B. Réductions de valeur sur immobilisations financières	661	81 580	6 236
C. Provisions pour risques et charges exceptionnels (dotations + / utilisations -)	662		
D. Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés	663		
E. Autres charges exceptionnelles (annexe 5.11)	664/8	48 363	114 523
F. Charges exceptionnelles portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)	669		
IX. Bénéfice de l'exercice avant impôts (+)	70/66		21 524 565
Perte de l'exercice avant impôts (-)	66/70	(6 906 219)	
IX bis A. Prélèvements sur les impôts différés (+)	780		
B. Transfert aux impôts différés (-)	680		
X. Impôts sur le résultat (-)/(+) (annexe 5.12)	67/77	(20 524)	(7 494)
A. Impôts (-)	670/3	(20 524)	(7 754)
B. Régularisations d'impôts et reprises de provisions fiscales	77		260
XI. Bénéfice de l'exercice (+)	70/67		21 517 071
Perte de l'exercice (-)	67/70	(6 926 743)	
XII. Prélèvement sur les réserves immunisées (+)	789		
Transfert aux réserves immunisées (-)	689		
XIII. Bénéfice de l'exercice à affecter (+)	(70/68)		21 517 071
Perte de l'exercice à affecter (-)	(68/70)	(6 926 743)	



AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS	Codes	Exercice	Exercice précédent
A. Bénéfice à affecter	70/69	(6 926 743)	21 517 071
Perte à affecter (-)	69/70		
1. Bénéfice de l'exercice à affecter	70/68		21 517 071
Perte de l'exercice à affecter (-)	68/70	(6 926 743)	
2. Bénéfice reporté de l'exercice précédent	790		
Perte reportée de l'exercice précédent (-)	690		
B. Prélèvements sur les capitaux propres	791/2	24 225 282	
1. sur le capital et les primes d'émission	791		
2. sur les réserves	792	24 225 282	
C. Affectations aux capitaux propres	691/2		(648 282)
1. au capital et aux primes d'émission	691		
2. à la réserve légale	6920		
3. aux autres réserves	6921		648 282
D. Résultat à reporter			
1. Bénéfice à reporter	693		
2. Perte à reporter (-)	793		
E. Intervention d'associés dans la perte	794		
F. Bénéfice à distribuer	694/6	(17 298 539)	(20 868 789)
1. Rémunération du capital	694	16 734 270	20 331 550
2. Administrateurs ou gérants	695		
3. Autres allocataires	696	564 269	537 239

Villes et Communes	Dividendes 2011	Dividendes 2010
AISEAU-PRESLES	237 915	337 244
CHARLEROI	10 205 797	12 223 232
CHÂTELET	1 570 187	1 924 734
COURCELLES	1 060 104	1 304 120
ERQUELINNES	317 595	372 753
FARCIENNES	283 733	362 275
FLEURUS	559 171	700 589
FONTAINE-L'ÉVÊQUE	549 663	707 280
GERPINNES	61 808	95 101
HAM-SUR-HEURE/NALINNES	464 891	555 779
LOBBES	100 683	144 827
MERBES-LE-CHÂTEAU	91 151	121 532
MONTIGNY-LE-TILLEUL	295 325	359 654
PONT-À-CELLES	571 042	673 702
THUIN	365 203	448 728
TOTAUX	16 734 270	20 331 550



# **Annexes**

5.2. ÉTAT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (rubrique 21 de l'actif)	Frais de recherche et de développement	Concessions, brevets, licences, savoir-faire, marques et droits similaires
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice précédent		2 309 652
Mutations de l'exercice		
Acquisitions, y compris la production immobilisée		110 289
Cessions et désaffectations		
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice		2 419 941
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice précédent		2 216 910
Mutations de l'exercice		
Actés		99 326
Repris		
Acquis de tiers		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations		
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice		2 316 236
Valeur comptable nette au terme de l'exercice		103 705

5.3. ÉTAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES	Terrains et constructions (C.5.3.1)	Installations, machines et outillage (C.5.3.2)	Mobilier et matériel roulant (C.5.3.3)
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice précédent	8 502 588	20 334 478	13 885 944
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	18 002	35 047	483 783
Cessions et désaffectations			106 981
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8 520 590	20 369 525	14 262 746
Plus-values au terme de l'exercice précédent			
Mutations de l'exercice			
Actées			
Acquises de tiers			
Annulées			
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)			
Plus-values au terme de l'exercice			
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice précédent	2 889 683	8 672 812	13 097 899
Mutations de l'exercice			
Actés	275 397	609 275	439 467
Repris			
Acquis de tiers			



5.3. ÉTAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES	Terrains et constructions (C.5.3.1)	Installations, machines et outillage (C.5.3.2)	Mobilier et matériel roulant (C.5.3.3)
Annulés à la suite de cessions et désaffectations			106 982
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)			
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	3 165 080	9 282 087	13 430 384
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	5 355 510	11 087 438	832 362

	Location-financement et droits similaires (C.5.3.4)	Autres immobilisations corporelles (C.5.3.5)	Immobilisations en cours et acomptes versés (C.5.3.6)
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice précédent	115 709 541	91 576 757	6 929 383
Mutations de l'exercice	113 703 341	31 370 737	0 323 303
Acquisitions, y compris la production immobilisée	23 803 621	294 187	12 699 940
Cessions et désaffectations		287 764	
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)		462 749	-462 749
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	139 513 162	92 045 929	19 166 574
Plus-values au terme de l'exercice précédent	100 010 102	32 3 3 3 3 2	10 100 01 1
Mutations de l'exercice			
Actées			
Acquises de tiers			
Annulées			
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)			
Plus-values au terme de l'exercice			
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice précédent	16 804 179	31 017 333	
Mutations de l'exercice			
Actés	3 935 663	3 017 585	
Repris			
Acquis de tiers			
Annulés à la suite de cessions et désaffectations		109 878	
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)			
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	20 739 842	33 925 040	
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	118 773 320	58 120 889	19 166 574
DONT			
Terrains et constructions	118 640 354		
Installations, machine et outillage			
Mobilier et matériel roulant	132 966		



5.4. ÉTAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	Entreprises liées (C.5.4.1)	Entreprises avec un lien de participation (C.5.4.2)	Autres entreprises (C.5.4.3)
PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice précédent	1 179 926	126 320 053	14 946 268
Mutations de l'exercice			
Acquisitions			2 716 207
Cessions et retraits			99
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	1 179 926	126 320 053	17 662 376
Plus-values au terme de l'exercice précédent			
Mutations de l'exercice			
Actées			
Acquises de tiers			
Annulées			
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)			
Plus-values au terme de l'exercice			
Réductions de valeur au terme de l'exercice précédent	0	25 703	28 281
Mutations de l'exercice			
Actées		77 262	4 318
Reprises			21 446
Acquises de tiers			
Annulées à la suite de cessions et retraits			
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)			
Réductions de valeur au terme de l'exercice		102 965	11 153
Montants non appelés au terme de l'exercice précédent	95 625	1 570 906	6 267 824
Mutations de l'exercice (+)/(-)			2 028 865
Montants non appelés au terme de l'exercice	95 625	1 570 906	8 296 689
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	1 084 301	124 646 182	9 354 534
CRÉANCES			
Valeur comptable nette au terme de l'exercice précédent			22 696
Mutations de l'exercice			
Additions			
Remboursements			
Réductions de valeur actées			
Réductions de valeur reprises			
Différences de change (+)/(-)			
Autres (+)/(-)			
Valeur comptable nette au terme de l'exercice			22 696
Réductions de valeur cumulées sur créances au terme de l'exercice			



# 5.5. PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles l'entreprise détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles l'entreprise détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital souscrit.

DÉNOMINATION	Droits sociaux détenus		Données extraites des derniers comptes annue disponibles		otes annuels		
ADRESSE COMPLÈTE DU SIÈGE ET POUR LES ENTREPRISES DE DROIT BELGE, MENTION DU NUMÉRO	DIRECTE	MENT	PAR LES FILIALES	COMPTES ANNUELS	CODE	CAPITAUX PROPRES	RÉSULTAT NET
D'ENTREPRISE	NOMBRE	%	%	ARRÊTÉS AU	DEVISE	(+) OU (-) (	EN UNITÉS)
FONDS DE CAPITAUX D'AMORÇAGE SA Bld de l'Yser 17, boîte 1 6000 Charleroi Belgique 451 292 894				31/12/2010	EUR	2 134 970	53 739
Nominatives	42 200	50,00	0				
HERACLES SCRL Bld Mayence 1 6000 Charleroi Belgique 427 178 892				31/12/2010	EUR	220 770	-513 328
Nominatives	5 000	13,05	0				
PORT AUTONOME DE CHARLEROI SNC Rue de Marcinelle 1 6000 Charleroi Belgique 208 201 095				31/12/2010	EUR	58 857 639	660 681
Nominatives	70 000	46,67	0				
CAROLIDAIRE SCRL Bld Mayence 1 6000 Charleroi Belgique 464 424 815				31/12/2010	EUR	944 116	-7 175
Nominatives	10 000	26,39	0				
WALLONIE DÉVELOPPEMENT SCRL Rue du Vertbois 13c 4000 Liège 1 Belgique 874 449 060				31/12/2010	EUR	5 456	80
Nominatives	40	14,29	0				
AXEWEB SA Bld Mayence 1 6000 Charleroi Belgique 863 537 451				31/12/2010	EUR	78 480	7 666
Nominatives	1 000	60,00	0				
I.P.F.H SCRL Bld Mayence 1 6000 Charleroi Belgique 201 645 281				31/12/2010	EUR	386 565 257	48 976 680
Nominatives	4971105	41,11	0				



5.6. PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET COMPTES DE RÉGULARISATION DE L'ACTIF			
PLACEMENTS DE TRÉSORERIE - AUTRES PLACEMENTS	EXERCICE	EXERCICE PRÉCÉDENT	
Actions et parts			
Valeur comptable augmentée du montant non appelé			
Montant non appelé			
Titres à revenu fixe			
Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit			
Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit			
Avec une durée résiduelle ou de préavis			
- d'un mois au plus			
- de plus d'un mois à un an au plus			
- de plus d'un an			
Autres placements de trésorerie non repris ci-avant	20 780 060	15 130 365	

COMPTES DE RÉGULARISATION	EXERCICE
Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important	
Charges à reporter	355 675
Produits acquis	965 433

5.7. ÉTAT DU CAPITAL	Montants	Nombres d'actions
CAPITAL SOCIAL		
Capital souscrit au terme de l'exercice précédent	128 735 799	
Capital souscrit au terme de l'exercice	134 266 859	
Modifications au cours de l'exercice		
S1 - Régie Communale Autonome : une part C1	6	1
S1 - Zone police BRUNAU: une part C1	6	1
S1 - Sport et Loisirs Sud Hainaut: une part C1	6	1
S1 - Villes et communes parts D - Demergement	1 193 719	1 193 719
S1 - Villes et communes parts E - Égouttage prioritaire	4 337 322	4 337 322
Représentation du capital		
Catégories d'actions		
Parts A - Villes et communes	516 479	83 303
Parts C - Autres pouvoirs publics	109 120	17 600
Parts D - Villes et communes	1 531 217	1 531 217
Parts E - Villes et communes	7 829 418	7 829 418
Parts PF - Villes et communes	124 277 625	4 971 105

5.7. ÉTAT DU CAPITAL	Montants	Nombres d'actions
CAPITAL NON LIBÉRÉ	MONTANT NON APPELÉ	MONTANT APPELÉ Non Versé
Capital non appelé	7 088 594	XXXXXXXX
Capital appelé, non versé	XXXXXXXX	1 162 548
Actionnaires redevables de libération		
AC Gerpinnes - parts E	142 069	4 330
AC Les Bons-Villers - parts E	329 790	
AC Lobbes - parts E	164 406	
AC Thuin - parts E	492 577	
AC Courcelles - parts E	332 500	20 268
AC Sivry - parts E	134 579	
AC Fontaine-l'Evêque - parts E	577 727	10 046
AC Momignies - parts E	119 689	
AC Ham/s/Heure - Nalinnes - parts E	859 800	
AC Pont-à-Celles - parts E	921 152	
AC Montigny-le-Tilleul - parts E	599 105	
AC Aiseau-Presles - parts E	23 773	
AC Fleurus - parts E	567 826	
AC Chimay - parts E	49 144	1 156
AC Erquelinnes - parts E	77 527	
AC Froidchapelle - parts E	599 647	
AC Beaumont - parts E	108 643	
AC Charleroi - parts E	927 005	24 632
AC Chatelet - parts E	25 388	
AC Charleroi - parts D	36 247	644 762
AC Aiseau-Presles - parts D		445 790
AC Farciennes - parts D		11 558
Régie Communale Autonome		6

5.8. PROVISIONS POUR AUTRES RISQUES ET CHARGES	Exercice	
VENTILATION DE LA RUBRIQUE 163/5 DU PASSIF SI CELLE-CI REPRÉSENTE UN MONTANT IMPORTANT		
Provisions pour démantelement du réseau de chauffage urbain	718 891	
Provisions pour dépenses à engager dans les parcs d'activités économiques	2 305 510	
Provisions diverses	341 203	



5.9. ÉTAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF	Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir	Dettes ayant plus de 5 ans à courir
VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE			
Dettes financières	5 659 807	32 608 581	141 124 829
Emprunts subordonnés			
Emprunts obligataires non subordonnés			
Dettes de location-financement et assimilées	4 076 677	17 533 649	98 790 700
Établissements de crédit	317 050	11 369 217	35 670 500
Autres emprunts	1 266 080	3 705 715	6 663 629
Dettes commerciales			
Fournisseurs			
Effets à payer			
Acomptes reçus sur commandes			
Autres dettes			9 500 346
TOTAL	5 659 807	32 608 581	150 625 175

	Dettes garanties par les pouvoirs publics belges	Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise	
DETTES GARANTIES			
Dettes financières		53 878 701	
Emprunts subordonnés			
Emprunts obligataires non subordonnés			
Dettes de location-financement et assimilées			
Établissements de crédit		42 283 967	
Autres emprunts		11 594 737	
Dettes commerciales			
Fournisseurs			
Effets à payer			
Acomptes reçus sur commandes			
Autres dettes			
TOTAL		53 878 701	

		Exercice
DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES		
Impôts (rubrique 450/3 du passif)		
Dettes fiscales <b>échues</b>		
Dettes fiscales non échues		574 227
Dettes fiscales estimées		
Rémunérations et charges sociales (rubrique 454/9 du passif)		
Dettes <b>échues</b> envers l'Office National de Sécurité Sociale		
Autres dettes salariales et sociales		2 681 485

COMPTES DE RÉGULARISATION	EXERCICE
Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important	
Charges à imputer	216 522
Produits à reporter	6 940 713

5.10. RÉSULTATS D'EXPLOITATION	Exercice	Exercice précédent
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Chiffre d'affaires net		
Ventilation par catégorie d'activité		
Sect 1: Gestion de l'eau	26 294 482	24 137 397
Sect 1: Bureau d'études	7 306 901	7 037 691
Sect 2: Gestion des parcs d'activités économiques	3 342 458	1 695 793
Sect 2: Ventes d'immeubles	372 000	668 437
Sect 2: Ventes diverses		
Ventilation par marché géographique		
Autres produits d'exploitation		
Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics	1 618 013	1 879 225
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Travailleurs inscrits au registre du personnel		
Nombre total à la date de clôture	270	267
Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein	266,8	259,8
Nombre d'heures effectivement prestées	407 922	413 299
Frais de personnel		
Rémunérations et avantages sociaux directs	13 183 056	12 250 548
Cotisations patronales d'assurances sociales	3 422 077	3 229 882
Primes patronales pour assurances extralégales	383 995	396 514
Autres frais de personnel	211 628	284 117
Pensions de retraite et de survie		
Provisions pour pensions et obligations similaires		
Dotations (utilisations et reprises)	26 240 178	
Réductions de valeur		
Sur stocks et commandes en cours		
Actées	1 000 084	100 466
Reprises		
Sur créances commerciales		
Actées	52 561	304 006
Reprises	19 939	7 051
Provisions pour risques et charges		
Constitutions	26 666 058	577 147
Utilisations et reprises	500 942	1 033 283
Autres charges d'exploitation		
Impôts et taxes relatifs à l'exploitation	78 586	71 100



5.10. RÉSULTATS D'EXPLOITATION	Exercice	Exercice précédent
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Autres	420 133	242 211
Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de l'entreprise		
Nombre total à la date de clôture	7	4
Nombre moyen calculé en équivalents temps plein	6,5	4,1
Nombre d'heures effectivement prestées	31 791	76 269
Frais pour l'entreprise	435 092	337 899

5.11. RÉSULTATS FINANCIERS ET EXCEPTIONNELS		
RÉSULTATS FINANCIERS	EXERCICE	EXERCICE PRÉCÉDENT
Autres produits financiers		
Subsides accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats		
Subsides en capital	1 484 180	1 453 124
Subsides en intérêts		
Ventilation des autres produits financiers		
Produits de placement de trésorerie	136 359	91 316
Produits financiers divers	57 928	67 282
Produits compte-courant SOWAER	467 992	272 716
Amortissement des frais d'émission d'emprunts et des primes de remboursement		
Intérêts portés à l'actif		
Réductions de valeur sur actifs circulants		
Actées		
Reprises		153 707
Autres charges financières		
Montant de l'escompte à charge de l'entreprise sur la négociation de créances		
Provisions à caractère financier		
Constituées		
Utilisées et reprises		
Ventilation des autres charges financières		
Charges financières (frais bancaires)		18 055
Charges financières diverses (régularisation précompte mobilier 2008)		
Charges financières diverses (régularisation précompte mobilier 2009)		70 628

RÉSULTATS EXCEPTIONNELS	EXERCICE
Ventilation des autres produits exceptionnels	
Régularisation de subsides et cotisations	21 219
Ventilation des autres charges exceptionnelles	
Régularisation de subsides	3 221
Régularisation de charges d'exploitation + de 5 ans	45 143



5.12. IMPÔTS ET TAXES	
IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT	EXERCICE
Impôts sur le résultat de l'exercice	20 524
Impôts et précomptes dus ou versés	20 524
Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif	
Suppléments d'impôts estimés	
Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs	
Suppléments d'impôts dus ou versés	
Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés	

TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS	EXERCICE	EXERCICE PRÉCÉDENT
Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte		
À l'entreprise (déductibles)	5 685 720	4 861 554
Par l'entreprise	12 185 984	9 669 403
Montants retenus à charge de tiers, au titre de		
Précompte professionnel	3 672 803	3 480 175
Précompte mobilier		

5.13. DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN	Exercice
GARANTIES RÉELLES	
Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de l'entreprise	
Hypothèques	
Valeur comptable des immeubles grevés	
Montant de l'inscription	
Gages sur fonds de commerce - Montant de l'inscription	
Gages sur d'autres actifs - Valeur comptables des actifs gagés	118 773 320
Sûretés constituées sur actifs futurs - Montant des actifs en cause	

ENGAGEMENTS IMPORTANTS D'ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS	
SPGE / Leasing lot 10 - option d'achat 5 % (2034)	1 187 257
SPGE / Leasing lot 8 - option d'achat 5 % (2030)	2 143 158
SPGE / Leasing lot 5 - option d'achat 5 % (2030)	260 868
SPGE / Leasing lot 6 - option d'achat 5 % (2030)	158 967
SPGE / Leasing lot 4 - option d'achat 5 % (2029)	2 267 964
SPGE / Leasing lot 2 - option d'achat 5 % (2021)	350 565
SPGE / Leasing lot 1 - option d'achat 5 % (2020)	37 363
SPGE / Leasing lot 3 - option d'achat 5 % (2023)	259 464
SPGE / Leasing lot 2 - option d'achat 5 % (2021)	292 195



À un an au plus

	ENTREPRISES LIÉES		ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION	
	EXERCICE EXERCICE PRÉCÉDENT		EXERCICE	EXERCICE PRÉCÉDENT
Immobilisations financières	1 084 301	1 084 301	124 646 182	124 723 444
Participations	1 084 301	1 084 301	124 646 182	124 723 444
Créances subordonnées				
Autres créances				
Créances	12 277	11 351	6 220 226	22 821 249
À plus d'un an			0	15 338 137
À un an au plus	12 277	11 351	6 220 226	7 483 112
Placements de trésorerie				
Actions				
Créances				
Dettes	714	745	152	17 959
À plus d'un an				

745

152

17 959

714

5.15. RELATIONS FINANCIÈRES AVEC	Exercice
LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT L'ENTREPRISE SANS ÊTRE LIÉES A CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES	
Créances sur les personnes précitées	
Conditions principales des créances	
Garanties constituées en leur faveur	
Autres engagements financiers significatifs souscrits en leur faveur	
Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable	
Aux administrateurs et gérants	295 587
Aux anciens administrateurs et anciens gérants	
LE OU LES COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)	
Émoluments du (des) commissaire(s)	13 440

LE OU LES COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)	
Émoluments du (des) commissaire(s)	13 440
Émoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)	
Autres missions d'attestation	
Missions de conseils fiscaux	
Autres missions extérieures à la mission révisorale	
Émoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)	
Autres missions d'attestation	
Missions de conseils fiscaux	
Autres missions extérieures à la mission révisorale	



# **BILAN SOCIAL**

ÉTAT DES PERSONNES OCCUPÉES	1. Temps plein (exercice)	2. Temps partiel (exercice)	3. Total (T) ou total en équivalents temps plein (ETP) (exercice)	3P. Total (T) ou total en équivalents temps plein (ETP) (exercice précédent)
TRAVAILLEURS INSCRITS AU REGISTRE DU PERSONNEL				
Au cours de l'exercice et de l'exercice précédent				
Nombre moyen de travailleurs	250,2	17,5	266,8	259,8
Nombre effectif d'heures prestées	384 519	23 403	407 922	413 299
Frais de personnel	16 213 927	986 829	17 200 756 (T)	16 161 061 (T)

	1. TEMPS PLEIN	2. TEMPS PARTIEL	3. TOTAL EN ÉQUIVALENTS TEMPS PLEIN
À la date de clôture de l'exercice	TI TEMI OT EEM	El TEMI OTATTICE	TEIM OT EEM
Nombre de travailleurs inscrits au registre du personnel	255	15	265,6
Par type de contrat de travail			
Contrat à durée indéterminée	252	14	262,1
Contrat à durée déterminée	3	1	3,5
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini			
Contrat de remplacement			
Par sexe			
Hommes	181	3	183,4
Femmes	16	1	16,3
Par catégorie professionnelle			
Personnel de direction	16	1	16,3
Employés	190	14	200,3
Ouvriers	49	0	49
Autres			



TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
ENTRÉES			
Nombre de travailleurs inscrits au registre du personnel au cours de l'exercice	24	1	24,5
SORTIES			
Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite au registre du personnel au cours de l'exercice	16	3	18,4

RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE	Hommes	Femmes	
INITIATIVES EN MATIÈRE DE FORMATION PROFESSIONNELLE À CHARGE DE L'EMPLOYEUR			
Nombre de travailleurs concernés	119	61	
Nombre d'heures de formation suivies	2 414	1 399	
Coût net pour l'entreprise	217 726	128 943	



# **RÈGLES D'ÉVALUATION**

#### Introduction

Les règles d'évaluation sont établies conformément à l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des Sociétés.

### Immobilisations incorporelles

Les acquisitions sont portées à l'actif du bilan pour leur valeur d'acquisition. Elles font l'objet d'amortissements dont la règle est la suivante :

RUBRIQUE	DURÉE D'AMORTISSEMENT
Logiciels	3 ans

### Immobilisations corporelles

Elles sont portées à l'actif du bilan à leur prix d'acquisition. Les amortissements sont pratiqués en fonction des règles d'amortissements suivantes :

RUBRIQUE	DURÉE D'AMORTISSEMENT
Terrains	néant
Bâtiments (travaux, honoraires)	33 ans
Entretien bâtiments (gros travaux de rénovation)	20 ans
Entretien bâtiments (petits travaux de rénovation)	10 ans
Gros mobilier de bureau	10 ans
Petit mobilier de bureau	5 ans
Matériel roulant	5 ans
Matériel informatique	3 ans

# **REMARQUES:**

En ce qui concerne les bâtiments, le transfert de la rubrique « Immobilisations en cours » aux diverses rubriques « Immobilisations corporelles » est effectué au moment de la réception provisoire.

En ce qui concerne les bâtiments et ouvrages d'assainissement faisant l'objet d'un contrat de leasing, ils sont amortis au même rythme que le plan de remboursement en capital repris au dit contrat (amortissement financier).

## Immobilisations financières

## **ENTREPRISES LIÉES**

Les participations sont portées à l'actif du bilan à leur prix d'acquisition.

La valeur de la participation est revue chaque année en tenant compte de la valeur de l'actif net au 31 décembre de l'année précédente.

Les créances sont comptabilisées à leur valeur nominale ou à leur prix d'acquisition.

Elles font l'objet de réductions de valeur en cas de moins-value ou de dépréciations durables.

# AUTRES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION

Les participations sont portées à l'actif du bilan à leur prix d'acquisition.

Les créances sont comptabilisées à leur valeur nominale ou à leur prix d'acquisition.

Elles font l'objet de réductions de valeur en cas de moins-value ou de dépréciations durables.

# **AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES**

Les actions et parts sont portées à l'actif du bilan à leur prix d'acquisition.

Les créances sont comptabilisées à leur valeur nominale ou à leur prix d'acquisition.

Elles font l'objet de réductions de valeur en cas de moins-value ou de dépréciations durables.



#### Stocks et commandes en cours d'exécution

Ils sont constitués de la valeur en prix de revient ou de la valeur de marché si le prix de revient lui est supérieur.

#### **TERRAINS**

Les ventes de terrains sont comptabilisées dans l'exercice au cours duquel le compromis de vente a été signé.

## **ÉTUDES**

Les études sont comptabilisées dans la rubrique « Stocks et commandes en cours d'exécution ». En cours d'exercice, les études sont valorisées sur base de leur coût complet, à savoir la

# Créances à plus d'un an et créances à un an au plus

Les créances sont comptabilisées à leur valeur nominale. Une réduction de valeur appropriée est opérée sur toutes les

créances qui présentent une moins value durable à la clôture de l'exercice.

prise en compte de l'ensemble des charges directes associées à chaque projet, ainsi que de la valorisation des prestations y afférentes qui elles, sont calculées sur base d'un taux horaire complet par département.

En fin d'exercice, les études sont ajustées en fonction de l'état d'avancement des projets et font l'objet, le cas échéant, d'écritures aux comptes « Stocks et commandes en cours » à l'actif du bilan et « Acomptes reçus » au passif du bilan.

Pour les projets présentant une marge potentielle négative, une réduction de valeur est pratiquée en fin d'exercice sur le montant intégral de la perte présumée.

#### Placements de trésorerie et valeurs disponibles

Les titres de placement sont portés à l'actif du bilan à leur prix d'acquisition, frais accessoires exclus.

À la clôture de l'exercice, ils font l'objet de réductions de valeur, si la valeur estimée est inférieure à la valeur comptable.

#### Provisions pour risques et charges

À la clôture de chaque exercice, le Conseil d'Administration, statuant avec prudence, sincérité et bonne foi, examine les provisions à constituer pour couvrir les risques, charges et pertes prévisibles, nés au cours de l'exercice et des exercices antérieurs.

Les provisions constituées lors des exercices antérieurs sont régulièrement revues. Les excédents éventuels, devenus sans objet, sont transférés au résultat.

# Subsides en capital

Les subsides en capital obtenus sont comptabilisés à leur valeur nominale.

Ils sont pris au compte de résultats au même rythme que les amortissements pratiqués pour les investissements correspondants. En règle générale, toute provision constituée dans le cadre d'un dossier spécifique est systématiquement transférée au résultat après 10 ans pour autant qu'aucun élément nouveau ou majeur ne soit apparu dans le dossier.



#### **AUTRES INFORMATIONS**

### Consolidation intersectorielle

Les opérations de consolidation suivantes sont effectuées :

- Reclassement de produits intersectoriels, concernant des immobilisations en cours, de la rubrique chiffre d'affaires vers la rubrique production immobilisée;
- Compensation des produits et des charges d'exploitation afférentes aux opérations intersectorielles ;
- Compensation des produits et des charges financières afférentes aux opérations intersectorielles;
- Compensation des créances et des dettes réciproques aux cinq secteurs;
- Reclassement des immobilisations financières en fonction des participations globalement détenues par l'intercommunale.

#### Consolidation inter sociétés

IGRETEC remplit les trois critères de consolidation qui sont:

- 1. Chiffre d'affaires: 29 200 000 €
- 2. Total du bilan: 14600000 €
- 3. Personnel occupé en moyenne annuelle: 250.

Dans ce cadre, les sociétés AXEWEB et Fonds de capitaux d'amorçage, dont nous détenons + de 50 %, devraient en principe faire l'objet d'une consolidation.

Cependant, en vertu des articles 108 et 115 relatifs à la consolidation et à la présentation de l'image fidèle du patrimoine et de la situation financière de l'entreprise, il sera mentionné dans les comptes annuels qu'aucune opération de consolidation ne sera effectuée au vu des activités différentes exercées par ces deux sociétés par rapport à l'objet principal de l'intercommunale.

# Contrôles complémentaires BNB.

#### Le contrôle suivant:

« La variation des stocks et des commandes en cours d'exécution au bilan, à l'exclusion des acomptes versés (3 - 36) ne correspond pas aux variations figurant au compte de résultats (609 et 71) et aux réductions de valeur actées ou reprises (9110 et 9111). » n'est pertinent qu'en intégrant les éléments suivants :

Rubrique 35 au 1/1/2011	28 265 245 €
Variation de stocks (715)	21 499 346 €
Subsides transférés aux stocks (74)	-11156640€
Variation de stocks (609)	5 967 €
Réductions de valeur/stocks (631)	-1 000 085 €
Reclassement (46)	2298246€
Stocks au 31/12/2011 (35)	39912079€



# Bilan & compte de résultats par secteur

ACTIF	Codes	Exercice	Exercice précédent
ACTIFS IMMOBILISÉS	20/28	141 700 897	122 491 428
I. Frais d'établissement (annexe 5.1)	20		
II. Immobilisations incorporelles (annexe 5.2)	21	90 812	86 934
III. Immobilisations corporelles (annexe 5.3)	22/27	139 873 264	121 348 666
A. Terrains et constructions	22	4 102 630	4 243 373
B. Installations, machines et outillage	23	11 062 220	11 630 431
C. Mobilier et matériel roulant	24	329 239	451 165
D. Location-financement et droits similaires	25	118 773 320	98 905 362
E. Autres immobilisations corporelles	26	5 605 855	6 118 335
F. Immobilisations en cours et acomptes versés	27		
IV. Immobilisations financières (annexe 5.4 et 5.5.1)	28	1 736 821	1 055 828
A. Entreprises liées	280/1	38 191	38 191
1. Participations	280	38 191	38 191
2. Créances	281		
B. Autres entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation	282/3		
1. Participations	282		
2. Créances	283		
C. Autres immobilisations financières	284/8	1 698 630	1 017 637
1. Actions et parts	284	1 676 030	995 037
2. Créances et cautionnemements en numéraire	285/8	22 600	22 600
ACTIFC CIDCUI ANTO	29/58	50 137 683	45 454 158
ACTIFS CIRCULANTS	29/00	30 137 003	טטו דטד טד
V. Créances à plus d'un an	29/36	21 224 768	22 550 028
V. Créances à plus d'un an	29		
V. Créances à plus d'un an  A. Créances commerciales	<b>29</b> 290	21 224 768	22 550 028
V. Créances à plus d'un an  A. Créances commerciales  B. Autres créances	29 290 291	<b>21 224 768</b> 21 224 768	<b>22 550 028</b> 22 550 028
V. Créances à plus d'un an  A. Créances commerciales B. Autres créances VI. Stocks et commandes en cours d'exécution	29 290 291 3	21 224 768 21 224 768 3 880 183	22 550 028 22 550 028 185 600
V. Créances à plus d'un an  A. Créances commerciales  B. Autres créances  VI. Stocks et commandes en cours d'exécution  A. Stocks	29 290 291 3 30/36	21 224 768 21 224 768 3 880 183 35 479	22 550 028 22 550 028 185 600 29 512
V. Créances à plus d'un an  A. Créances commerciales B. Autres créances  VI. Stocks et commandes en cours d'exécution  A. Stocks  1. Approvisionnements	29 290 291 3 30/36 30/31	21 224 768 21 224 768 3 880 183 35 479	22 550 028 22 550 028 185 600 29 512
V. Créances à plus d'un an  A. Créances commerciales B. Autres créances VI. Stocks et commandes en cours d'exécution  A. Stocks  1. Approvisionnements 2. En-cours de fabrication	29 290 291 3 30/36 30/31 32	21 224 768 21 224 768 3 880 183 35 479	22 550 028 22 550 028 185 600 29 512
V. Créances à plus d'un an  A. Créances commerciales B. Autres créances  VI. Stocks et commandes en cours d'exécution  A. Stocks  1. Approvisionnements 2. En-cours de fabrication 3. Produits finis	29 290 291 3 30/36 30/31 32 33	21 224 768 21 224 768 3 880 183 35 479	22 550 028 22 550 028 185 600 29 512
V. Créances à plus d'un an  A. Créances commerciales B. Autres créances  VI. Stocks et commandes en cours d'exécution  A. Stocks  1. Approvisionnements 2. En-cours de fabrication 3. Produits finis 4. Marchandises	29 290 291 3 30/36 30/31 32 33 34	21 224 768 21 224 768 3 880 183 35 479	22 550 028 22 550 028 185 600 29 512
V. Créances à plus d'un an  A. Créances commerciales B. Autres créances VI. Stocks et commandes en cours d'exécution  A. Stocks  1. Approvisionnements 2. En-cours de fabrication 3. Produits finis 4. Marchandises 5. Immeubles destinés à la vente	29 290 291 3 30/36 30/31 32 33 34 35	21 224 768 21 224 768 3 880 183 35 479	22 550 028 22 550 028 185 600 29 512
V. Créances à plus d'un an  A. Créances commerciales B. Autres créances  VI. Stocks et commandes en cours d'exécution  A. Stocks  1. Approvisionnements 2. En-cours de fabrication 3. Produits finis 4. Marchandises 5. Immeubles destinés à la vente 6. Acomptes versés	29 290 291 3 30/36 30/31 32 33 34 35 36	21 224 768 21 224 768 3 880 183 35 479 35 479	22 550 028 22 550 028 185 600 29 512 29 512
V. Créances à plus d'un an  A. Créances commerciales B. Autres créances  VI. Stocks et commandes en cours d'exécution  A. Stocks  1. Approvisionnements 2. En-cours de fabrication 3. Produits finis 4. Marchandises 5. Immeubles destinés à la vente 6. Acomptes versés B. Commandes en cours d'exécution	29 290 291 3 30/36 30/31 32 33 34 35 36 37	21 224 768 21 224 768 3 880 183 35 479 35 479	22 550 028 22 550 028 185 600 29 512 29 512 156 088
V. Créances à plus d'un an  A. Créances commerciales B. Autres créances VI. Stocks et commandes en cours d'exécution  A. Stocks  1. Approvisionnements 2. En-cours de fabrication 3. Produits finis 4. Marchandises 5. Immeubles destinés à la vente 6. Acomptes versés B. Commandes en cours d'exécution VII. Créances à un an au plus (annexe 5.5.1 et 5.6)	29 290 291 3 30/36 30/31 32 33 34 35 36 37 40/41	21 224 768 21 224 768 3 880 183 35 479 35 479 3 844 704 10 332 652	22 550 028 22 550 028 185 600 29 512 29 512 156 088 12 282 285
V. Créances à plus d'un an  A. Créances commerciales B. Autres créances VI. Stocks et commandes en cours d'exécution  A. Stocks  1. Approvisionnements 2. En-cours de fabrication 3. Produits finis 4. Marchandises 5. Immeubles destinés à la vente 6. Acomptes versés B. Commandes en cours d'exécution VII. Créances à un an au plus (annexe 5.5.1 et 5.6)  A. Créances commerciales	29 290 291 3 30/36 30/31 32 33 34 35 36 37 40/41	21 224 768 21 224 768 3 880 183 35 479 35 479 3 844 704 10 332 652 4 796 856	22 550 028 22 550 028 185 600 29 512 29 512  156 088 12 282 285 7 184 010
V. Créances à plus d'un an  A. Créances commerciales B. Autres créances  VI. Stocks et commandes en cours d'exécution  A. Stocks  1. Approvisionnements 2. En-cours de fabrication 3. Produits finis 4. Marchandises 5. Immeubles destinés à la vente 6. Acomptes versés B. Commandes en cours d'exécution  VII. Créances à un an au plus (annexe 5.5.1 et 5.6)  A. Créances commerciales B. Autres créances	29 290 291 3 30/36 30/31 32 33 34 35 36 37 40/41 40 41	21 224 768 21 224 768 3 880 183 35 479 35 479 3 844 704 10 332 652 4 796 856 5 535 796	22 550 028  22 550 028  185 600  29 512  29 512  156 088  12 282 285  7 184 010  5 098 275
V. Créances à plus d'un an  A. Créances commerciales B. Autres créances  VI. Stocks et commandes en cours d'exécution  A. Stocks  1. Approvisionnements 2. En-cours de fabrication 3. Produits finis 4. Marchandises 5. Immeubles destinés à la vente 6. Acomptes versés B. Commandes en cours d'exécution  VII. Créances à un an au plus (annexe 5.5.1 et 5.6)  A. Créances commerciales B. Autres créances  VIII. Placements de trésorerie	29 290 291 3 30/36 30/31 32 33 34 35 36 37 40/41 40 41 50/53	21 224 768 21 224 768 3 880 183 35 479 35 479 3 844 704 10 332 652 4 796 856 5 535 796	22 550 028  22 550 028  185 600  29 512  29 512  156 088  12 282 285  7 184 010  5 098 275
V. Créances à plus d'un an  A. Créances commerciales B. Autres créances VI. Stocks et commandes en cours d'exécution  A. Stocks  1. Approvisionnements 2. En-cours de fabrication 3. Produits finis 4. Marchandises 5. Immeubles destinés à la vente 6. Acomptes versés B. Commandes en cours d'exécution VII. Créances à un an au plus (annexe 5.5.1 et 5.6)  A. Créances commerciales B. Autres créances VIII. Placements de trésorerie A. Actions propres	29 290 291 3 30/36 30/31 32 33 34 35 36 37 40/41 40 41 50/53	21 224 768 21 224 768 3 880 183 35 479 35 479 3 844 704 10 332 652 4 796 856 5 535 796 12 292 495	22 550 028  22 550 028  185 600  29 512  29 512  156 088  12 282 285  7 184 010  5 098 275  6 989 064
V. Créances à plus d'un an  A. Créances commerciales B. Autres créances  VI. Stocks et commandes en cours d'exécution  A. Stocks  1. Approvisionnements 2. En-cours de fabrication 3. Produits finis 4. Marchandises 5. Immeubles destinés à la vente 6. Acomptes versés B. Commandes en cours d'exécution  VII. Créances à un an au plus (annexe 5.5.1 et 5.6)  A. Créances commerciales B. Autres créances  VIII. Placements de trésorerie  A. Actions propres B. Autres placements	29 290 291 3 30/36 30/31 32 33 34 35 36 37 40/41 40 41 50/53 50 51/53	21 224 768 21 224 768 3 880 183 35 479 35 479  3 844 704 10 332 652 4 796 856 5 535 796 12 292 495	22 550 028  22 550 028  185 600  29 512  29 512  156 088  12 282 285  7 184 010 5 098 275 6 989 064  6 989 064



PASSIF	Codes	Exercice	Exercice précédent
CAPITAUX PROPRES	10/15	27 768 280	44 576 675
I. Capital (annexe 5.7)	10	2 363 621	511 292
A. Capital souscrit	100	9 452 215	
B. Capital non appelé (-)	101	(7 088 594)	
II. Primes d'émission	11		
III. Plus-values de réévaluation	12		
IV. Réserves	13	13 244 804	31 291 660
A. Réserve légale	130	42 776	42 776
B. Réserves indisponibles	131		
1. Pour actions propres	1310		
2. Autres	1311		
C. Réserves immunisées	132		
D. Réserves disponibles	133	13 202 028	31 248 884
V. Bénéfice reporté	140		
Perte reportée (-)	141		
VI. Subsides en capital	15	12 159 855	12 773 723
PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS	16	20 566 639	1 192 968
VII.A. Provisions pour risques et charges	160/5	20 566 639	1 192 968
1. Pensions et obligations similaires	160	19 681 688	
2. Charges fiscales	161		
3. Grosses réparations et gros entretien	162		
4. Autres risques et charges (annexe 5.8)	163/5	884 951	1 192 968
B. Impôts différés	168		
DETTES	17/49	143 503 661	122 175 943
VIII. Dettes à plus d'un an (annexe 5.9)	17	121 080 099	102 172 414
A. Dettes financières	170/4	121 080 099	102 172 414
1. Emprunts subordonnés	170		
2. Emprunts obligataires non subordonnés	171		
3. Dettes de location-financement et assimilées	172	116 324 349	97 099 614
4. Établissements de crédit	173	4 755 750	5 072 800
5. Autres emprunts	174		
B. Dettes commerciales	175		
1. Fournisseurs	1750		
2. Effets à payer	1751		
C. Acomptes reçus sur commandes	176		
D. Autres dettes	178/9		
IX. Dettes à un an au plus (annexe 5.9)	42/48	15 611 073	11 974 057
A. Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	42	4 393 727	3 710 308
B. Dettes financières	43		
1. Établissements de crédit	430/8		
2. Autres emprunts	439		
C. Dettes commerciales	44	3 221 630	3 355 356
1. Fournisseurs	440/4	3 221 630	3 355 356
2. Effets à payer	441		
• •			



PASSIF	Codes	Exercice	Exercice précédent
D. Acomptes reçus sur commandes	46	3 263 575	650 178
E. Dettes fiscales, salariales et sociales	45	3 244 018	2 801 178
1. Impôts	450/3	562 533	576 576
2. Rémunérations et charges sociales	454/9	2 681 485	2 224 602
F. Autres dettes	47/48	1 488 123	1 457 037
X. Comptes de régularisation (annexe 5.9)	492/3	6 812 489	8 029 472
TOTAL DU PASSIF	10/49	191 838 580	167 945 586

COMPTE DE RÉSULTATS	Codes	Exercice	Exercice précédent
I. Ventes et prestations	70/74	44 768 715	38 960 313
A. Chiffre d'affaires (annexe 5.10)	70	40 388 225	37 509 829
B. Variation des en-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution (augmentation +/ réduction -)	71	2 284 097	(303 151)
C. Production immobilisée	72		
D. Autres produits d'exploitation (annexe 5.10)	74	2 096 393	1 753 635
II. Coût des ventes et des prestations	60/64	57 176 186	33 851 555
A. Approvisionnements et marchandises	60	152 836	139 395
1. Achats	600/8	158 803	125 778
2. Variation des stocks (augmentation +/ réduction -)	609	(5 967)	13 617
B. Services et biens divers	61	13 151 952	12 440 133
C. Rémunérations, charges sociales et pensions (annexe 5.10)	62	17 200 756	16 161 061
<ul> <li>D. Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles</li> </ul>	630	5 493 207	4 946 703
E. Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales (dotations + reprises -) (annexe 5.10)	631/4	924 418	89 217
F. Provisions pour risques et charges (dotations +/ utilisations et reprises -) (annexe 5.10)	635/7	19 373 671	(649 680)
G. Autres charges d'exploitation	640/8	879 346	724 726
<ul> <li>H. Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)</li> </ul>	649		
III. Bénéfice d'exploitation (+)	70/64		5 108 758
Perte d'exploitation (-)	64/70	(12 407 471)	
IV. Produits financiers	75	1 392 685	1 419 838
A. Produits des immobilisations financières	750	8 549	3 598
B. Produits des actifs circulants	751	669 061	723 530
C. Autres produits financiers (annexe 5.11)	752/9	715 075	692 710
V. Charges financières (annexe 5.11)	65	6 484 316	5 415 010
A. Charges des dettes	650	6 465 415	5 441 878

COMPTE DE RÉSULTATS	Codes	Exercice	Exercice précédent
B. Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales (dotations +/ reprises)	651		(43 509)
C. Autres charges financières	652/9	18 901	16 641
VI. Bénéfice courant avant impôts (+)	70/65		1 113 586
Perte courante avant impôts (-)	65/70	(17 499 102)	
VII. Produits exceptionnels	76	21 264	8 330
A. Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	760		
<ul> <li>B. Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières</li> </ul>	761		
<ul> <li>C. Reprises de provisions pour risques et charges exceptionnels</li> </ul>	762		
D. Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés	763	21 264	8 330
E. Autres produits exceptionnels (annexe 5.11)	764/9		
VIII. Charges exceptionnelles	66		
A. Amortissements et réductions de valeur exceptionnels sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	660		
B. Réductions de valeur sur immobilisations financières	661		
C. Provisions pour risques et charges exceptionnels (dotations +/ utilisations -)	662		
D. Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés	663		
E. Autres charges exceptionnelles (annexe 5.11)	664/8		
F. Charges exceptionnelles portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)	669		
IX. Bénéfice de l'exercice avant impôts (+)	70/66		1 121 916
Perte de l'exercice avant impôts (-)	66/70	(17 477 838)	
IX bisA. Prélèvements sur les impôts différés (+)	780		
B. Transfert aux impôts différés (-)	680		
X. Impôts sur le résultat (-)/(+) (annexe 5.12)	67/77	(4 749)	(1 405)
A. Impôts (-)	670/3	(4 749)	(1 665)
<ul><li>B. Régularisations d'impôts et reprises de provisions fiscales</li></ul>	77		260
XI. Bénéfice de l'exercice (+)	70/67		1 120 511
Perte de l'exercice (-)	67/70	(17 482 587)	
XII. Prélèvement sur les réserves immunisées (+)	789		
Transfert aux réserves immunisées (-)	689		
XIII. Bénéfice de l'exercice à affecter (+)	(70/68)		1 120 511
Perte de l'exercice à affecter (-)	(68/70)	(17 482 587)	



AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS	Codes	Exercice	Exercice précédent
A. Bénéfice à affecter	70/69		1 120 511
Perte à affecter (-)	69/70	(17 482 587)	
1. Bénéfice de l'exercice à affecter	70/68		1 120 511
Perte de l'exercice à affecter (-)	68/70		
2. Bénéfice reporté de l'exercice précédent	790		
Perte reportée de l'exercice précédent (-)	690		
B. Prélèvements sur les capitaux propres	791/2	18 046 856	
1. sur le capital et les primes d'émission	791		
2. sur les réserves	792	18 046 856	
C. Affectations aux capitaux propres	691/2		(583 272)
1. au capital et aux primes d'émission	691		
2. à la réserve légale	6920		
3. aux autres réserves	6921		583 272
D. Résultat à reporter			
1. Bénéfice à reporter	693		
2. Perte à reporter (-)	793		
E. Intervention d'associés dans la perte	794		
F. Bénéfice à distribuer	694/6	(564 269)	(537 239)
1. Rémunération du capital	694		
2. Administrateurs ou gérants	695		
3. Autres allocataires	696	564 269	537 239







ACTIF	Codes	Exercice	Exercice précédent
ACTIFS IMMOBILISÉS	20/28	81 209 913	70 656 117
I. Frais d'établissement (annexe 5.1)	20		
II. Immobilisations incorporelles (annexe 5.2)	21	12 892	5 808
III. Immobilisations corporelles (annexe 5.3)	22/27	72 103 754	61 503 157
A. Terrains et constructions	22	1 252 880	1 369 533
B. Installations, machines et outillage	23	25 218	31 234
C. Mobilier et matériel roulant	24	503 123	336 880
D. Location-financement et droits similaires	25		
E. Autres immobilisations corporelles	26	51 155 959	52 836 127
F. Immobilisations en cours et acomptes versés	27	19 166 574	6 929 383
IV. Immobilisations financières (annexe 5.4 et 5.5.1)	28	9 093 267	9 147 152
A. Entreprises liées	280/1	1 046 110	1 046 111
1. Participations	280	1 046 110	1 046 111
2. Créances	281		
B. Autres entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation	282/3	368 557	445 819
1. Participations	282	368 557	445 819
2. Créances	283		
C. Autres immobilisations financières	284/8	7 678 600	7 655 222
1. Actions et parts	284	7 678 503	7 655 125
2. Créances et cautionnemements en numéraire	285/8	97	97
ACTIFS CIRCULANTS	29/58	45 988 944	30 408 511
ACTIFS CIRCULANTS  V. Créances à plus d'un an	29/58 29	45 988 944 10 691 329	30 408 511 3 551 281
V. Créances à plus d'un an	29		
V. Créances à plus d'un an  A. Créances commerciales	<b>29</b> 290	10 691 329	3 551 281
V. Créances à plus d'un an  A. Créances commerciales  B. Autres créances	29 290 291	<b>10 691 329</b> 10 691 329	<b>3 551 281</b> 3 551 281
V. Créances à plus d'un an  A. Créances commerciales  B. Autres créances  VI. Stocks et commandes en cours d'exécution	29 290 291 3	10 691 329 10 691 329 17 982 163	<b>3 551 281</b> 3 551 281 <b>10 835 147</b>
V. Créances à plus d'un an  A. Créances commerciales B. Autres créances  VI. Stocks et commandes en cours d'exécution  A. Stocks	29 290 291 3 30/36	10 691 329 10 691 329 17 982 163	<b>3 551 281</b> 3 551 281 <b>10 835 147</b>
V. Créances à plus d'un an  A. Créances commerciales B. Autres créances  VI. Stocks et commandes en cours d'exécution  A. Stocks  1. Approvisionnements	29 290 291 3 30/36 30/31	10 691 329 10 691 329 17 982 163	<b>3 551 281</b> 3 551 281 <b>10 835 147</b>
V. Créances à plus d'un an  A. Créances commerciales B. Autres créances  VI. Stocks et commandes en cours d'exécution  A. Stocks  1. Approvisionnements 2. En-cours de fabrication	29 290 291 3 30/36 30/31 32	10 691 329 10 691 329 17 982 163	<b>3 551 281</b> 3 551 281 <b>10 835 147</b>
V. Créances à plus d'un an  A. Créances commerciales B. Autres créances  VI. Stocks et commandes en cours d'exécution  A. Stocks  1. Approvisionnements 2. En-cours de fabrication 3. Produits finis	29 290 291 3 30/36 30/31 32 33	10 691 329 10 691 329 17 982 163	<b>3 551 281</b> 3 551 281 <b>10 835 147</b>
V. Créances à plus d'un an  A. Créances commerciales B. Autres créances  VI. Stocks et commandes en cours d'exécution  A. Stocks  1. Approvisionnements 2. En-cours de fabrication 3. Produits finis 4. Marchandises	29 290 291 3 30/36 30/31 32 33 34	10 691 329 10 691 329 17 982 163 17 982 163	3 551 281 3 551 281 10 835 147 10 835 147
V. Créances à plus d'un an  A. Créances commerciales B. Autres créances  VI. Stocks et commandes en cours d'exécution  A. Stocks  1. Approvisionnements 2. En-cours de fabrication 3. Produits finis 4. Marchandises 5. Immeubles destinés à la vente	29 290 291 3 30/36 30/31 32 33 34 35	10 691 329 10 691 329 17 982 163 17 982 163	3 551 281 3 551 281 10 835 147 10 835 147
V. Créances à plus d'un an  A. Créances commerciales B. Autres créances  VI. Stocks et commandes en cours d'exécution  A. Stocks  1. Approvisionnements 2. En-cours de fabrication 3. Produits finis 4. Marchandises 5. Immeubles destinés à la vente 6. Acomptes versés	29 290 291 3 30/36 30/31 32 33 34 35 36	10 691 329 10 691 329 17 982 163 17 982 163	3 551 281 3 551 281 10 835 147 10 835 147
V. Créances à plus d'un an  A. Créances commerciales B. Autres créances  VI. Stocks et commandes en cours d'exécution  A. Stocks  1. Approvisionnements 2. En-cours de fabrication 3. Produits finis 4. Marchandises 5. Immeubles destinés à la vente 6. Acomptes versés  B. Commandes en cours d'exécution	29 290 291 3 30/36 30/31 32 33 34 35 36 37	10 691 329 10 691 329 17 982 163 17 982 163	3 551 281 3 551 281 10 835 147 10 835 147
V. Créances à plus d'un an  A. Créances commerciales B. Autres créances  VI. Stocks et commandes en cours d'exécution  A. Stocks  1. Approvisionnements 2. En-cours de fabrication 3. Produits finis 4. Marchandises 5. Immeubles destinés à la vente 6. Acomptes versés B. Commandes en cours d'exécution  VII. Créances à un an au plus (annexe 5.5.1 et 5.6)	29 290 291 3 30/36 30/31 32 33 34 35 36 37 40/41	10 691 329 10 691 329 17 982 163 17 982 163 17 982 163 7 962 651	3 551 281 3 551 281 10 835 147 10 835 147 10 835 147
V. Créances à plus d'un an  A. Créances commerciales B. Autres créances  VI. Stocks et commandes en cours d'exécution  A. Stocks  1. Approvisionnements 2. En-cours de fabrication 3. Produits finis 4. Marchandises 5. Immeubles destinés à la vente 6. Acomptes versés B. Commandes en cours d'exécution  VII. Créances à un an au plus (annexe 5.5.1 et 5.6)  A. Créances commerciales	29 290 291 3 30/36 30/31 32 33 34 35 36 37 40/41	10 691 329 10 691 329 17 982 163 17 982 163  7 962 651 604 214	3 551 281 3 551 281 10 835 147 10 835 147 10 835 147 6 051 806 701 821
V. Créances à plus d'un an  A. Créances commerciales B. Autres créances  VI. Stocks et commandes en cours d'exécution  A. Stocks  1. Approvisionnements 2. En-cours de fabrication 3. Produits finis 4. Marchandises 5. Immeubles destinés à la vente 6. Acomptes versés B. Commandes en cours d'exécution  VII. Créances à un an au plus (annexe 5.5.1 et 5.6)  A. Créances commerciales B. Autres créances	29 290 291 3 30/36 30/31 32 33 34 35 36 37 40/41 40 41	10 691 329 10 691 329 17 982 163 17 982 163  7 962 651 604 214 7 358 437	3 551 281 3 551 281 10 835 147 10 835 147 10 835 147 6 051 806 701 821 5 349 985
V. Créances à plus d'un an  A. Créances commerciales B. Autres créances  VI. Stocks et commandes en cours d'exécution  A. Stocks  1. Approvisionnements 2. En-cours de fabrication 3. Produits finis 4. Marchandises 5. Immeubles destinés à la vente 6. Acomptes versés B. Commandes en cours d'exécution  VII. Créances à un an au plus (annexe 5.5.1 et 5.6)  A. Créances commerciales B. Autres créances  VIII. Placements de trésorerie	29 290 291 3 30/36 30/31 32 33 34 35 36 37 40/41 40 41 50/53	10 691 329 10 691 329 17 982 163 17 982 163  7 962 651 604 214 7 358 437	3 551 281 3 551 281 10 835 147 10 835 147 10 835 147 6 051 806 701 821 5 349 985
V. Créances à plus d'un an  A. Créances commerciales B. Autres créances  VI. Stocks et commandes en cours d'exécution  A. Stocks  1. Approvisionnements 2. En-cours de fabrication 3. Produits finis 4. Marchandises 5. Immeubles destinés à la vente 6. Acomptes versés B. Commandes en cours d'exécution  VII. Créances à un an au plus (annexe 5.5.1 et 5.6)  A. Créances commerciales B. Autres créances  VIII. Placements de trésorerie  A. Actions propres	29 290 291 3 30/36 30/31 32 33 34 35 36 37 40/41 40 41 50/53	10 691 329 10 691 329 17 982 163 17 982 163  7 962 651 604 214 7 358 437 8 132 615	3 551 281 3 551 281 10 835 147 10 835 147  10 835 147  6 051 806 701 821 5 349 985 7 973 142
V. Créances à plus d'un an  A. Créances commerciales B. Autres créances  VI. Stocks et commandes en cours d'exécution  A. Stocks  1. Approvisionnements 2. En-cours de fabrication 3. Produits finis 4. Marchandises 5. Immeubles destinés à la vente 6. Acomptes versés B. Commandes en cours d'exécution  VII. Créances à un an au plus (annexe 5.5.1 et 5.6)  A. Créances commerciales B. Autres créances  VIII. Placements de trésorerie  A. Actions propres B. Autres placements	29 290 291 3 30/36 30/31 32 33 34 35 36 37 40/41 40 41 50/53 50 51/53	10 691 329 10 691 329 17 982 163 17 982 163  17 982 163  7 962 651 604 214 7 358 437 8 132 615	3 551 281 3 551 281 10 835 147 10 835 147  10 835 147  6 051 806 701 821 5 349 985 7 973 142  7 973 142



PASSIF	Codes	Exercice	Exercice précédent
CAPITAUX PROPRES	10/15	41 988 959	47 297 482
I. Capital (annexe 5.7)	10	525 884	525 884
A. Capital souscrit	100	525 884	525 884
B. Capital non appelé (-)	101		
II. Primes d'émission	11		
III. Plus-values de réévaluation	12		
IV. Réserves	13	15 031 746	21 266 823
A. Réserve légale	130	676 382	676 381
B. Réserves indisponibles	131		
1. Pour actions propres	1310		
2. Autres	1311		
C. Réserves immunisées	132		
D. Réserves disponibles	133	14 355 364	20 590 442
V. Bénéfice reporté	140		
Perte reportée (-)	141		
VI. Subsides en capital	15	26 431 329	25 504 775
PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS	16	9 039 143	2 247 699
VII.A. Provisions pour risques et charges	160/5	9 039 143	2 247 699
1. Pensions et obligations similaires	160	6 558 490	
2. Charges fiscales	161		
3. Grosses réparations et gros entretien	162		
4. Autres risques et charges (annexe 5.8)	163/5	2 480 653	2 247 699
B. Impôts différés	168		
DETTES	17/49	76 170 755	51 519 447
VIII. Dettes à plus d'un an (annexe 5.9)	17	29 652 318	25 084 357
A. Dettes financières	170/4	20 151 972	14 500 615
1. Emprunts subordonnés	170		
2. Emprunts obligataires non subordonnés	171		
3. Dettes de location-financement et assimilées	172		
4. Établissements de crédit	173	9 783 967	3 190 472
5. Autres emprunts	174	10 368 005	11 310 143
B. Dettes commerciales	175		
1. Fournisseurs	1750		
2. Effets à payer	1751		
C. Acomptes reçus sur commandes	176		
D. Autres dettes	178/9	9 500 346	10 583 742
IX. Dettes à un an au plus (annexe 5.9)	42/48	46 173 756	25 998 797
A. Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	42	1 266 080	1 236 035
B. Dettes financières	43	34 100 000	12 600 000
1. Établissements de crédit	430/8	34 100 000	12 600 000
2. Autres emprunts	439		
C. Dettes commerciales	44	4 436 715	5 170 456
1. Fournisseurs	440/4	4 436 715	5 170 456
2. Effets à payer	441		
F.A.			



PASSIF	Codes	Exercice	Exercice précédent
D. Acomptes reçus sur commandes	46	2 333 600	2 432 034
E. Dettes fiscales, salariales et sociales	45	11 694	70 146
1. Impôts	450/3	11 694	70 146
2. Rémunérations et charges sociales	454/9		
F. Autres dettes	47/48	4 025 667	4 490 126
X. Comptes de régularisation (annexe 5.9)	492/3	344 681	436 293
TOTAL DU PASSIF	10/49	127 198 857	101 064 628

COMPTE DE RÉSULTATS	Codes	Exercice	Exercice précédent
I. Ventes et prestations	70/74	30 964 917	16 683 447
A. Chiffre d'affaires (annexe 5.10)	70	3 636 050	2 034 701
B. Variation des en-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution (augmentation +/ réduction -)	71	18 154 001	4 650 862
C. Production immobilisée	72	1 184 591	1 756 865
D. Autres produits d'exploitation (annexe 5.10)	74	7 990 275	8 241 019
II. Coût des ventes et des prestations	60/64	37 585 811	17 216 253
A. Approvisionnements et marchandises	60	18 645 657	4 597 674
1. Achats	600/8	18 645 657	4 597 674
2. Variation des stocks (augmentation +/ réduction -)	609		
B. Services et biens divers	61	8 973 653	9 430 401
C. Rémunérations, charges sociales et pensions (annexe 5.10)	62		
<ul> <li>D. Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles</li> </ul>	630	2 815 506	2 698 286
E. Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales (dotations + reprises -) (annexe 5.10)	631/4	1 932	176 905
F. Provisions pour risques et charges (dotations +/ utilisations et reprises -) (annexe 5.10)	635/7	6 791 444	193 544
G. Autres charges d'exploitation	640/8	357 619	119 443
<ul> <li>H. Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)</li> </ul>	649		
III. Bénéfice d'exploitation (+)	70/64		
Perte d'exploitation (-)	64/70	(6 620 894)	(532 806)
IV. Produits financiers	75	1 143 441	887 241
A. Produits des immobilisations financières	750	131 383	7 171
B. Produits des actifs circulants	751	92 433	19 252
C. Autres produits financiers (annexe 5.11)	752/9	919 625	860 818
V. Charges financières (annexe 5.11)	65	658 220	319 863
A. Charges des dettes	650	657 756	358 189



COMPTE DE RÉSULTATS	Codes	Exercice	Exercice précédent
B. Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales (dotations +/ reprises)	651		(110 198)
C. Autres charges financières	652/9	464	71 872
VI. Bénéfice courant avant impôts (+)	70/65		34 572
Perte courante avant impôts (-)	65/70	(6 135 673)	
VII. Produits exceptionnels	76	42 664	152 703
A. Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	760		
B. Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières	761	21 446	68 808
<ul> <li>C. Reprises de provisions pour risques et charges exceptionnels</li> </ul>	762		
D. Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés	763		
E. Autres produits exceptionnels (annexe 5.11)	764/9	21 218	83 895
VIII. Charges exceptionnelles	66	126 722	120 659
A. Amortissements et réductions de valeur exceptionnels sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	660		
B. Réductions de valeur sur immobilisations financières	661	81 580	6 236
C. Provisions pour risques et charges exceptionnels (dotations +/ utilisations -)	662		
D. Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés	663		
E. Autres charges exceptionnelles (annexe 5.11)	664/8	45 142	114 423
F. Charges exceptionnelles portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)	669		
IX. Bénéfice de l'exercice avant impôts (+)	70/66		66 616
Perte de l'exercice avant impôts (-)	66/70	(6 219 731)	
IX bisA. Prélèvements sur les impôts différés (+)	780		
B. Transfert aux impôts différés (-)	680		
X. Impôts sur le résultat (-)/(+) (annexe 5.12)	67/77	(15 346)	(5 561)
A. Impôts (-)	670/3	(15 346)	(5 561)
B. Régularisations d'impôts et reprises de provisions fiscales	77		
XI. Bénéfice de l'exercice (+)	70/67		61 055
Perte de l'exercice (-)	67/70	(6 235 077)	
XII. Prélèvement sur les réserves immunisées (+)	789		
Transfert aux réserves immunisées (-)	689		
XIII. Bénéfice de l'exercice à affecter (+)	(70/68)		61 055
Perte de l'exercice à affecter (-)	(68/70)	(6 235 077)	



AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS	Codes	Exercice	Exercice précédent
A. Bénéfice à affecter	70/69		61 055
Perte à affecter (-)	69/70	(6 235 077)	
1. Bénéfice de l'exercice à affecter	70/68		61 055
Perte de l'exercice à affecter (-)	68/70		
2. Bénéfice reporté de l'exercice précédent	790		
Perte reportée de l'exercice précédent (-)	690		
B. Prélèvements sur les capitaux propres	791/2	6 235 077	
1. sur le capital et les primes d'émission	791		
2. sur les réserves	792	6 235 077	
C. Affectations aux capitaux propres	691/2		(61 055)
1. au capital et aux primes d'émission	691		
2. à la réserve légale	6920		
3. aux autres réserves	6921		61 055
D. Résultat à reporter			
1. Bénéfice à reporter	693		
2. Perte à reporter (-)	793		
E. Intervention d'associés dans la perte	794		
F. Bénéfice à distribuer	694/6		
1. Rémunération du capital	694		
2. Administrateurs ou gérants	695		
3. Autres allocataires	696		







ACTIF	Codes	Exercice	Exercice précédent
ACTIFS IMMOBILISÉS	20/28	124 277 625	124 277 625
I. Frais d'établissement (annexe 5.1)	20		
II. Immobilisations incorporelles (annexe 5.2)	21		
III. Immobilisations corporelles (annexe 5.3)	22/27		
A. Terrains et constructions	22		
B. Installations, machines et outillage	23		
C. Mobilier et matériel roulant	24		
D. Location-financement et droits similaires	25		
E. Autres immobilisations corporelles	26		
F. Immobilisations en cours et acomptes versés	27		
IV. Immobilisations financières (annexe 5.4 et 5.5.1)	28	124 277 625	124 277 625
A. Entreprises liées	280/1		
1. Participations	280		
2. Créances	281		
B. Autres entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation	282/3	124 277 625	124 277 625
1. Participations	282	124 277 625	124 277 625
2. Créances	283		
C. Autres immobilisations financières	284/8		
1. Actions et parts	284		
2. Créances et cautionnemements en numéraire	285/8		
ACTIFS CIRCULANTS	29/58	6 407 252	6 169 368
V. Créances à plus d'un an	29		
A. Créances commerciales	290		
B. Autres créances	291		
VI. Stocks et commandes en cours d'exécution	3		
A. Stocks	30/36		
1. Approvisionnements	30/31		
2. En-cours de fabrication	32		
3. Produits finis	33		
4. Marchandises	34		
5. Immeubles destinés à la vente	35		
6. Acomptes versés	36		
B. Commandes en cours d'exécution	37		
VII. Créances à un an au plus (annexe 5.5.1 et 5.6)	40/41	6 181 530	6 124 331
A. Créances commerciales	40	28 400	
B. Autres créances	41	6 153 130	6 124 331
VIII. Placements de trésorerie	50/53	207 458	2
A. Actions propres	50	,	
B. Autres placements	51/53	2 207 458	2
IX. Valeurs disponibles	54/58	18 131	44 528
X. Comptes de régularisation (annexe 5.6)	490/1	133	507
TOTAL DE L'ACTIF		130 684 877	130 446 993



PASSIF	Codes	Exercice	Exercice précédent
CAPITAUX PROPRES	10/15	124 277 625	124 277 625
I. Capital (annexe 5.7)	10	124 277 625	124 277 625
A. Capital souscrit	100	124 277 625	124 277 625
B. Capital non appelé (-)	101		
II. Primes d'émission	11		
III. Plus-values de réévaluation	12		
IV. Réserves	13		
A. Réserve légale	130		
B. Réserves indisponibles	131		
1. Pour actions propres	1310		
2. Autres	1311		
C. Réserves immunisées	132		
D. Réserves disponibles	133		
V. Bénéfice reporté	140		
Perte reportée (-)	141		
VI. Subsides en capital	15		
PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS	16		
VII.A. Provisions pour risques et charges	160/5		
1. Pensions et obligations similaires	160		
2. Charges fiscales	161		
3. Grosses réparations et gros entretien	162		
4. Autres risques et charges (annexe 5.8)	163/5		
B. Impôts différés	168		
DETTES	17/49	6 407 252	6 169 368
VIII. Dettes à plus d'un an (annexe 5.9)	17		
A. Dettes financières	170/4		
1. Emprunts subordonnés	170		
2. Emprunts obligataires non subordonnés	171		
3. Dettes de location-financement et assimilées	172		
4. Établissements de crédit	173		
5. Autres emprunts	174		
B. Dettes commerciales	175		
1. Fournisseurs	1750		
2. Effets à payer	1751		
C. Acomptes reçus sur commandes	176		
D. Autres dettes	178/9		
IX. Dettes à un an au plus (annexe 5.9)	42/48	6 407 232	6 169 292
A. Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	42	0 101 202	0 100 202
B. Dettes financières	43	260 290	
Établissements de crédit	430/8		
2. Autres emprunts	439	260 290	
C. Dettes commerciales	44	(19 541)	
		(,	
1. Fournisseurs	440/4	(19 541)	



PASSIF	Codes	Exercice	Exercice précédent
D. Acomptes reçus sur commandes	46		
E. Dettes fiscales, salariales et sociales	45		
1. Impôts	450/3		
2. Rémunérations et charges sociales	454/9		
F. Autres dettes	47/48	6 166 483	6 169 292
X. Comptes de régularisation (annexe 5.9)	492/3	20	76
TOTAL DU PASSIF	10/49	130 684 877	130 446 993

COMPTE DE RÉSULTATS	Codes	Exercice	Exercice précédent
I. Ventes et prestations	70/74	28 400	
A. Chiffre d'affaires (annexe 5.10)	70	28 400	
B. Variation des en-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution (augmentation +/ réduction -)	71		
C. Production immobilisée	72		
D. Autres produits d'exploitation (annexe 5.10)	74		
II. Coût des ventes et des prestations	60/64	317 484	62 735
A. Approvisionnements et marchandises	60		
1. Achats	600/8		
2. Variation des stocks (augmentation +/ réduction -)	609		
B. Services et biens divers	61	317 484	62 735
C. Rémunérations, charges sociales et pensions (annexe 5.10)	62		
D. Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	630		
E. Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales (dotations + reprises -) (annexe 5.10)	631/4		
F. Provisions pour risques et charges (dotations +/ utilisations et reprises -) (annexe 5.10)	635/7		
G. Autres charges d'exploitation	640/8		
<ul> <li>H. Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)</li> </ul>	649		
III. Bénéfice d'exploitation (+)	70/64		
Perte d'exploitation (-)	64/70	(289 084)	(62 735)
IV. Produits financiers	75	17 025 066	20 394 365
A. Produits des immobilisations financières	750	17 024 805	20 393 831
B. Produits des actifs circulants	751		27
C. Autres produits financiers (annexe 5.11)	752/9	261	507
V. Charges financières (annexe 5.11)	65	1 673	76
A. Charges des dettes	650	1 673	
B. Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales (dotations +/ reprises)	651		
C. Autres charges financières	652/9		76



COMPTE DE RÉSULTATS	Codes	Exercice	Exercice précédent
VI. Bénéfice courant avant impôts (+)	70/65	16 734 309	20 331 554
Perte courante avant impôts (-)	65/70	10 704 303	20 001 004
VII. Produits exceptionnels	76		
A. Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	760		
B. Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières	761		
C. Reprises de provisions pour risques et charges exceptionnels	762		
D. Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés	763		
E. Autres produits exceptionnels (annexe 5.11)	764/9		
VIII. Charges exceptionnelles	66		
A. Amortissements et réductions de valeur exceptionnels sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	660		
B. Réductions de valeur sur immobilisations financières	661		
C. Provisions pour risques et charges exceptionnels (dotations +/ utilisations -)	662		
D. Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés	663		
E. Autres charges exceptionnelles (annexe 5.11)	664/8		
F. Charges exceptionnelles portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)	669		
IX. Bénéfice de l'exercice avant impôts (+)	70/66	16 734 309	20 331 554
Perte de l'exercice avant impôts (-)	66/70		
IX bisA. Prélèvements sur les impôts différés (+)	780		
B. Transfert aux impôts différés (-)	680		
X. Impôts sur le résultat (-)/(+) (annexe 5.12)	67/77	(39)	(4)
A. Impôts (-)	670/3	(39)	(4)
<ul> <li>B. Régularisations d'impôts et reprises de provisions fiscales</li> </ul>	77		
XI. Bénéfice de l'exercice (+)	70/67	16 734 270	20 331 550
Perte de l'exercice (-)	67/70		
XII. Prélèvement sur les réserves immunisées (+)	789		
Transfert aux réserves immunisées (-)	689		
XIII. Bénéfice de l'exercice à affecter (+)	(70/68)	16 734 270	20 331 550
Perte de l'exercice à affecter (-)	(68/70)		



AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS	Codes	Exercice	Exercice précédent
A. Bénéfice à affecter	70/69	16 734 270	20 331 550
Perte à affecter (-)	69/70		
1. Bénéfice de l'exercice à affecter	70/68	16 734 270	20 331 550
Perte de l'exercice à affecter (-)	68/70		
2. Bénéfice reporté de l'exercice précédent	790		
Perte reportée de l'exercice précédent (-)	690		
B. Prélèvements sur les capitaux propres	791/2		
1. sur le capital et les primes d'émission	791		
2. sur les réserves	792		
C. Affectations aux capitaux propres	691/2		
1. au capital et aux primes d'émission	691		
2. à la réserve légale	6920		
3. aux autres réserves	6921		
D. Résultat à reporter			
1. Bénéfice à reporter	693		
2. Perte à reporter (-)	793		
E. Intervention d'associés dans la perte	794		
F. Bénéfice à distribuer	694/6	(16 734 270)	(20 331 550)
1. Rémunération du capital	694	16 734 270	20 331 550
2. Administrateurs ou gérants	695		
3. Autres allocataires	696		







ACTIF	Codes	Exercice	Exercice précédent
ACTIFS IMMOBILISÉS	20/28		
I. Frais d'établissement (annexe 5.1)	20		
II. Immobilisations incorporelles (annexe 5.2)	21		
III. Immobilisations corporelles (annexe 5.3)	22/27		
A. Terrains et constructions	22		
B. Installations, machines et outillage	23		
C. Mobilier et matériel roulant	24		
D. Location-financement et droits similaires	25		
E. Autres immobilisations corporelles	26		
F. Immobilisations en cours et acomptes versés	27		
IV. Immobilisations financières (annexe 5.4 et 5.5.1)	28		
A. Entreprises liées	280/1		
1. Participations	280		
2. Créances	281		
B. Autres entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation	282/3		
1. Participations	282		
2. Créances	283		
C. Autres immobilisations financières	284/8		
1. Actions et parts	284		
2. Créances et cautionnemements en numéraire	285/8		
ACTIFS CIRCULANTS	29/58	34 192 823	33 421 944
V. Créances à plus d'un an	29	17 288 682	17 196 833
A. Créances commerciales	290	17.000.00	47.400.000
B. Autres créances	291	17 288 68	17 196 833
VI. Stocks et commandes en cours d'exécution	3	<b>16 659 583</b>	15 985 319
A. Stocks	30/36	16 650 583	45 005 040
	00/0/	10 009 000	15 985 319
1. Approvisionnements	30/31	10 039 303	15 985 319
2. En-cours de fabrication	32	10 039 303	15 985 319
<ul><li>2. En-cours de fabrication</li><li>3. Produits finis</li></ul>	32 33	10 039 303	15 985 319
<ul><li>2. En-cours de fabrication</li><li>3. Produits finis</li><li>4. Marchandises</li></ul>	32 33 34		
<ol> <li>En-cours de fabrication</li> <li>Produits finis</li> <li>Marchandises</li> <li>Immeubles destinés à la vente</li> </ol>	32 33 34 35	16 659 583	15 985 319 15 985 319
<ol> <li>En-cours de fabrication</li> <li>Produits finis</li> <li>Marchandises</li> <li>Immeubles destinés à la vente</li> <li>Acomptes versés</li> </ol>	32 33 34 35 36		
<ol> <li>En-cours de fabrication</li> <li>Produits finis</li> <li>Marchandises</li> <li>Immeubles destinés à la vente</li> <li>Acomptes versés</li> <li>Commandes en cours d'exécution</li> </ol>	32 33 34 35 36 37	16 659 583	15 985 319
2. En-cours de fabrication 3. Produits finis 4. Marchandises 5. Immeubles destinés à la vente 6. Acomptes versés B. Commandes en cours d'exécution  VII. Créances à un an au plus (annexe 5.5.1 et 5.6)	32 33 34 35 36 37 40/41	16 659 583 <b>204 861</b>	15 985 319 <b>148 643</b>
2. En-cours de fabrication 3. Produits finis 4. Marchandises 5. Immeubles destinés à la vente 6. Acomptes versés B. Commandes en cours d'exécution  VII. Créances à un an au plus (annexe 5.5.1 et 5.6)  A. Créances commerciales	32 33 34 35 36 37 <b>40/41</b> 40	16 659 583 <b>204 861</b> 66 528	15 985 319 148 643 64 524
2. En-cours de fabrication 3. Produits finis 4. Marchandises 5. Immeubles destinés à la vente 6. Acomptes versés B. Commandes en cours d'exécution  VII. Créances à un an au plus (annexe 5.5.1 et 5.6)  A. Créances commerciales B. Autres créances	32 33 34 35 36 37 <b>40/41</b> 40	16 659 583  204 861  66 528  138 333	15 985 319  148 643  64 524  84 119
2. En-cours de fabrication 3. Produits finis 4. Marchandises 5. Immeubles destinés à la vente 6. Acomptes versés B. Commandes en cours d'exécution  VII. Créances à un an au plus (annexe 5.5.1 et 5.6)  A. Créances commerciales B. Autres créances  VIII. Placements de trésorerie	32 33 34 35 36 37 <b>40/41</b> 40 41 <b>50/53</b>	16 659 583 <b>204 861</b> 66 528	15 985 319 148 643 64 524
2. En-cours de fabrication 3. Produits finis 4. Marchandises 5. Immeubles destinés à la vente 6. Acomptes versés B. Commandes en cours d'exécution  VII. Créances à un an au plus (annexe 5.5.1 et 5.6)  A. Créances commerciales B. Autres créances  VIII. Placements de trésorerie  A. Actions propres	32 33 34 35 36 37 <b>40/41</b> 40 41 <b>50/53</b>	16 659 583  204 861  66 528  138 333  765	15 985 319 148 643 64 524 84 119 80 123
2. En-cours de fabrication 3. Produits finis 4. Marchandises 5. Immeubles destinés à la vente 6. Acomptes versés B. Commandes en cours d'exécution  VII. Créances à un an au plus (annexe 5.5.1 et 5.6)  A. Créances commerciales B. Autres créances  VIII. Placements de trésorerie  A. Actions propres B. Autres placements	32 33 34 35 36 37 <b>40/41</b> 40 41 <b>50/53</b> 50 51/53	16 659 583  204 861  66 528 138 333 765	15 985 319  148 643  64 524 84 119 80 123
2. En-cours de fabrication 3. Produits finis 4. Marchandises 5. Immeubles destinés à la vente 6. Acomptes versés B. Commandes en cours d'exécution  VII. Créances à un an au plus (annexe 5.5.1 et 5.6)  A. Créances commerciales B. Autres créances  VIII. Placements de trésorerie  A. Actions propres B. Autres placements  IX. Valeurs disponibles	32 33 34 35 36 37 <b>40/41</b> 40 41 <b>50/53</b> 50 51/53 <b>54/58</b>	16 659 583  204 861  66 528 138 333 765  765 38 889	15 985 319  148 643  64 524  84 119  80 123  80 123  10 795
2. En-cours de fabrication 3. Produits finis 4. Marchandises 5. Immeubles destinés à la vente 6. Acomptes versés B. Commandes en cours d'exécution  VII. Créances à un an au plus (annexe 5.5.1 et 5.6)  A. Créances commerciales B. Autres créances  VIII. Placements de trésorerie  A. Actions propres B. Autres placements	32 33 34 35 36 37 <b>40/41</b> 40 41 <b>50/53</b> 50 51/53	16 659 583  204 861  66 528 138 333 765	15 985 319  148 643  64 524 84 119 80 123



PASSIF	Codes	Exercice	Exercice précédent
CAPITAUX PROPRES	10/15	100 347	97 491
I. Capital (annexe 5.7)	10	2 802	2 802
A. Capital souscrit	100	2 802	2 802
B. Capital non appelé (-)	101		
II. Primes d'émission	11		
III. Plus-values de réévaluation	12		
IV. Réserves	13	97 545	94 689
A. Réserve légale	130	989	989
B. Réserves indisponibles	131		
1. Pour actions propres	1310		
2. Autres	1311		
C. Réserves immunisées	132		
D. Réserves disponibles	133	96 556	93 700
V. Bénéfice reporté	140		
Perte reportée (-)	141		
VI. Subsides en capital	15		
PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS	16		
VII. A. Provisions pour risques et charges	160/5		
1. Pensions et obligations similaires	160		
2. Charges fiscales	161		
3. Grosses réparations et gros entretien	162		
4. Autres risques et charges (annexe 5.8)	163/5		
B. Impôts différés	168		
DETTES	17/49	34 092 476	33 324 453
VIII. Dettes à plus d'un an (annexe 5.9)	17	32 500 000	31 715 000
A. Dettes financières	170/4	32 500 000	31 715 000
1. Emprunts subordonnés	170		
2. Emprunts obligataires non subordonnés	171		
3. Dettes de location-financement et assimilées	172		
4. Établissements de crédit	173	32 500 000	31 715 000
5. Autres emprunts	174		
B. Dettes commerciales	175		
1. Fournisseurs	1750		
2. Effets à payer	1751		
C. Acomptes reçus sur commandes	176		
D. Autres dettes	178/9		
IX. Dettes à un an au plus (annexe 5.9)	42/48	1 592 467	1 609 444
A. Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	42		
B. Dettes financières	43		
1. Établissements de crédit	430/8		
2. Autres emprunts	439		
C. Dettes commerciales	44	65 060	80 069
1. Fournisseurs	440/4	65 060	80 069



PASSIF	Codes	Exercice	Exercice précédent
2. Effets à payer	441		
D. Acomptes reçus sur commandes	46	1 500 000	1 500 000
E. Dettes fiscales, salariales et sociales	45		
1. Impôts	450/3		
2. Rémunérations et charges sociales	454/9		
F. Autres dettes	47/48	27 407	29 375
X. Comptes de régularisation (annexe 5.9)	492/3	9	9
TOTAL DU PASSIF	10/49	34 192 823	33 421 944

COMPTE DE RÉSULTATS	Codes	Exercice	Exercice précédent
I. Ventes et prestations	70/74	1 782 860	1 443 547
A. Chiffre d'affaires (annexe 5.10)	70	591 926	881 741
B. Variation des en-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution (augmentation + / réduction -)	71	780 620	208 256
C. Production immobilisée	72		
D. Autres produits d'exploitation (annexe 5.10)	74	410 314	353 550
II. Coût des ventes et des prestations	60/64	1 782 860	1 443 547
A. Approvisionnements et marchandises	60	1 234 911	909 459
1. Achats	600/8	1 234 911	909 459
2. Variation des stocks (augmentation + / réduction -)	609		
B. Services et biens divers	61	438 895	432 188
C. Rémunérations, charges sociales et pensions (annexe 5.10)	62		
D. Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	630		
E. Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales (dotations + reprises -) (annexe 5.10)	631/4	106 356	100 466
F. Provisions pour risques et charges (dotations + / utilisations et reprises -) (annexe 5.10)	635/7		
G. Autres charges d'exploitation	640/8	2 698	1 434
H. Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)	649		
III. Bénéfice d'exploitation (+)	70/64		
Perte d'exploitation (-)	64/70		
IV. Produits financiers	75	469 193	274 229
A. Produits des immobilisations financières	750		
B. Produits des actifs circulants	751	1 200	1 513
C. Autres produits financiers (annexe 5.11)	752/9	467 993	272 716
V. Charges financières (annexe 5.11)	65	466 157	270 630



COMPTE DE RÉSULTATS	Codes	Exercice	Exercice précédent
A. Charges des dettes	650	466 121	270 592
B. Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales (dotations + / reprises)	651		
C. Autres charges financières	652/9	36	38
VI. Bénéfice courant avant impôts (+)	70/65	3 036	3 599
Perte courante avant impôts (-)	65/70		
VII. Produits exceptionnels	76		
A. Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	760		
B. Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières	761		
C. Reprises de provisions pour risques et charges exceptionnels	762		
D. Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés	763		
E. Autres produits exceptionnels (annexe 5.11)	764/9		
VIII. Charges exceptionnelles	66		
A. Amortissements et réductions de valeur exceptionnels sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	660		
B. Réductions de valeur sur immobilisations financières	661		
C. Provisions pour risques et charges exceptionnels (dotations + / utilisations -)	662		
D. Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés	663		
E. Autres charges exceptionnelles (annexe 5.11)	664/8		
F. Charges exceptionnelles portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)	669		
IX. Bénéfice de l'exercice avant impôts (+)	70/66	3 036	3 599
Perte de l'exercice avant impôts (-)	66/70		
IX bis A. Prélèvements sur les impôts différés (+)	780		
B. Transfert aux impôts différés (-)	680		
X. Impôts sur le résultat (-)/(+) (annexe 5.12)	67/77	(180)	(227)
A. Impôts (-)	670/3	(180)	(227)
B. Régularisations d'impôts et reprises de provisions fiscales	77		
XI. Bénéfice de l'exercice (+)	70/67	2 856	3 372
Perte de l'exercice (-)	67/70		
XII. Prélèvement sur les réserves immunisées (+)	789		
Transfert aux réserves immunisées (-)	689		
XIII. Bénéfice de l'exercice à affecter (+)	(70/68)	2 856	3 372
Perte de l'exercice à affecter (-)	(68/70)		



AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS	Codes	Exercice	Exercice précédent
A. Bénéfice à affecter	70/69	2 856	3 372
Perte à affecter (-)	69/70		
1. Bénéfice de l'exercice à affecter	70/68	2 856	3 372
Perte de l'exercice à affecter (-)	68/70		
2. Bénéfice reporté de l'exercice précédent	790		
Perte reportée de l'exercice précédent (-)	690		
B. Prélèvements sur les capitaux propres	791/2		
1. sur le capital et les primes d'émission	791		
2. sur les réserves	792		
C. Affectations aux capitaux propres	691/2	(2 856)	(3 372)
1. au capital et aux primes d'émission	691		
2. à la réserve légale	6920		
3. aux autres réserves	6921	2 856	3 372
D. Résultat à reporter			
1. Bénéfice à reporter	693		
2. Perte à reporter (-)	793		
E. Intervention d'associés dans la perte	794		
F. Bénéfice à distribuer	694/6		
1. Rémunération du capital	694		
2. Administrateurs ou gérants	695		
3. Autres allocataires	696		







ACTIF	Codes	Exercice	Exercice précédent
ACTIFS IMMOBILISÉS	20/28	1 359 075	1 604 961
I. Frais d'établissement (annexe 5.1)	20		
II. Immobilisations incorporelles (annexe 5.2)	21		
III. Immobilisations corporelles (annexe 5.3)	22/27	1 359 075	1 604 961
A. Terrains et constructions	22		
B. Installations, machines et outillage	23		
C. Mobilier et matériel roulant	24		
D. Location-financement et droits similaires	25		
E. Autres immobilisations corporelles	26	1 359 075	1 604 961
F. Immobilisations en cours et acomptes versés	27		
IV. Immobilisations financières (annexe 5.4 et 5.5.1)	28		
A. Entreprises liées	280/1		
1. Participations	280		
2. Créances	281		
B. Autres entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation	282/3		
1. Participations	282		
2. Créances	283		
C. Autres immobilisations financières	284/8		
1. Actions et parts	284		
2. Créances et cautionnemements en numéraire	285/8		
ACTUTO CURCUI ANITO	00/50	4 000 574	0.400.000
ACTIFS CIRCULANTS	29/58	1 806 551	2 190 266
V Outamana à mina allum am	00	407.044	407.044
V. Créances à plus d'un an	29	167 341	167 341
A. Créances commerciales	290		
A. Créances commerciales B. Autres créances	290 291	167 341	167 341
A. Créances commerciales B. Autres créances VI. Stocks et commandes en cours d'exécution	290 291 <b>3</b>	167 341 <b>1 390 152</b>	167 341 <b>1 259 179</b>
A. Créances commerciales B. Autres créances VI. Stocks et commandes en cours d'exécution A. Stocks	290 291 <b>3</b> 30/36	167 341	167 341
A. Créances commerciales B. Autres créances VI. Stocks et commandes en cours d'exécution A. Stocks 1. Approvisionnements	290 291 <b>3</b> 30/36 30/31	167 341 <b>1 390 152</b>	167 341 <b>1 259 179</b>
A. Créances commerciales B. Autres créances VI. Stocks et commandes en cours d'exécution A. Stocks 1. Approvisionnements 2. En-cours de fabrication	290 291 <b>3</b> 30/36 30/31 32	167 341 <b>1 390 152</b>	167 341 <b>1 259 179</b>
A. Créances commerciales B. Autres créances VI. Stocks et commandes en cours d'exécution A. Stocks 1. Approvisionnements 2. En-cours de fabrication 3. Produits finis	290 291 <b>3</b> 30/36 30/31 32 33	167 341 <b>1 390 152</b>	167 341 <b>1 259 179</b>
A. Créances commerciales B. Autres créances VI. Stocks et commandes en cours d'exécution A. Stocks 1. Approvisionnements 2. En-cours de fabrication 3. Produits finis 4. Marchandises	290 291 <b>3</b> 30/36 30/31 32 33 34	167 341 <b>1 390 152</b> 1 390 152	167 341 <b>1 259 179</b> 1 259 179
A. Créances commerciales B. Autres créances  VI. Stocks et commandes en cours d'exécution  A. Stocks 1. Approvisionnements 2. En-cours de fabrication 3. Produits finis 4. Marchandises 5. Immeubles destinés à la vente	290 291 <b>3</b> 30/36 30/31 32 33 34 35	167 341 <b>1 390 152</b>	167 341 <b>1 259 179</b>
A. Créances commerciales B. Autres créances VI. Stocks et commandes en cours d'exécution A. Stocks 1. Approvisionnements 2. En-cours de fabrication 3. Produits finis 4. Marchandises 5. Immeubles destinés à la vente 6. Acomptes versés	290 291 3 30/36 30/31 32 33 34 35 36	167 341 <b>1 390 152</b> 1 390 152	167 341 <b>1 259 179</b> 1 259 179
A. Créances commerciales B. Autres créances  VI. Stocks et commandes en cours d'exécution  A. Stocks  1. Approvisionnements 2. En-cours de fabrication 3. Produits finis 4. Marchandises 5. Immeubles destinés à la vente 6. Acomptes versés B. Commandes en cours d'exécution	290 291 <b>3</b> 30/36 30/31 32 33 34 35 36 37	167 341 1 390 152 1 390 152	167 341 1 259 179 1 259 179
A. Créances commerciales B. Autres créances  VI. Stocks et commandes en cours d'exécution  A. Stocks  1. Approvisionnements 2. En-cours de fabrication 3. Produits finis 4. Marchandises 5. Immeubles destinés à la vente 6. Acomptes versés B. Commandes en cours d'exécution  VII. Créances à un an au plus (annexe 5.5.1 et 5.6)	290 291 3 30/36 30/31 32 33 34 35 36 37 40/41	167 341 <b>1 390 152</b> 1 390 152	167 341 <b>1 259 179</b> 1 259 179
A. Créances commerciales B. Autres créances  VI. Stocks et commandes en cours d'exécution  A. Stocks 1. Approvisionnements 2. En-cours de fabrication 3. Produits finis 4. Marchandises 5. Immeubles destinés à la vente 6. Acomptes versés B. Commandes en cours d'exécution  VII. Créances à un an au plus (annexe 5.5.1 et 5.6)  A. Créances commerciales	290 291 3 30/36 30/31 32 33 34 35 36 37 40/41	167 341 1 390 152 1 390 152 1 390 152	167 341 1 259 179 1 259 179 1 259 179 670 012
A. Créances commerciales B. Autres créances  VI. Stocks et commandes en cours d'exécution  A. Stocks  1. Approvisionnements 2. En-cours de fabrication 3. Produits finis 4. Marchandises 5. Immeubles destinés à la vente 6. Acomptes versés B. Commandes en cours d'exécution  VII. Créances à un an au plus (annexe 5.5.1 et 5.6)  A. Créances commerciales B. Autres créances	290 291 <b>3</b> 30/36 30/31 32 33 34 35 36 37 <b>40/41</b> 40 41	167 341 1 390 152 1 390 152 1 390 152 95 980	167 341 1 259 179 1 259 179 1 259 179 670 012
A. Créances commerciales B. Autres créances  VI. Stocks et commandes en cours d'exécution  A. Stocks  1. Approvisionnements 2. En-cours de fabrication 3. Produits finis 4. Marchandises 5. Immeubles destinés à la vente 6. Acomptes versés B. Commandes en cours d'exécution  VII. Créances à un an au plus (annexe 5.5.1 et 5.6)  A. Créances commerciales B. Autres créances  VIII. Placements de trésorerie	290 291 3 30/36 30/31 32 33 34 35 36 37 40/41 40 41 50/53	167 341 1 390 152 1 390 152 1 390 152	167 341 1 259 179 1 259 179 1 259 179 670 012
A. Créances commerciales B. Autres créances  VI. Stocks et commandes en cours d'exécution  A. Stocks 1. Approvisionnements 2. En-cours de fabrication 3. Produits finis 4. Marchandises 5. Immeubles destinés à la vente 6. Acomptes versés B. Commandes en cours d'exécution  VII. Créances à un an au plus (annexe 5.5.1 et 5.6)  A. Créances commerciales B. Autres créances  VIII. Placements de trésorerie  A. Actions propres	290 291 3 30/36 30/31 32 33 34 35 36 37 40/41 40 41 50/53	167 341 1 390 152 1 390 152 1 390 152 95 980 95 980 146 728	167 341
A. Créances commerciales B. Autres créances  VI. Stocks et commandes en cours d'exécution  A. Stocks 1. Approvisionnements 2. En-cours de fabrication 3. Produits finis 4. Marchandises 5. Immeubles destinés à la vente 6. Acomptes versés B. Commandes en cours d'exécution  VII. Créances à un an au plus (annexe 5.5.1 et 5.6)  A. Créances commerciales B. Autres créances  VIII. Placements de trésorerie  A. Actions propres B. Autres placements	290 291 3 30/36 30/31 32 33 34 35 36 37 40/41 40 41 50/53 50 51/53	167 341 1 390 152 1 390 152 1 390 152 95 980 95 980 146 728	167 341
A. Créances commerciales B. Autres créances  VI. Stocks et commandes en cours d'exécution  A. Stocks 1. Approvisionnements 2. En-cours de fabrication 3. Produits finis 4. Marchandises 5. Immeubles destinés à la vente 6. Acomptes versés B. Commandes en cours d'exécution  VII. Créances à un an au plus (annexe 5.5.1 et 5.6)  A. Créances commerciales B. Autres créances  VIII. Placements de trésorerie  A. Actions propres	290 291 3 30/36 30/31 32 33 34 35 36 37 40/41 40 41 50/53	167 341 1 390 152 1 390 152 1 390 152 95 980 95 980 146 728	167 341

PASSIF	Codes	Exercice	Exercice précédent
CAPITAUX PROPRES	10/15	869 013	997 386
I. Capital (annexe 5.7)	10	8 333	8 333
A. Capital souscrit	100	8 333	8 333
B. Capital non appelé (-)	101		
II. Primes d'émission	11		
III. Plus-values de réévaluation	12		
IV. Réserves	13	256 476	202 680
A. Réserve légale	130	1 087	1 088
B. Réserves indisponibles	131		
1. Pour actions propres	1310		
2. Autres	1311		
C. Réserves immunisées	132		
D. Réserves disponibles	133	255 389	201 592
V. Bénéfice reporté	140		
Perte reportée (-)	141		
VI. Subsides en capital	15	604 204	786 373
PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS	16		
VII. A. Provisions pour risques et charges	160/5		
1. Pensions et obligations similaires	160		
2. Charges fiscales	161		
3. Grosses réparations et gros entretien	162		
4. Autres risques et charges (annexe 5.8)	163/5		
B. Impôts différés	168		
DETTES	17/49	2 316 613	2 797 841
VIII. Dettes à plus d'un an (annexe 5.9)	17	1 339	1 438
A. Dettes financières	170/4	1 339	1 438
1. Emprunts subordonnés	170		
2. Emprunts obligataires non subordonnés	171		
3. Dettes de location-financement et assimilées	172		
4. Établissements de crédit	173		
5. Autres emprunts	174	1 339	1 438
B. Dettes commerciales	175		
1. Fournisseurs	1750		
2. Effets à payer	1751		
C. Acomptes reçus sur commandes	176		
D. Autres dettes	178/9		
IX. Dettes à un an au plus (annexe 5.9)	42/48	2 295 238	2 796 383
A. Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	42		
B. Dettes financières	43	1 420 000	2 000 000
1. Établissements de crédit	430/8	1 400 000	2 000 000
2. Autres emprunts	439	20 000	
C. Dettes commerciales	44	78 042	176 526
1. Fournisseurs	440/4	78 042	176 526
2. Effets à payer	441		



PASSIF	Codes	Exercice	Exercice précédent
D. Acomptes reçus sur commandes	46		
E. Dettes fiscales, salariales et sociales	45		
1. Impôts	450/3		
2. Rémunérations et charges sociales	454/9		
F. Autres dettes	47/48	797 196	619 857
X. Comptes de régularisation (annexe 5.9)	492/3	36	20
TOTAL DU PASSIF	10/49	3 165 626	3 795 227

COMPTE DE RÉSULTATS	Codes	Exercice	Exercice précédent	
I. Ventes et prestations	70/74	476 934	1 229 (	621
A. Chiffre d'affaires (annexe 5.10)	70			
B. Variation des en-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution (augmentation + / réduction -)	71	280 628	975 364	
C. Production immobilisée	72			
D. Autres produits d'exploitation (annexe 5.10)	74	196 306	254 257	
II. Coût des ventes et des prestations	60/64	519 508	1 269 3	357
A. Approvisionnements et marchandises	60	28 735	640 962	
1. Achats	600/8	28 735	640 962	
2. Variation des stocks (augmentation + / réduction -)	609			
B. Services et biens divers	61	149 078	208 420	
C. Rémunérations, charges sociales et pensions (annexe 5.10)	62			
D. Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	630	68 000	87 185	
E. Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales (dotations + reprises -) (annexe 5.10)	631/4		30 832	
F. Provisions pour risques et charges (dotations + / utilisations et reprises -) (annexe 5.10)	635/7			
G. Autres charges d'exploitation	640/8	273 695	301 958	
<ul> <li>H. Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)</li> </ul>	649			
III. Bénéfice d'exploitation (+)	70/64			
Perte d'exploitation (-)	64/70	(42 574)	(39 7	'36)
IV. Produits financiers	75	43 505	57 (	687
A. Produits des immobilisations financières	750			
B. Produits des actifs circulants	751			
C. Autres produits financiers (annexe 5.11)	752/9	43 505	57 687	
V. Charges financières (annexe 5.11)	65	31 523	16 9	971
A. Charges des dettes	650	31 454	16 916	

COMPTE DE RÉSULTATS	Codes	Exercice	Exercice précédent
B. Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales (dotations + / reprises)	651		
C. Autres charges financières	652/9	69	55
VI. Bénéfice courant avant impôts (+)	70/65		980
Perte courante avant impôts (-)	65/70	(30 592)	
VII. Produits exceptionnels	76	87 819	
A. Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	760		
B. Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières	761		
C. Reprises de provisions pour risques et charges exceptionnels	762		
D. Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés	763	87 819	
E. Autres produits exceptionnels (annexe 5.11)	764/9		
VIII. Charges exceptionnelles	66	3 221	100
A. Amortissements et réductions de valeur exceptionnels sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	660		
B. Réductions de valeur sur immobilisations financières	661		
C. Provisions pour risques et charges exceptionnels (dotations + / utilisations -)	662		
D. Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés	663		
E. Autres charges exceptionnelles (annexe 5.11)	664/8	3 221	100
F. Charges exceptionnelles portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)	669		
IX. Bénéfice de l'exercice avant impôts (+)	70/66	54 006	880
Perte de l'exercice avant impôts (-)	66/70		
IX bis A. Prélèvements sur les impôts différés (+)	780		
B. Transfert aux impôts différés (-)	680		
X. Impôts sur le résultat (-)/(+) (annexe 5.12)	67/77	(209)	(297)
A. Impôts (-)	670/3	(209)	(297)
B. Régularisations d'impôts et reprises de provisions fiscales	77		
XI. Bénéfice de l'exercice (+)	70/67	53 797	583
Perte de l'exercice (-)	67/70		
XII. Prélèvement sur les réserves immunisées (+)	789		
Transfert aux réserves immunisées (-)	689		
XIII. Bénéfice de l'exercice à affecter (+)	(70/68)	53 797	583
Perte de l'exercice à affecter (-)	(68/70)		



AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS	Codes	Exercice	Exercice précédent
A. Bénéfice à affecter	70/69	53 797	583
Perte à affecter (-)	69/70		
1. Bénéfice de l'exercice à affecter	70/68	53 797	583
Perte de l'exercice à affecter (-)	68/70		
2. Bénéfice reporté de l'exercice précédent	790		
Perte reportée de l'exercice précédent (-)	690		
B. Prélèvements sur les capitaux propres	791/2		
1. sur le capital et les primes d'émission	791		
2. sur les réserves	792		
C. Affectations aux capitaux propres	691/2	(53 797)	(583)
1. au capital et aux primes d'émission	691		
2. à la réserve légale	6920		
3. aux autres réserves	6921	53 797	583
D. Résultat à reporter			
1. Bénéfice à reporter	693		
2. Perte à reporter (-)	793		
E. Intervention d'associés dans la perte	794		
F. Bénéfice à distribuer	694/6		
1. Rémunération du capital	694		
2. Administrateurs ou gérants	695		
3. Autres allocataires	696		





KPMG Réviseurs d'Entreprises Avenue Einstein 2A 1348 Louvain-la-Neuve Belgique Tél. +32 (0)10 68 54 11 Fax +32 (0)10 68 54 39 www.kpmg.be

# Rapport du commissaire à l'assemblée générale des coopérateurs de l'Intercommunale pour la Gestion et la Réalisation d'Etudes Techniques et Economiques (IGRETEC) Scrl sur les comptes annuels pour l'exercice clos le 31 décembre 2011

L'établissement des comptes annuels relève de la responsabilité de l'organe de gestion. Cette responsabilité comprend: la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation sincère des comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs; le choix et l'application de règles d'évaluation appropriées ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces comptes annuels sur la base de notre contrôle. Nous avons effectué notre contrôle conformément aux dispositions légales et selon les normes de révision applicables en Belgique, telles qu'édictées par l'Institut des Réviseurs d'Entreprises. Ces normes de révision requièrent que notre contrôle soit organisé et exécuté de manière à obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives.

Conformément aux normes de révision précitées, nous avons mis en œuvre des procédures de contrôle en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les comptes annuels. Le choix de ces procédures relève de notre jugement, en ce compris l'évaluation du risque que les comptes annuels contiennent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans le cadre de cette évaluation de risque, nous avons tenu compte du contrôle interne en vigueur dans la société lié à l'établissement et la présentation sincère des comptes annuels afin de définir les procédures de contrôle appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société. Nous avons également évalué le bien-fondé des règles d'évaluation, le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la société, ainsi que la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Enfin, nous avons obtenu de l'organe de gestion et des préposés les explications et informations requises pour notre contrôle. Nous estimons que les éléments probants recueillis fournissent une base raisonnable à l'expression de notre opinion.

KPMG Réviseurs d'Entreprises, a Belgian civil CVBA/SCRL and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity. Siège social: Avenue du Bourget 40 1130 Bruxelles Belgique

KPMG Réviseurs d'Entreprises Société civile à forme commerciale Numéro d'entreprise 0419122548 RPM Revolles





Rapport du commissaire à l'assemblée générale des coopérateurs de l'Intercommunale pour la Gestion et la Réalisation d'Etudes Techniques et Economiques (IGRETEC) Scrl sur les comptes annuels pour l'exercice clos le 31 décembre 2011

A notre avis, les comptes annuels clos le 31 décembre 2011 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats de la société, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.

## Mentions complémentaires

L'établissement et le contenu du rapport de gestion, ainsi que le respect par la société du Code des sociétés et des statuts, relèvent de la responsabilité de l'organe de gestion.

Notre responsabilité est d'inclure dans notre rapport les mentions complémentaires suivantes qui ne sont pas de nature à modifier la portée de l'attestation des comptes annuels:

- Le rapport de gestion traite des informations requises par la loi et concorde avec les comptes annuels. Toutefois, nous ne sommes pas en mesure de nous prononcer sur la description des principaux risques et incertitudes auxquels la société est confrontée, ainsi que de sa situation, de son évolution prévisible ou de l'influence notable de certains faits sur son développement futur. Nous pouvons néanmoins confirmer que les renseignements fournis ne présentent pas d'incohérences manifestes avec les informations dont nous avons connaissance dans le cadre de notre mandat.
- Sans préjudice d'aspects formels d'importance mineure, la comptabilité est tenue conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique.
- Nous n'avons pas à vous signaler d'opération conclue ou de décision prise en violation des statuts ou du Code des sociétés. L'affectation des résultats proposée à l'assemblée générale est conforme aux dispositions légales et statutaires.

Louvain-la-Neuve, le 16 mai 2012

KPMG Réviseurs d'Entreprises

Commissaire représentée par

Dominic Rousselle Réviseur d'Entreprises



BOULEVARD PIERRE MAYENCE, 1 6000 CHARLEROI TÉL.: +32 71 20 28 11

FAX: +32 71 20 28 11