

I G R E T E C



70 ANS D'HISTOIRE, 70 ANS D'EXPERTISE  
AU SERVICE DE L'INTÉRÊT GÉNÉRAL

---

## **IGRETEC AU 31/12/2021**

---

**SES ASSOCIES,  
SES ORGANES DECISIONNELS,  
SES MANDATAIRES,  
SES ORGANES OPERATIONNELS INTERNES,  
SES FONCTIONS DIRIGEANTES  
LE RESPECT DE LA TRANSPARENCE**

---



# PARTS SOUSCRITES AU 31/12/2021

NOM DES ASSOCIES	NOMBRE ET CATEGORIES DE PARTS SOUSCRITES							
	SECTEUR 1				SECTEUR 2		SECTEUR 3	SECTEUR 4
	A 1	C 1	D	E	A 2	C 2	PF	A 4
<b>I. VILLES ET COMMUNES</b>								
Aiseau-Presles	19		550.297	469.160	1.456		85.204	
Amay	1							
Andenne	1							
Anderlues	24							
Antoing	3							
Ath	50							
Assesse	1							
Beaumont	9			110.397	7			
Beloeil	26							
Bernissart	21							
Binche	69							
Boussu	45							
Braine-le-Comte	21							
Brugelle	7							
Brunehaut	7							
Celles	11							
Chapelle-lez-Herlaimont	23							
Charleroi	458		2.856.124	3.340.882	48.828		3.083.755	407
Châtelet	73			551.941	8.216		474.481	
Chièvres	10							

Chimay	7		110.643	11			
Comines-Warneton	1						
Courcelles	60		1.125.013	4.808		289.761	
Couvin	1						
Dour	1						
Ecaussinnes	5						
Ellezelles	12						
Enghien	12						
Engis	12						
Erquelines	21		436.762	11		60.101	
Estaimpuis	20						
Estinnes	16						
Farciennes	26	11.558	97.128	2.812		152.703	
Fleurus	41		1.070.832	4.632		156.885	45
Flobecq	7						
Florennes	100						
Fontaine-l'Evêque	33		1.403.711	1.240		193.627	
Fosses-la-Ville	7						
Frameries	43						
Frasnes-lez-Anvaing	9						
Froidchappelle	2		1.235.829	4			
Gembloux	12						
Gerpennes	13		1.368.649	1.068		10.112	
Ham-sur-Heure - Nalinnes	16		2.412.356	1.253		118.425	
Hensies	100						
Herstal	73						



Ittre	1						
Jemeppe-sur-Sambre	1						
Juprelle	1						
Jurbise	16						
La Louvière	144						
Le Roeulx	14						
Les Bons Villers	15		856.824	1.048		1	
Lessines	40						
Leuze-en-Hainaut	17						
Lobbès	11		671.714	6		48.791	
Manage	39						
Marchin	1						
Merbes-le-Château	10			4		25.137	
Mettet	1						
Molenbeek-Saint-Jean	1						
Momignies	11		949.429	6			
Mons	122						
Mont-de-L'Enclus	3						
Montigny-le-Tilleul	15		853.915	2.028		76.871	
Morlanwelz	35						
Mouscron	1						
Nivelles	1						
Oupeye	1						
Pecq	7						
Péruwelz	20						
Philippeville	1						

Pont-à-Celles	18			1.516.918	3.032		116.215	
Quaregnon	39							
Quévy	11							
Rebecq	20							
Rixensart	1							
Rumes	6							
Saint-Georges-sur-Meuse	1							
Saint-Ghislain	44							
Saint-Gilles	1							
Sambreville	42		63.596					
Seneffe	21							
Silly	4							
Sombreffe	1							
Soignies	46							
Sivry-Rance	10			744.006	5			
Thuin	24			1.517.243	16		79.037	
Tournai	142							
Tubize	1							
Villers Le Bouillet	1							
Visé	1							
Walcourt	28							
Wanze	1							
Waterloo	1							
<b>II. AUTRES POUVOIRS PUBLICS</b>								
S.W.D.E		478				200		
ADL Jemeppe sur Sambre		1						

ASBL "Les Lacs de l'Eau d'Heure"		1					
ASBL "Technofutur		1					
Association Intercommunale Génération Thiérarche (SCRL)		1					
Brulabo (intercommunale)		1					
TIBI (I.C.D.I.)		552					
CENEO (I.P.F.H.)		10.908					
IRIS		1					
ORES assets					2.400		
Province de Hainaut		48			2.665		
Jardins de Wallonie		1					
La Ruche Chapelloise		1					
Le Logement Bruxellois		1					
Parc des Sports de Charleroi		1					
RCA Charleroi		1					
RCA Dour		1					
RCA Erquelines		1					
RCA La Louvière		1					
RCA Les Bons-Villers		1					
RCA Aiseau		1					
RCA Leuze en hainaut		1					
RCA Mons capitale		1					
Résidence le Douaire ASBL		1					
Société Sambre et Biesme		1					
Sedifin		1					
Société Wallonne Crédit Social		1					
SPGE		1					

Sports et Loisirs Sud Hainaut		1					
SPI		1					
IMIO (intercommunale)		1					
ISPPC		1					
IRSIA		10					
<b>Sambr'Aqua</b>		1					
Centre de santé des Fagnes		1					
CPAS Aiseau-Presles		1					
CPAS Anderlues		1					
CPAS Beaumont		10					
CPAS Binche		1					
CPAS Brugelette		1					
CPAS Charleroi		1					
CPAS Châtelet		1					
CPAS Chapelle-lez-Herlaimont		1					
CPAS Chièvres		1					
CPAS Chimay		1					
CPAS Courcelles		1					
CPAS Dour		1					
CPAS Ecaussinnes		1					
CPAS Erquelines		1					
CPAS Froidchapelle		1					
CPAS Gerpinnes		1					
CPAS La Louvière		1					
CPAS Le Roeulx		1					
CPAS Quaregnon		1					





CPAS Molenbeek		1						
CPAS Momignies		1						
CPAS Mons		1						
CPAS Sambreville		1						
CPAS Silly		1						
CPAS Sivry Rance		1						
CPAS Thuin		1						
CPAS Tournai		20						
CPAS Fleurus		1						
CPAS Walcourt		1						
Zone de police Brunau		1						
Zone de Police Chatelet		1						
Zone de Police Lermes		1						
Zone de Police 3 Vallées		1						
Zone de Police de Haut Pays		1						
Zone de Police de Hermeton/s/Heure		1						
Zone de Police du Samson		1						
Zone du Tournaisis		1						
Zone des Trieux		1						
Zone de secours Hainaut-Est		1						
Zone de secours Hainaut centre		1						
<b>TOTAUX</b>	<b>2.522</b>	<b>12.093</b>	<b>3.796.840</b>	<b>23.268.021</b>	<b>80.491</b>	<b>5.265</b>	<b>4.971.106</b>	<b>452</b>



# 1. ORGANES LEGAUX ET STATUTAIRES

## 1.1. Assemblée Générale

Base Légale : CDLD modifié par le Décret du 29 mars 2018 en vue de renforcer la gouvernance et la transparence dans l'exécution des mandats publics au sein des structures locales et supra-locales et de leurs filiales

*Art. L1523 -11.*

*Les délégués des communes associées à l'assemblée générale sont désignés par le conseil communal de chaque commune parmi les membres des conseils et collèges communaux, proportionnellement à la composition dudit conseil.*

*Le nombre de délégués de chaque commune est fixé à cinq parmi lesquels trois au moins représentent la majorité du conseil communal.*

*En cas de participation provinciale ou de C.P.A.S., il en va de même, mutatis mutandis, pour la représentation à l'assemblée générale de la ou des provinces associées ou du ou des C.P.A.S. associés.*

*Art. L1523 -12.*

*§1er. Chaque commune dispose à l'assemblée générale d'un droit de vote déterminé par les statuts ou le nombre de parts qu'elle détient. Les délégués de chaque commune et, le cas échéant, de chaque province ou C.P.A.S., rapportent à l'assemblée générale, la proportion des votes intervenus au sein de leur conseil sur chaque point à l'ordre du jour.*

*À défaut de délibération du conseil communal et, s'il échet, provincial ou de C.P.A.S., chaque délégué dispose d'un droit de vote libre correspondant au cinquième des parts attribuées à l'associé qu'il représente.*

*§1/1. Le conseil communal, et s'il échet, le conseil provincial et le conseil de l'action sociale, vote sur l'ensemble des points de l'ordre du jour.*

*Chacun de ses membres peut exiger le vote séparé d'un ou de plusieurs points qu'il désigne.*

*Dans ce cas, le vote d'ensemble ne peut intervenir qu'après le vote sur le ou les points ainsi désignés, et il porte sur les points dont aucun des membres n'a demandé le vote séparé.*

*§2. Toute modification statutaire ainsi que toute délibération relative à l'exclusion d'associés exigent la majorité des deux tiers des voix exprimées par les délégués présents à l'assemblée générale, en ce compris la majorité des deux tiers des voix exprimées par les délégués des associés communaux.*

*Art. L1523 -13.*

*§1er. Il doit être tenu, chaque année, au moins deux assemblées générales selon les modalités fixées par les statuts, sur convocation du conseil d'administration.*

*Au surplus, à la demande d'un tiers des membres du conseil d'administration, d'associés représentant au moins un cinquième du capital, ou du collège des contrôleurs aux comptes, l'assemblée générale doit être convoquée en séance extraordinaire.*

*Les convocations pour toute assemblée générale contiennent l'ordre du jour ainsi qu'une note de synthèse et une proposition de décision pour chacun des points à l'ordre du jour, l'ensemble étant accompagné des documents y afférents. Ceux-ci peuvent être envoyés par voie électronique. A la demande d'un cinquième des associés, un point peut être ajouté à l'ordre du jour de l'assemblée générale.*

*Elles sont adressées à tous les associés au moins trente jours avant la date de la séance par simple lettre. La convocation mentionne que la séance de l'assemblée générale est ouverte à toutes les personnes domiciliées sur le territoire d'une des communes, provinces ou C.P.A.S. associés.*

*Les membres des conseils communaux, provinciaux ou de C.P.A.S. intéressés ainsi que toute personne domiciliée sur le territoire d'une des communes/provinces ou C.P.A.S. associés peuvent assister en qualité d'observateurs aux séances sauf lorsqu'il s'agit de question de personnes.*

*Dans ce dernier cas, le président prononce immédiatement le huis clos et la séance ne peut reprendre en public que lorsque la discussion de cette question est terminée.*

*§2. Les conseillers communaux, provinciaux et de C.P.A.S. des communes, provinces et C.P.A.S. associés peuvent consulter les budgets, comptes et délibérations des organes de gestion et de contrôle des intercommunales.*

*Les conseillers communaux et/ou provinciaux ou de C.P.A.S. des communes, provinces et C.P.A.S. associés peuvent visiter les bâtiments et services de l'intercommunale.*

*Sont exclus du bénéfice des droits de consultation et de visite visés aux alinéas précédents les conseillers communaux, provinciaux ou de C.P.A.S. élus sur des listes de partis qui ne respectent pas les principes démocratiques énoncés, notamment, par la Convention de sauvegarde des droits de l'homme et des libertés fondamentales, par les protocoles additionnels à cette convention en vigueur en Belgique, par la loi du 30 juillet 1981 tendant à réprimer certains actes inspirés par le racisme et la xénophobie et par la loi du 23 mars 1995 tendant à réprimer la négation, la minimisation, la justification ou l'approbation du génocide commis par le régime national-socialiste pendant la seconde guerre mondiale et ceux qui étaient administrateurs d'une association au moment des faits à la suite desquels elle a été condamnée pour l'une des infractions prévues par la loi du 30 juillet 1981 ou la loi du 23 mars 1995.*

*L'absence de définition des modalités prévues au 10° de l'article L1523-14 n'est pas suspensive de l'exercice des droits de consultation et de visite des conseillers communaux et/ou provinciaux.*

*§3. La première assemblée générale de l'exercice se tient durant le premier semestre et au plus tard le 30 juin et a nécessairement à son ordre du jour l'approbation des comptes annuels de l'exercice clôturé, lesquels intègrent une comptabilité analytique par secteur d'activité, ainsi que la liste des adjudicataires de marchés de travaux, de fournitures ou de services pour lesquels sont applicables toutes les dispositions obligatoires du cahier général des charges. Cette liste précise le mode de passation du marché en vertu duquel ils ont été désignés. Les comptes annuels sont systématiquement présentés par le fonctionnaire dirigeant local et/ou le Directeur financier. Ils répondent, ainsi que le réviseur qui doit être présent, aux questions.*

*Elle entend le rapport de gestion et le rapport spécifique du conseil d'administration prévu à l'article L1512-5, le rapport du collège visé à l'article L1523-24 et adopte le bilan.*

*Après l'adoption du bilan, cette assemblée générale se prononce par un vote distinct sur la décharge des administrateurs et des membres du collège visé à l'article L1523-24.*

*Cette décharge n'est valable que si le bilan ne contient ni omission ni indication fautive dissimulant la situation réelle de la société et, quant aux actes faits en dehors des statuts, que s'ils ont été spécialement indiqués dans la convocation.*

*Les comptes annuels, le rapport du réviseur des organismes, le rapport de gestion et les rapports spécifiques sur les prises de participation sont transmis à la Cour des Comptes dans les trente jours après l'approbation par l'assemblée générale. La Cour des Comptes peut adresser au réviseur des questions en lien avec son rapport. Elle établit tous les trois ans un rapport.*

*La mission complémentaire de la Cour des comptes est rémunérée pour un montant annuel de 120.000 euros. Le montant précité est évalué et renouvelé tous les six ans.*

*§4. La deuxième assemblée générale de l'exercice se tient durant le second semestre et au plus tard le 31 décembre. Elle se tient avant le premier lundi du mois de décembre l'année des élections communales.*

*L'assemblée générale de fin d'année suivant l'année des élections communales et l'assemblée générale de fin d'année suivant la moitié du terme de la législature communale ont nécessairement à leur ordre du jour l'approbation d'un plan stratégique pour trois ans, identifiant chaque secteur d'activité et incluant notamment un rapport permettant de faire le lien entre les comptes approuvés des trois exercices précédents et les perspectives d'évolution et de réalisation pour les trois années suivantes, ainsi que les budgets de fonctionnement et d'investissement par secteur d'activité.*

*Le projet de plan est établi par le conseil d'administration et présenté, le cas échéant, à l'occasion de séances préparatoires, aux délégués communaux, s'il échet, aux délégués provinciaux et de CPAS, aux échevins concernés, éventuellement en présence de membres du management ou du conseil d'administration. Il est ensuite débattu dans les conseils des communes et provinces associées et arrêté par l'assemblée générale.*

*Il contient des indicateurs de performance et des objectifs qualitatifs et quantitatifs permettant un contrôle interne dont les résultats seront synthétisés dans un tableau de bord.*

*Ce plan est soumis à une évaluation annuelle lors de cette seconde assemblée générale.*

*Ce plan est mis en ligne sur le site internet de l'intercommunale et doit être communiqué par écrit sur simple demande à toute personne intéressée. Dans les 15 jours de son adoption, ce plan est communiqué, par voie électronique ou sous format papier, au Gouvernement.*

*En outre, dans les cinq jours de son adoption, ce plan est communiqué aux organisations syndicales représentatives.*

*À la demande des organisations syndicales représentatives, le conseil d'administration les invite sans délai à une séance d'information spécifique au cours de laquelle les documents sont présentés et expliqués. La demande est introduite dans les cinq jours de la communication du plan.*

*La séance d'information a lieu avant la transmission du plan stratégique aux autorités de tutelle et avant toute publicité extérieure.*

*Art. L1523 -14.*

*Nonobstant toute autre disposition statutaire, l'assemblée générale est seule compétente pour:*

*1° l'approbation des comptes annuels et la décharge à donner aux administrateurs et aux membres du collège visé à l'article L1523-24;*

*2° l'approbation du plan stratégique et son évaluation annuelle;*

*3° la nomination et la destitution des administrateurs et des membres du collège visé à l'article L1523-24;*

*4° la fixation des rémunérations et jetons de présence attribués aux administrateurs et, éventuellement, aux membres des organes restreints de gestion et du comité d'audit dans les limites fixées par l'article L5311-1, et sur avis du comité de rémunération ainsi que les émoluments des membres du collège visé à l'article L1523-24;*

*5° la nomination des liquidateurs, la détermination de leurs pouvoirs et la fixation de leurs rémunérations;*

*6° la démission et l'exclusion d'associés;*

*7° les modifications statutaires sauf si elle délègue au conseil d'administration le pouvoir d'adapter les annexes relatives à la liste des associés et aux conditions techniques et d'exploitation;*

*8° fixer le contenu minimal du règlement d'ordre intérieur de chaque organe de gestion. Ce règlement comprendra au minimum:*

- l'attribution de la compétence de décider de la fréquence des réunions du ou des organes restreints de gestion;*
- l'attribution de la compétence de décider de l'ordre du jour du conseil d'administration et du ou des organes restreints de gestion;*
- le principe de la mise en débat de la communication des décisions;*
- la procédure selon laquelle des points non-inscrits à l'ordre du jour de la réunion des organes de l'intercommunale peuvent être mis en discussion;*
- les modalités de rédaction des discussions relatives aux points inscrits à l'ordre du jour dans le procès-verbal des réunions des organes de l'intercommunale ;*
- le droit, pour les membres de l'assemblée générale, de poser des questions écrites et orales au conseil d'administration;*
- le droit, pour les membres de l'assemblée générale, d'obtenir copie des actes et pièces relatifs à l'administration de l'intercommunale;*
- les modalités de fonctionnement de la réunion des organes de l'intercommunale;*

*9° l'adoption des règles de déontologie et d'éthique à annexer au règlement d'ordre intérieur de chaque organe de gestion. Elles comprendront au minimum:*

- l'engagement d'exercer son mandat pleinement;*
- la participation régulière aux séances des instances;*
- les règles organisant les relations entre les administrateurs et l'administration de l'intercommunale;*

*10° la définition des modalités de consultation et de visite visées à l'article L1523-13, §2, qui seront applicables à l'ensemble des organes de l'intercommunale et communiquées aux conseillers communaux et provinciaux des communes associées.*

Nombre d'associés concernés : 170

Fréquence des réunions : 2 fois par an.

Compétences exclusives en vertu du CDLD et des statuts :

1° l'approbation des comptes annuels et la décharge à donner aux administrateurs et aux membres du collège	Chaque année
2° l'approbation du plan stratégique et son évaluation annuelle;	Chaque année
3° la nomination et la destitution des administrateurs et des membres du collège ;	A chaque changement
4° la fixation des rémunérations et jetons de présence attribués aux administrateurs et, éventuellement, aux membres des organes restreints de gestion et du comité d'audit dans les limites fixées par l'article L5311-1, et sur avis du Comité de Rémunération ainsi que les émoluments des membres du collège visé à l'article L1523-24;	AG du 28/06/2018 suite à l'entrée en vigueur du Décret du 29 mars 2018
5° la nomination des liquidateurs, la détermination de leurs pouvoirs et la fixation de leurs émoluments;	Néant
6° la démission et l'exclusion d'associés;	Quand nécessaire
7° les modifications statutaires ;	Dernière modification : AG du 17/12/2020
8° la prise de participation dans une société au moins équivalente à un dixième des parts représentatives des apports de celle-ci ou équivalente à au moins un cinquième des fonds propres de l'intercommunale ;	Quand nécessaire
9° les apports d'universalité ou de branche d'activités conformément à l'article L 1523-6 du CDLD ;	Quand nécessaire
10° la prorogation de l'intercommunale conformément à l'article L1523-4 du CDLD ;	Au plus tard en juin 2029
11° la dissolution de l'intercommunale conformément à l'article L1523-21 du CDLD ;	
12° le rapport de rémunération du Conseil d'Administration conformément à l'article L6421-1 du CDLD	Chaque année
13° la fixation de la tarification des missions du bureau d'études dans le cadre des marchés passés conformément à l'article 30 de la loi du 17 juin 2016 relative aux marchés publics ;	A chaque modification
14° la fixation du contenu minimal du règlement d'ordre intérieur de chaque organe de gestion ;	AG du 19/12/2007
15° l'adoption des règles de déontologie et d'éthique à annexer au règlement d'ordre intérieur de chaque organe de gestion ;	AG du 19/12/2007
16° la définition des modalités de consultation et de visite communiquées aux conseillers communaux et provinciaux des communes associées.	Dans les Plans Stratégiques

## 1.2. Conseil d'Administration

Base Légale : CDLD modifié par le Décret du 29 mars 2018 en vue de renforcer la gouvernance et la transparence dans l'exécution des mandats publics au sein des structures locales et supra-locales et de leurs filiales

*Art. L1523 -15.*

*§1er. Sans préjudice du §4, alinéa 2, du présent article, l'assemblée générale nomme les membres du conseil d'administration.*

*Les administrateurs représentent soit des communes, provinces ou C.P.A.S. associés, soit des autres personnes morales de droit public, soit des associés privés soit sont considérés comme indépendants.*

*Le nombre d'administrateurs indépendants est fixé à un maximum de deux. Ceux-ci sont nommés par l'Assemblée générale à la majorité des ¾ des voix et sur présentation du conseil d'administration exprimé à la majorité de ¾ des voix. Les conditions, titres, qualités et interdictions requises ou applicables à ces administrateurs sont celles prévues à l'article 526ter du Code des sociétés.*

*§2. Les administrateurs représentant respectivement les communes, provinces ou C.P.A.S. associés sont de sexe différent.*

*§3. Sans préjudice du paragraphe 4 du présent article, les administrateurs représentant les communes associées sont désignés respectivement à la proportionnelle de l'ensemble des conseils communaux des communes associées conformément aux articles 167 et 168 du Code électoral. Toutefois, pour les intercommunales auxquelles des communes de plus d'une Région sont affiliées, les administrateurs sont désignés, conformément aux articles 167 et 168 du Code électoral pour ce qui concerne les communes wallonnes, et conformément aux dispositions statutaires de l'intercommunale pour ce qui concerne les communes des autres Régions.*

*Pour le calcul de cette proportionnelle, il sera tenu compte des éventuels critères statutaires ainsi que des déclarations individuelles facultatives d'apparement ou de regroupement.*

*Les déclarations d'apparement ou de regroupement ne peuvent être faites qu'une seule fois, vers une seule liste et pour l'ensemble des mandats dérivés du conseiller communal. Elles sont publiées sur le site internet de la commune.*

*Le collège communal communique à l'intercommunale, au plus tard le 1er mars de l'année qui suit celle des élections communales ou provinciales, le nom des conseillers communaux, leur groupe politique et, le cas échéant, les apparements ou les regroupements, tels qu'ils ressortent des déclarations individuelles actées en séance du conseil communal.*

*Par contre, il n'est pas tenu compte pour le calcul de cette proportionnelle du ou desdits groupes politiques qui ne respecteraient pas les principes démocratiques énoncés, notamment, par la Convention de sauvegarde des droits de l'homme et des libertés fondamentales, par les protocoles additionnels à cette convention en vigueur en Belgique, par la loi du 30 juillet 1981 tendant à réprimer certains actes inspirés par le racisme et la xénophobie et par la loi du 23 mars 1995 tendant à réprimer la négation, la minimisation, la justification ou l'approbation du génocide commis par le régime national-socialiste pendant la Seconde Guerre mondiale ou toute autre forme de génocide et de ceux qui étaient administrateurs d'une association au moment des faits à la suite desquels elle a été condamnée pour l'une des infractions prévues par la loi du 30 juillet 1981 ou la loi du 23 mars 1995.*

*Aux fonctions d'administrateur réservées aux communes, ne peuvent être nommés que des membres des conseils ou collèges communaux.*

*Tout groupe politique démocratique, défini conformément à l'article L1231-5, §2, alinéa 5, disposant d'au moins un élu au sein d'une des communes associées et d'au moins un élu au Parlement wallon et non représenté conformément au système de la représentation proportionnelle visée au présent paragraphe, a droit à un siège d'observateur tel que défini à l'article L5111-1 avec voix consultative.*

*Les administrateurs représentant chaque province sont désignés à la proportionnelle conformément aux articles 167 et 168 du Code électoral, selon une clé intégrant, pour chaque liste de candidats représentée au sein du conseil provincial, pour moitié le nombre de sièges détenus au sein du conseil provincial et pour moitié le nombre de voix obtenues lors des élections provinciales.*

*Le Gouvernement précise les modalités de mise en oeuvre de l'alinéa 8.*

*Les alinéas 2, 5 et 6 du présent paragraphe sont mutatis mutandis applicables à la désignation des administrateurs des provinces associées.*

*Les alinéas 1, 2, 5 et 6 du présent paragraphe sont applicables mutatis mutandis aux administrateurs représentant des C.P.A.S. associés.*

*§4. Il est dérogé à la règle prévue au paragraphe 3, avant-dernier alinéa, du présent article, pour la désignation d'un administrateur représentant les communes associées et, s'il échet, les provinces associées, si tous les conseillers membres des organes issus des calculs de la règle y prévue sont du même sexe.*

*Dans ce cas, un administrateur supplémentaire est nommé par l'assemblée générale sur proposition de l'ensemble des communes associées.*

*L'administrateur ainsi nommé a, dans tous les cas, voix délibérative dans le conseil d'administration.*

*§5. Le nombre de membres du conseil d'administration ne peut être inférieur à dix unités ni supérieur à vingt unités. Le nombre de sièges est fixé en fonction du nombre d'habitants de l'ensemble des communes associées de l'intercommunale.*

*Ce nombre est établi sur la base des chiffres de la population de droit, à la date du 1er janvier de l'année des élections communales et provinciales, tels que publiés au Moniteur belge et à concurrence de (maximum – Décret du 9 mars 2007, art. 18) cinq administrateurs par tranche entamée de cinquante mille habitants.*

*La répartition est fixée par les statuts de chaque intercommunale.*

*Une intercommunale comprenant jusqu'à trois associés communaux pourra compter un maximum de sept administrateurs. Lorsque les associés communaux sont au nombre de quatre ou lorsque plus de quatre communes sont associées et qu'elles desservent moins de cent mille habitants, le conseil d'administration peut comprendre un maximum de onze administrateurs.*

*§6. En cas d'admission d'un nouvel associé, la composition du conseil d'administration est revue, s'il échet, lors de la plus prochaine assemblée générale.*

*§7. Le conseil d'administration peut comprendre un ou plusieurs délégués du personnel qui siègent avec voix consultative.*

*§ 8. Le conseil d'administration désigne, en son sein et au maximum, un Président, et un Vice-président. Il désigne ses représentants dans les sociétés à participation publique locale significative.*

*§ 9. Le conseil d'administration tient, au minimum, six réunions annuelles. A défaut, le conseil d'administration en explique les raisons dans le rapport annuel de gestion.*

*Art. L1523 -16.*

*Chaque année, les administrateurs dressent un inventaire et établissent des comptes annuels par secteur d'activité et des comptes annuels consolidés.*

*Les comptes annuels comprennent le bilan, le compte de résultats, la liste des adjudicataires et l'annexe qui forment un tout.*

*Ces documents sont établis conformément à la loi du 17 juillet 1975 relative à la comptabilité et aux comptes annuels des entreprises et à ses arrêtés d'exécution sauf si les statuts ou des dispositions légales spécifiques y dérogent.*

*Les administrateurs établissent, en outre, un rapport dans lequel ils rendent compte de leur gestion.*

*Ce rapport de gestion comporte un commentaire sur les comptes annuels en vue d'exposer d'une manière fidèle l'évolution des affaires et la situation de la société.*

*Le rapport comporte également les données sur les événements survenus après la clôture de l'exercice. Il comporte également la structure de l'organisation, l'organigramme fonctionnel complet de celle-ci, les lignes de développement ainsi qu'un plan financier pluriannuel.*

*Les lignes de développement reprennent notamment les informations sur la structure de l'emploi, son évolution et les prévisions d'emploi, le personnel occupé pendant tout ou partie de l'année de référence.*

*Les administrateurs arrêtent l'évaluation du plan stratégique prévu à l'article L1523-13, §4, et le rapport spécifique sur les prises de participation prévu à l'article L1512-5.*

*Afin de lui permettre de rédiger les rapports prévus à l'article L1523-13, §3, le conseil d'administration de l'intercommunale remet au collège visé à l'article L1523-24 les pièces, avec le rapport de gestion, au moins quarante jours avant l'assemblée générale ordinaire.*

*En outre, dans les cinq jours de l'adoption, le conseil d'administration communique aux organisations syndicales représentatives:*

*1° l'évaluation du plan stratégique qu'il a arrêté;*

*2° les comptes annuels par secteur d'activité et les comptes annuels consolidés;*



*3° le rapport dans lequel les administrateurs rendent compte de leur gestion.  
À la demande des organisations syndicales représentatives, le conseil d'administration les invite sans délai à une séance d'information spécifique au cours de laquelle les documents visés à l'alinéa 9 sont présentés et expliqués. La demande est introduite dans les cinq jours de la communication des documents.  
Les documents visés à l'alinéa 9, 1°, 2° et 3°, peuvent être communiqués par la voie électronique.  
La séance d'information a lieu avant la transmission des comptes annuels aux autorités de tutelle et avant toute publicité extérieure.*

Nombre d'associés concernés : 170

Fréquence des réunions : minimum 6 fois par an (en ce compris le Conseil d'Administration ouvert au public). A défaut, le conseil d'administration en explique les raisons dans le rapport annuel de gestion.

Composition : 15 administrateurs au moins et 20 au plus (+ éventuellement un ou des sièges d'observateur à tout groupe politique démocratique disposant d'au moins un élu au sein d'une des communes associées et d'au moins un élu au Parlement wallon et non représenté conformément au système de la représentation proportionnelle, selon l'article Art. L1523-15 § 3 du CDLD).

Compétences : pouvoirs les plus étendus pour la gestion de l'intercommunale.

Seul compétent pour :

- les décisions sur la stratégie financière
- l'établissement de l'inventaire, du bilan et du compte de résultat,
- le rapport sur les prises de participation de l'intercommunale,
- le plan stratégique et les prévisions financières,
- les règles générales en matière de personnel,
- les règles particulières relatives à la fonction dirigeante locale telle que définie à l'article L5111-1 du présent Code
- l'appel des mesures disciplinaires.

### 1.3. Commission permanente du Secteur 1

Base Légale : CDLD modifié par le Décret du 29 mars 2018 en vue de renforcer la gouvernance et la transparence dans l'exécution des mandats publics au sein des structures locales et supra-locales et de leurs filiales

*Art. L1523 -18.*

*§ 2. Le conseil d'administration peut déléguer, sous sa responsabilité, une partie de ses pouvoirs à un ou plusieurs organes restreints de gestion éventuels. Les organes restreints de gestion sont des émanations du conseil d'administration. Ils sont composés de minimum quatre administrateurs, désignés par le Conseil d'administration. Les administrateurs représentant les communes, provinces et C.P.A.S. associés sont de sexe différent et désignés à la proportionnelle de l'ensemble des conseils des communes, des provinces et des C.P.A.S. associés, conformément aux articles 167 et 168 du Code électoral.*

*La délibération relative aux délégations aux organes restreint de gestion précise les actes de gestion qui sont délégués et la durée de délégation d'un terme maximal de trois ans, renouvelable. Elle est votée à la majorité simple publiée au Moniteur belge et notifiée aux associés, aux administrateurs et aux éventuels délégués au contrôle.*

*Elle prend fin après tout renouvellement intégral de conseil d'administration.*

*Le règlement d'ordre intérieur peut prévoir des majorités spéciales.*

*Les décisions sur la stratégie financière, les dispositions générales en matière de personnel telles que visées à l'article L1523-27 §1er, alinéa 5 et les règles particulières relatives à la fonction dirigeante locale telle que définie à l'article L5111-1 du présent Code, ne peuvent pas faire l'objet d'une délégation par le conseil d'administration.*

*Toute délibération prise sur base d'une délégation du conseil d'administration est notifiée aux administrateurs.*

*Les organes restreints de gestion disposent d'une compétence décisionnelle propre même si, en vertu des statuts, cette décision doit être ratifiée par le conseil d'administration.*

*§ 3. Par dérogation à l'article L1523-10, l'organe restreint de gestion propose au conseil d'administration qui l'arrête, un règlement d'ordre intérieur qui explicite le cadre régissant son fonctionnement.*

*Le règlement d'ordre intérieur précise les modalités, la teneur et la périodicité selon lesquelles les organes restreints de gestion ou le délégué à la gestion journalière font rapport de leur action au conseil d'administration, ainsi que les décisions des organes restreints de gestion ou du délégué à la gestion journalière qui doivent faire l'objet d'une ratification par le conseil d'administration. Ce rapport est présenté au moins une fois par an.*

*§ 4. Lorsqu'un organe restreint de gestion est mis en place pour gérer un secteur d'activité, la proportionnelle visée au paragraphe 2 est calculée sur la base des communes, des provinces et des C.P.A.S. associés à ce secteur.*

*Le nombre de membres de l'organe restreint de gestion lié à un secteur d'activité est limité au maximum au nombre d'administrateurs émanant des communes, des provinces et des C.P.A.S. associés à ce secteur.*

*Les membres de l'organe restreint de gestion mis en place pour gérer un secteur d'activité comptent au moins un administrateur visé à l'article L1523-15, §1er, alinéa 3 lorsque celui-ci est applicable au conseil d'administration.*

Nombre d'associés concernés : 170

Objet statutaire du secteur : BUREAU D'ETUDES, DE GESTION ET CENTRALE D'ACHAT.

#### BUREAU D'ETUDES

Les prestations couvrent notamment les prestations intellectuelles en architecture, techniques spéciales, stabilité, assistance à maîtrise d'ouvrage, coordination sécurité/santé, surveillance de travaux, distribution d'eau, voirie, égouttage, ouvrages d'assainissement/épuration des eaux, déclarant PEB, amélioration énergétique, contrôle moteurs, expertises hydrauliques et énergétiques, urbanisme et environnement, géomètre, animation économique, anti-dumping social, maîtrise d'usage, juridique, la présente liste étant complétée par décision prise, en Assemblée Générale, à la majorité simple des associés.

Ces prestations font l'objet d'une tarification préalablement définie par l'Assemblée Générale des Associés et sont revues selon les mêmes modalités.

Dans ce cadre, les demandes de prestations formulées par un ou plusieurs associés ne peuvent être refusées.

Le secteur 1 a, en outre, pour objet :

- Les prestations de services ci-dessus visées au profit de toute personne intéressée autre que les associés.
- Tout service technique, directement ou avec le concours d'organismes publics ou privés, bureaux d'études, techniciens ou experts.

L'intercommunale peut également promouvoir ou participer à toutes sociétés ayant pour objet, tant en Belgique qu'à l'étranger, la valorisation sous toutes ses formes du savoir-faire de l'intercommunale ; assurer toute mission d'études et d'auteur de projet.

#### BUREAU DE GESTION

Assumer la gestion journalière de tout organisme à caractère industriel, commercial ou de services, d'aider ou de contrôler cette gestion.

Souscrire, acquérir, gérer ou réaliser toute participation dans le secteur énergétique, financier, infrastructures et réseaux.

L'intercommunale peut également accepter toutes missions de gestion de patrimoine immobilier, de gestion énergétique des bâtiments pour compte de ses associés.

L'intercommunale peut faire toutes opérations se rattachant directement ou indirectement à l'un ou l'autre des objets mentionnés ci-dessus, notamment par la constitution d'associations de communes dont I.G.R.E.T.E.C. peut être membre, par la réalisation des ouvrages d'art, usines et bâtiments et/ou par l'acquisition ou la gestion de ceux-ci.

## AMELIORATION ET/OU MAINTIEN DE LA QUALITE DU REGIME DES EAUX DE SURFACE ET DES EAUX SOUTERRAINES

Sur les bassins hydrographiques de l'Oise, de la Meuse amont, de la Sambre, de l'Haine, de la Senne, de la Dyle et de la Gette, conformément au Code de l'Eau :

- assurer les missions d'épuration contribuant à l'élaboration des programmes d'assainissement en exécution du programme d'action pour la qualité de l'eau et assurer le service d'assainissement.
- assurer les missions de gestion publique de l'assainissement autonome déléguées par la S.P.G.E.
- exécuter, à la demande du Gouvernement Wallon et de la SPGE toutes missions en matière d'épuration des eaux usées.

## CENTRALE D'ACHAT

IGRETEC-Centrale d'achat répondant au prescrit des articles 2.6° à 2.8° de la loi du 17 juin 2016 relative aux marchés publics a pour objet :

- d'acquérir des fournitures ou des services en vue de les céder à ses associés ;
- de passer des marchés publics de fournitures ou de services dont ses associés prennent en charge l'exécution.

Fréquence des réunions : minimum 4 fois par an.

Composition : maximum 20 membres parmi les associés détenteurs de parts A1 (villes et communes) et C1 (autres pouvoirs publics).

Compétences statutaires : tous pouvoirs pour l'administration et la direction de ce secteur, son fonctionnement et la promotion de ses activités, y compris les investissements qu'elle juge nécessaires mais qui doivent être accompagnés d'un plan de financement et validés par le conseil d'administration.

En cas de conflit de compétence et/ou d'intérêt entre une Commission permanente et le Conseil d'administration, l'Assemblée générale statue en dernier ressort.

Elle se réunit et délibère suivant les règles prescrites pour le Conseil d'administration.

Les secteurs constituent, tant au point de vue comptable que financier, des entités distinctes pour lesquelles des comptes séparés doivent être établis par chaque commission.

## 1.4. Commission permanente du Secteur 2

Base Légale : CDLD modifié par le Décret du 29 mars 2018 en vue de renforcer la gouvernance et la transparence dans l'exécution des mandats publics au sein des structures locales et supra-locales et de leurs filiales

*Art. L1523 -18.*

*§ 2. Le conseil d'administration peut déléguer, sous sa responsabilité, une partie de ses pouvoirs à un ou plusieurs organes restreints de gestion éventuels. Les organes restreints de gestion sont des émanations du conseil d'administration. Ils sont composés de minimum quatre administrateurs, désignés par le Conseil d'administration. Les administrateurs représentant les communes, provinces et C.P.A.S. associés sont de sexe différent et désignés à la proportionnelle de l'ensemble des conseils des communes, des provinces et des C.P.A.S. associés, conformément aux articles 167 et 168 du Code électoral.*

*La délibération relative aux délégations aux organes restreint de gestion précise les actes de gestion qui sont délégués et la durée de délégation d'un terme maximal de trois ans, renouvelable. Elle est votée à la majorité simple publiée au Moniteur belge et notifiée aux associés, aux administrateurs et aux éventuels délégués au contrôle.*

*Elle prend fin après tout renouvellement intégral de conseil d'administration.*

*Le règlement d'ordre intérieur peut prévoir des majorités spéciales.*

*Les décisions sur la stratégie financière, les dispositions générales en matière de personnel telles que visées à l'article L1523-27 §1er, alinéa 5 et les règles particulières relatives à la fonction dirigeante locale telle que définie à l'article L5111-1 du présent Code, ne peuvent pas faire l'objet d'une délégation par le conseil d'administration. Toute délibération prise sur base d'une délégation du conseil d'administration est notifiée aux administrateurs. Les organes restreints de gestion disposent d'une compétence décisionnelle propre même si, en vertu des statuts, cette décision doit être ratifiée par le conseil d'administration.*

*§ 3. Par dérogation à l'article L1523-10, l'organe restreint de gestion propose au conseil d'administration qui l'arrête, un règlement d'ordre intérieur qui explicite le cadre régissant son fonctionnement. Le règlement d'ordre intérieur précise les modalités, la teneur et la périodicité selon lesquelles les organes restreints de gestion ou le délégué à la gestion journalière font rapport de leur action au conseil d'administration, ainsi que les décisions des organes restreints de gestion ou du délégué à la gestion journalière qui doivent faire l'objet d'une ratification par le conseil d'administration. Ce rapport est présenté au moins une fois par an.*

*§ 4. Lorsqu'un organe restreint de gestion est mis en place pour gérer un secteur d'activité, la proportionnelle visée au paragraphe 2 est calculée sur la base des communes, des provinces et des C.P.A.S. associés à ce secteur. Le nombre de membres de l'organe restreint de gestion lié à un secteur d'activité est limité au maximum au nombre d'administrateurs émanant des communes, des provinces et des C.P.A.S. associés à ce secteur. Les membres de l'organe restreint de gestion mis en place pour gérer un secteur d'activité comptent au moins un administrateur visé à l'article L1523-15, §1er, alinéa 3 lorsque celui-ci est applicable au conseil d'administration.*

Nombre d'associés concernés : 23

Villes et communes : Aiseau-Presles / Beaumont / Charleroi / Châtelet / Chimay / Courcelles / Erquennes / Farciennes / Fleurus / Fontaine-l'Evêque / Froidchappelle / Gerpinnes / Ham-sur-Heure - Nalinnes / Les Bons Villers / Lobbes / Merbes-le-Château / Momignies / Montigny-le-Tilleul / Pont-à-celles / Sivry-Rance / Thuin / Ores Assets / Province de Hainaut

Objet statutaire du secteur : DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE, SOCIAL ET TOURISTIQUE DE LA REGION DE CHARLEROI ET DU SUD DU HAINAUT

L'intercommunale a pour objet l'aménagement du territoire ainsi que le développement économique, territorial et stratégique, de la région de Charleroi et du Sud Hainaut - Charleroi Métropole ou dans toute autre région qui serait désignée par le Conseil d'administration à la demande de futurs affiliés.

Sont notamment compris dans cette partie de l'objet social :

1. l'établissement de tous outils urbanistiques, schémas, plans d'aménagement du territoire et du patrimoine et de redynamisation urbaine au sens du Code du Développement Territorial, en abrégé CoDT. Y compris le Schéma de Développement Territorial de Charleroi Métropole ;
2. la création, le développement, la promotion et la gestion d'infrastructures utiles au développement économique, industriel, commercial, touristique, culturel et social ;
3. l'acquisition, l'affectation, l'aménagement et l'équipement, la vente, la concession ou la location, ou toute autre forme de mise à disposition de biens immeubles, terrains et/ou bâtiments, à des personnes physiques ou morales, publiques ou privées, avec charge de les utiliser aux fins auxquelles elles ont été destinées ;
4. la politique du logement, en ce compris la construction, le financement et l'utilisation de quartiers, d'unités ou de centres commerciaux, touristiques et culturels ;
5. l'établissement de complexes sportifs, touristiques et de loisirs ; de zones vertes et agricoles ou tout autre équipement d'hygiène, de salubrité ou d'assainissement et/ou de valorisation en matière de tourisme ;
6. toute valorisation du sol ou du sous-sol et, spécialement, toutes interventions en matière d'assainissement et de revalorisation du territoire, de ses sites et friches de toute nature;

7. l'assistance et l'aide à l'application de toutes mesures législatives ou réglementaires visant au développement économique et territorial, en ce compris les interventions généralement quelconques auprès des instances internationales, nationales, communautaires, régionales, provinciales et communales ;
8. l'animation économique et l'accompagnement du tissu économique en vue du développement du territoire ;
9. la coordination et l'accompagnement aux appels à projets de toute nature au profit des Villes et Communes affiliées et des partenaires socio-économiques;
10. l'accompagnement des Villes et Communes dans leurs projets visant un développement efficient et durable de leur patrimoine immobilier;
11. la création et la gestion d'organes de coordination, de rencontres et de débats rassemblant les Villes et Communes, d'une part, et, d'autre part, les principaux membres du tissu socio-économique et politique du territoire de Charleroi Métropole dans le but de développer différentes actions au profit de notre région et de ses habitants ;
12. étudier, développer, exploiter et financer, seuls ou en partenariat, tout projet énergétique en faveur du territoire ;
13. étudier, développer, financer et piloter des solutions territoriales intelligentes ;
14. développer des partenariats immobiliers ou autres avec le secteur privé et/ou public en vue de mener à bien les opérations susmentionnées.

Pour cette partie de l'objet social, les associés doivent cependant prendre une délibération spéciale en vue de leur affiliation.

Fréquence des réunions : minimum 4 fois par an.

Composition : 14 au plus parmi les associés détenteurs de parts A2 (villes et communes) et C2 (autres pouvoirs publics).

Compétences statutaires : tous pouvoirs pour l'administration et la direction de ce secteur, son fonctionnement et la promotion de ses activités, y compris les investissements qu'elle juge nécessaires mais qui doivent être accompagnés d'un plan de financement et validés par le conseil d'administration.

En cas de conflit de compétence et/ou d'intérêt entre une Commission permanente et le Conseil d'administration, l'Assemblée générale statue en dernier ressort.

Elle se réunit et délibère suivant les règles prescrites pour le Conseil d'administration.

Les secteurs constituent, tant au point de vue comptable que financier, des entités distinctes pour lesquelles des comptes séparés doivent être établis par chaque commission.

## 1.5. Commission permanente du Secteur 3

Base Légale : CDLD modifié par le Décret du 29 mars 2018 en vue de renforcer la gouvernance et la transparence dans l'exécution des mandats publics au sein des structures locales et supra-locales et de leurs filiales

*Art. L1523 -18.*

*§ 2. Le conseil d'administration peut déléguer, sous sa responsabilité, une partie de ses pouvoirs à un ou plusieurs organes restreints de gestion éventuels. Les organes restreints de gestion sont des émanations du conseil d'administration. Ils sont composés de minimum quatre administrateurs, désignés par le Conseil d'administration. Les administrateurs représentant les communes, provinces et C.P.A.S. associés sont de sexe différent et désignés à la proportionnelle de l'ensemble des conseils des communes, des provinces et des C.P.A.S. associés, conformément aux articles 167 et 168 du Code électoral.*

*La délibération relative aux délégations aux organes restreint de gestion précise les actes de gestion qui sont délégués et la durée de délégation d'un terme maximal de trois ans, renouvelable. Elle est votée à la majorité simple publiée au Moniteur belge et notifiée aux associés, aux administrateurs et aux éventuels délégués au contrôle.*

*Elle prend fin après tout renouvellement intégral de conseil d'administration.*

*Le règlement d'ordre intérieur peut prévoir des majorités spéciales.*

*Les décisions sur la stratégie financière, les dispositions générales en matière de personnel telles que visées à l'article L1523-27 §1er, alinéa 5 et les règles particulières relatives à la fonction dirigeante locale telle que définie à l'article L5111-1 du présent Code, ne peuvent pas faire l'objet d'une délégation par le conseil d'administration.*

*Toute délibération prise sur base d'une délégation du conseil d'administration est notifiée aux administrateurs.*

*Les organes restreints de gestion disposent d'une compétence décisionnelle propre même si, en vertu des statuts, cette décision doit être ratifiée par le conseil d'administration.*

*§ 3. Par dérogation à l'article L1523-10, l'organe restreint de gestion propose au conseil d'administration qui l'arrête, un règlement d'ordre intérieur qui explicite le cadre régissant son fonctionnement.*

*Le règlement d'ordre intérieur précise les modalités, la teneur et la périodicité selon lesquelles les organes restreints de gestion ou le délégué à la gestion journalière font rapport de leur action au conseil d'administration, ainsi que les décisions des organes restreints de gestion ou du délégué à la gestion journalière qui doivent faire l'objet d'une ratification par le conseil d'administration. Ce rapport est présenté au moins une fois par an.*

*§ 4. Lorsqu'un organe restreint de gestion est mis en place pour gérer un secteur d'activité, la proportionnelle visée au paragraphe 2 est calculée sur la base des communes, des provinces et des C.P.A.S. associés à ce secteur.*

*Le nombre de membres de l'organe restreint de gestion lié à un secteur d'activité est limité au maximum au nombre d'administrateurs émanant des communes, des provinces et des C.P.A.S. associés à ce secteur.*

*Les membres de l'organe restreint de gestion mis en place pour gérer un secteur d'activité comptent au moins un administrateur visé à l'article L1523-15, §1er, alinéa 3 lorsque celui-ci est applicable au conseil d'administration.*

Nombre d'associés concernés : 16

Villes et communes : Aiseau-Presles / Charleroi / Châtelet / Courcelles / Erquelines / Farciennes / Fleurus / Fontaine-l'Evêque / Gerpinnes / Ham-sur-Heure - Nalines / Les Bons Villers / Lobbes / Merbes-le-Château / Montigny-le-Tilleul / Pont-à-Celles / Thuin

Objet statutaire du secteur : PARTICIPATIONS

L'intercommunale a pour objet :

- la prise de participations dans toutes sociétés publiques ou privées exerçant des activités dans le secteur énergétique;
- le financement de la participation publique dans toutes associations, entreprises publiques ou privées, ayant pour objet la production, le transport, la commercialisation ou la distribution de l'énergie ou toute activité de gestion ou de conseil financier, comptable, juridique ou autre à des personnes actives dans le secteur de l'énergie ;
- la prise de participations dans des projets de production d'énergie renouvelable ou de promotion de cette dernière qui seraient initiés sur le territoire des villes et communes associées au secteur ;
- le financement d'unité de production d'énergie ;
- d'organiser et d'assurer la représentation des communes associées à ce secteur dans les associations ou entreprises publiques ou privées, d'assurer et coordonner la défense de leurs intérêts au sein de ces dernières ;

- d'étudier, de préparer, de financer et de gérer l'exploitation de tous régimes de production ou de distribution d'énergie sur le territoire des communes associées à ce secteur et sur le territoire des parcs d'activités économiques développés par l'intercommunale ;
- le financement et l'étude de projets d'efficience énergétique du patrimoine immobilier des associés.

L'Intercommunale peut faire toutes opérations se rattachant directement ou indirectement à l'un ou l'autre des objets mentionnés ci-dessus.

Fréquence des réunions : minimum 4 fois par an.

Composition : 10 au plus parmi les associés détenteurs de parts PF.

Compétences statutaires : tous pouvoirs pour l'administration et la direction de ce secteur, son fonctionnement et la promotion de ses activités, y compris les investissements qu'elle juge nécessaires mais qui doivent être accompagnés d'un plan de financement et validés par le conseil d'administration.

En cas de conflit de compétence et/ou d'intérêt entre une Commission permanente et le Conseil d'administration, l'Assemblée générale statue en dernier ressort.

Elle se réunit et délibère suivant les règles prescrites pour le Conseil d'administration.

Les secteurs constituent, tant au point de vue comptable que financier, des entités distinctes pour lesquelles des comptes séparés doivent être établis par chaque commission.

## 1.6. Commission permanente du Secteur 4

Base Légale : CDLD modifié par le Décret du 29 mars 2018 en vue de renforcer la gouvernance et la transparence dans l'exécution des mandats publics au sein des structures locales et supra-locales et de leurs filiales

*Art. L1523 -18.*

*§ 2. Le conseil d'administration peut déléguer, sous sa responsabilité, une partie de ses pouvoirs à un ou plusieurs organes restreints de gestion éventuels. Les organes restreints de gestion sont des émanations du conseil d'administration. Ils sont composés de minimum quatre administrateurs, désignés par le Conseil d'administration. Les administrateurs représentant les communes, provinces et C.P.A.S. associés sont de sexe différent et désignés à la proportionnelle de l'ensemble des conseils des communes, des provinces et des C.P.A.S. associés, conformément aux articles 167 et 168 du Code électoral.*

*La délibération relative aux délégations aux organes restreint de gestion précise les actes de gestion qui sont délégués et la durée de délégation d'un terme maximal de trois ans, renouvelable. Elle est votée à la majorité simple publiée au Moniteur belge et notifiée aux associés, aux administrateurs et aux éventuels délégués au contrôle.*

*Elle prend fin après tout renouvellement intégral de conseil d'administration.*

*Le règlement d'ordre intérieur peut prévoir des majorités spéciales.*

*Les décisions sur la stratégie financière, les dispositions générales en matière de personnel telles que visées à l'article L1523-27 §1er, alinéa 5 et les règles particulières relatives à la fonction dirigeante locale telle que définie à l'article L5111-1 du présent Code, ne peuvent pas faire l'objet d'une délégation par le conseil d'administration.*

*Toute délibération prise sur base d'une délégation du conseil d'administration est notifiée aux administrateurs.*

*Les organes restreints de gestion disposent d'une compétence décisionnelle propre même si, en vertu des statuts, cette décision doit être ratifiée par le conseil d'administration.*

*§ 3. Par dérogation à l'article L1523-10, l'organe restreint de gestion propose au conseil d'administration qui l'arrête, un règlement d'ordre intérieur qui explicite le cadre régissant son fonctionnement.*

*Le règlement d'ordre intérieur précise les modalités, la teneur et la périodicité selon lesquelles les organes restreints de gestion ou le délégué à la gestion journalière font rapport de leur action au conseil d'administration, ainsi que les*

*décisions des organes restreints de gestion ou du délégué à la gestion journalière qui doivent faire l'objet d'une ratification par le conseil d'administration. Ce rapport est présenté au moins une fois par an.*

*§ 4. Lorsqu'un organe restreint de gestion est mis en place pour gérer un secteur d'activité, la proportionnelle visée au paragraphe 2 est calculée sur la base des communes, des provinces et des C.P.A.S. associés à ce secteur.*

*Le nombre de membres de l'organe restreint de gestion lié à un secteur d'activité est limité au maximum au nombre d'administrateurs émanant des communes, des provinces et des C.P.A.S. associés à ce secteur.*

*Les membres de l'organe restreint de gestion mis en place pour gérer un secteur d'activité comptent au moins un administrateur visé à l'article L1523-15, §1er, alinéa 3 lorsque celui-ci est applicable au conseil d'administration.*

Nombre d'associés concernés : 2

Villes et communes : Charleroi / Fleurus

Objet statutaire du secteur : DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE DES ACTIONS IMMOBILIERES LIEES AUX ACTIVITES AEROPORTUAIRES DE L'AEROPORT DE CHARLEROI

L'Intercommunale a pour objet la gestion et le développement des actions immobilières liées aux activités aéroportuaires de l'aéroport de Charleroi, en fonction de ses spécificités, en vue d'une gestion durable de la zone aéroportuaire et des zones environnantes.

L'Intercommunale pourra effectuer tout acte de conservation et/ou de disposition nécessaire à la réalisation de son objet social et entreprendre toute action concrète susceptible de promouvoir les investissements nécessaires.

L'Intercommunale peut faire toute opération se rattachant directement ou indirectement à l'objet ci-dessus.

Elle peut notamment réaliser celui-ci en direct ou en coopérant avec toute autorité ou organisme public ou privé, en concluant toute convention utile et sous-traitant à des organismes d'intérêt public ou sociétés privées.

Jusqu'au 26 juin 2019 :

Fréquence des réunions : minimum 4 fois par an.

Composition : 4 parmi les associés détenteurs de A4 (villes et communes) et C4 (autres pouvoirs publics).

A partir du 26 juin 2019 :

En sa séance du 26 juin 2019, l'Assemblée Générale a décidé de transférer, au Conseil d'Administration, les compétences de la Commission Permanente du Secteur 4.

Compétences statutaires : tous pouvoirs pour l'administration et la direction de ce secteur, son fonctionnement et la promotion de ses activités, y compris les investissements qu'elle juge nécessaires mais qui doivent être accompagnés d'un plan de financement et validés par le conseil d'administration.

## 1.7. Bureau Exécutif



Base Légale : CDLD modifié par le Décret du 29 mars 2018 en vue de renforcer la gouvernance et la transparence dans l'exécution des mandats publics au sein des structures locales et supra-locales et de leurs filiales

*Art. L1523 -18.*

*§ 5. Dans le cadre de la mise en place d'un éventuel bureau exécutif, qui doit être unique pour l'ensemble des activités de l'intercommunale, pour les intercommunales comptant au moins onze administrateurs, le nombre maximum de membres ne peut pas être supérieur à vingt-cinq pourcents du nombre de membres du Conseil d'administration. Ils sont de sexe différent et désignés à la proportionnelle de l'ensemble des conseils des communes, des provinces et des C.P.A.S. associés, conformément aux articles 167 et 168 du Code électoral.*

*Le président et le vice-président de l'intercommunale sont membres du bureau exécutif. Par dérogation au paragraphe 4, alinéa 1, ils sont issus de groupes politiques démocratiques différents. Le président assure la présidence du bureau exécutif. En cas de partage de voix, sa voix est prépondérante.*

*Le fonctionnaire dirigeant local au sein de l'intercommunale, tel que défini à l'article L5111-1 du présent Code, est systématiquement invité aux réunions, avec voix consultative sans être membre du bureau.*

*Le bureau exécutif compte au moins un administrateur visé à l'article L1523-15, §1er, alinéa 3, lorsque celui-ci est applicable au Conseil d'administration.*

Fréquence des réunions : minimum 11 fois par an.

Composition : minimum 2 et maximum 5 administrateurs, nommés par le Conseil d'administration, en son sein.

Le Président du Conseil d'administration et le Vice-Président en font partie de droit.

Toutes les règles de quorums, de votes, etc., établies par les statuts pour le Conseil d'administration sont applicables au Bureau Exécutif.

Compétences : Les attributions du Bureau Exécutif consistent en :

- la préparation et l'exécution des décisions du Conseil d'administration et des Commissions permanentes
- les prises de décisions relatives aux marchés publics pour lesquels sont obligatoirement applicables l'ensemble des règles générales d'exécution des marchés publics en vertu de la réglementation en la matière, à chaque étape de la procédure (approbation, attribution, avenant, décompte, renonciation etc.)
- à la gestion du personnel, conformément à la loi ; à ce titre, le Bureau exécutif a notamment le pouvoir d'engager, de suspendre ou de révoquer tous les agents.

## 2.8. Comité de Rémunération

Base Légale : CDLD modifié par le Décret du 29 mars 2018 en vue de renforcer la gouvernance et la transparence dans l'exécution des mandats publics au sein des structures locales et supra-locales et de leurs filiales

*Art. L1523 -17.*

*§ 1er. Le conseil d'administration constitue en son sein un comité de rémunération, composé au maximum de cinq administrateurs désignés parmi les représentants des communes, provinces ou C.P.A.S. associés, à la représentation proportionnelle, de l'ensemble des conseils des communes, des provinces et des C.P.A.S. associés, conformément aux articles 167 et 168 du Code électoral, à l'exception des administrateurs membres du bureau exécutif .  
Les mandats au sein de ce comité sont exercés à titre gratuit.*

*§ 2. Le comité de rémunération émet, après en avoir informé le conseil d'administration, des recommandations à l'assemblée générale pour chaque décision relative aux jetons de présence, aux éventuelles indemnités de fonction*

*et à tout autre éventuel avantage, pécuniaire ou non, directement ou indirectement accordés aux membres des organes de gestion et du comité d'audit.*

*Il établit annuellement et approuve un rapport d'évaluation écrit portant sur la pertinence des rémunérations et tout autre éventuel avantage, pécuniaire ou non accordés aux membres des organes de gestion et aux fonctions de direction au cours de l'exercice précédent ainsi que sur la politique globale de la rémunération. Il émet des recommandations au Conseil d'administration. Il propose au Conseil d'administration, une justification circonstanciée des rémunérations autres que les simples jetons de présence.*

*Ce rapport est transmis au Conseil d'administration et est annexé au rapport de gestion établi par les administrateurs en vertu de l'article L1523-16, alinéa 4.*

*Par dérogation à l'article L1523-10, sur proposition du comité de rémunération, le conseil d'administration adopte le règlement d'ordre intérieur du comité de rémunération.*

Fréquence des réunions : au moins une fois par an.

Composition : 5 membres du Conseil d'Administration issus des communes, provinces ou C.P.A.S. associés, à la représentation proportionnelle, de l'ensemble des conseils des communes, des provinces et des C.P.A.S. associés, conformément aux articles 167 et 168 du Code électoral, à l'exception des membres du Bureau exécutif.

Compétences :

- émet, après en avoir informé le Conseil d'Administration, des recommandations à l'Assemblée générale pour chaque décision relative aux jetons de présence, aux éventuelles indemnités de fonction et à tout autre éventuel avantage, pécuniaire ou non, directement ou indirectement accordés aux membres des organes de gestion et du Comité d'Audit.
- établit annuellement et approuve un rapport d'évaluation écrit portant sur la pertinence des rémunérations et tout autre éventuel avantage, pécuniaire ou non accordés aux membres des organes de gestion et aux fonctions de direction au cours de l'exercice précédent ainsi que sur la politique globale de rémunération. Il émet des recommandations au Conseil d'administration. Il propose au Conseil d'administration, une justification circonstanciée des rémunérations autres que les simples jetons de présence.

## 2.9. Collège des Commissaires Contrôleurs aux comptes.

Base Légale : CDLD modifié par le Décret du 29 mars 2018 en vue de renforcer la gouvernance et la transparence dans l'exécution des mandats publics au sein des structures locales et supra-locales et de leurs filiales

*Art. L1523 -24.*

*§1er. Chaque intercommunale institue un Collège des contrôleurs aux comptes. Il est composé d'un ou plusieurs réviseurs et d'un représentant de l'organe de contrôle régional habilité à cet effet.*

*Il est chargé du contrôle de la situation financière, des comptes annuels et de la régularité des opérations au regard notamment du Code des sociétés et des statuts de l'intercommunale.*

*§2. Le ou les réviseurs sont nommés par l'assemblée générale parmi les membres, personnes physiques, personnes morales ou entités quelle que soit leur forme juridique, de l'Institut des Réviseurs d'entreprises, pour une durée maximale de trois ans, renouvelable une seule fois de façon successive au niveau d'un même cabinet ou d'un même réseau.*

*Le représentant de l'organe de contrôle régional précité est nommé sur la proposition de ce dernier par l'assemblée générale.*

*§3. Le réviseur qui souhaite soumissionner pour un mandat de contrôle des comptes d'une intercommunale doit également transmettre au moment de sa candidature un rapport de transparence. Ce rapport est publié sur le site internet de la Région wallonne dans les trois mois suivant la fin de chaque exercice comptable.*

*Ce rapport inclut, dans le chef du réviseur d'entreprises personne physique, les informations suivantes:*

*a) lorsqu'il appartient à un réseau: une description de ce réseau et des dispositions juridiques et structurelles qui l'organisent;*

- b) une liste des intercommunales pour lesquelles il a effectué un contrôle légal des comptes au cours de l'exercice écoulé;*
- c) les dates auxquelles ces informations ont été mises à jour.*

*Les cabinets de réviseurs confirment les informations suivantes:*

- a) une description de leur structure juridique et de leur capital ainsi que leur actionnariat. Ils précisent les personnes morales et physiques qui composent cet actionnariat;*
- b) lorsqu'un cabinet de révision appartient à un réseau: une description de ce réseau et des dispositions juridiques et structurelles qui l'organisent;*
- c) une description de la structure de gouvernance du cabinet de révision;*
- d) une liste des intercommunales pour lesquelles le cabinet de révision a effectué un contrôle légal des comptes au cours de l'exercice écoulé;*
- e) une déclaration concernant les pratiques d'indépendance du cabinet de révision et confirmant qu'une vérification interne du respect de ces exigences d'indépendance a été effectuée.*

Fréquence des réunions : en fonction des besoins.

Composition : 1 cabinet de réviseur : RSM Interaudit, désigné adjudicataire, pour une période de 3 ans, par l'Assemblée Générale du 26 juin 2019 à l'issue d'un marché public de services en procédure négociée sans publication préalable.

Compétences :

Le collège des contrôleurs aux comptes a, collégalement, un droit illimité de surveillance et de contrôle sur toutes les opérations de l'Intercommunale. Il peut prendre connaissance, sans déplacement, des livres, de la correspondance.

## 2.10. Comité d'Audit.

Base Légale : CDLD modifié par le Décret du 29 mars 2018 en vue de renforcer la gouvernance et la transparence dans l'exécution des mandats publics au sein des structures locales et supra-locales et de leurs filiales

*Art. L1523 -26.*

*§ 1er. Chaque intercommunale constitue un comité d'audit au sein de son conseil d'administration.*

*§ 2. Le comité d'audit est composé de membres du conseil d'administration qui ne sont pas membres du bureau exécutif. Le nombre maximum de membres du comité d'audit ne peut pas être supérieur à vingt-cinq pourcents du nombre de membres du conseil d'administration.*

*Le président du comité d'audit est désigné par les membres du comité.*

*Au moins un membre du comité d'audit dispose d'une expérience pratique et/ou de connaissances techniques en matière de comptabilité ou d'audit.*

*Le titulaire de la fonction dirigeante locale au sein de l'intercommunale est systématiquement invité aux réunions, avec voix consultative.*

*§ 3. Le conseil d'administration définit les missions du comité d'audit, lesquelles comprennent au minimum les missions suivantes :*

*1° la communication au conseil d'administration d'informations sur les résultats du contrôle légal des comptes annuels et, le cas échéant, des comptes consolidés et l'explication sur la façon dont le contrôle légal des comptes annuels et, le cas échéant, des comptes consolidés ont contribué à l'intégrité de l'information financière et sur le rôle que le comité d'audit a joué dans ce processus;*

*2° le suivi du processus d'élaboration de l'information financière et présentation de recommandations ou de propositions pour en garantir l'intégrité;*

*3° le suivi de l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques de l'intercommunale ou de l'organisme ainsi que le suivi de l'audit interne et de son efficacité;*

*4° le suivi du contrôle légal des comptes annuels et, le cas échéant, des comptes consolidés, en ce compris le suivi des questions et recommandations formulées par le réviseur d'entreprises chargé du contrôle légal des comptes consolidés;*

*5° l'examen et le suivi de l'indépendance du réviseur d'entreprises chargé du contrôle légal des comptes consolidés, en particulier pour ce qui concerne le bien-fondé de la fourniture de services complémentaires à la société.*

*Le comité d'audit fait régulièrement rapport au conseil d'administration sur l'exercice de ses missions, au moins lors de l'établissement par celui-ci des comptes annuels et, le cas échéant, des comptes consolidés.*

Fréquence des réunions : au moins une fois par an.

Composition : 5 membres du Conseil d'Administration issus des communes, provinces ou C.P.A.S. associés, à la représentation proportionnelle, de l'ensemble des conseils des communes, des provinces et des C.P.A.S. associés, conformément aux articles 167 et 168 du Code électoral, à l'exception des membres du Bureau exécutif. (soit 25 % du nombre de membres du conseil d'administration)

Compétences : voir article L1523-26 du CDLD.

### 3. MANDATAIRES D'IGRETEC

#### 3.1. Liste des mandataires en activité au 31/12/2021

		BEX	CA	CP1	CP2	CP3	CP4	CR	C Aud.	Parti
<b>Président</b>										
Serge BEGHIN	Conseiller Communal à Charleroi									PS
<b>Vice-Président</b>										
Philippe KNAEPEN	Echevin à Pont-à-Celles									MR
<b>Administrateurs</b>										
Faysal ABARKAN	Conseiller Communal à Charleroi									PS
Philippe BUSINE	Bourgmestre de Gerpinnes									CDh
Sandro CECERE	Conseiller Communal à Farciennes									PS
Jean-Christophe CHAPELLE	Conseiller Communal à Fleurus									Ecolo
Tanguy DARDENNE	Conseiller Communal à Chimay									MR
Benjamin DEBROUX	Conseiller Communal à Charleroi									Ecolo
Mohamed FEKRIQUI	Conseiller Communal à Charleroi									CDh
François FIEVET	Conseiller Communal à Fleurus									MR
Paul FURLAN	Bourgmestre de Thuin									PS
Philippe LABAR	Conseiller Communal à Binche									PS
Eric MASSIN	Député Provincial (de Hainaut)									PS
Eric PAQUET	Conseiller Communal à Momignies									CDh
Bruno SCALA	Administrateur à la Ruche Chapelloise									PS
Eric THIRY	Conseiller Communal à Chimay									CDh
Nicolas TZANETATOS	Conseiller Communal à Charleroi									MR
Marc VANDENBOSCH	Echevin à Châtelet									PS
Mélissa WALKA	Conseillère Communale à Aiseau-Prezles									PS
Emmanuel WART	Conseiller Communal à Les Bons Villers									MR
<b>Observateurs</b>										
Néant										

BEX = Bureau Exécutif / CA = Conseil d'administration / CP1 = Commission Permanente du secteur 1 / CP2 = Commission Permanente du secteur 2 / CP3 = Commission Permanente du secteur 3 / CP4 = Commission Permanente du secteur 4 / CR = Comité de Rémunération / C Au = Comité d'Audit

#### Pourcentage de participation en 2021

		C.A.	CP1	CP2	CP3	B.EX.	C.R.	C.Aud.
ABARKAN	Faysal	100,00%	100,00%	100,00%			100,00%	
BEGHIN	Serge	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%		
BUSINE	Philippe	87,50%	75,00%	80,00%	75,00%			100,00%
CECERE	Sandro	75,00%	75,00%	60,00%	75,00%	84,62%		
CHAPELLE	Jean-Christophe	100,00%	100,00%					
DARDENNE	Tanguy	0,00%	0,00%	0,00%				
DEBROUX	Benjamin	87,50%	75,00%	80,00%				
FEKRIQUI	Mohamed	50,00%	50,00%	60,00%	50,00%			
FIEVET	François	87,50%	75,00%		75,00%			50,00%
FURLAN	Paul	62,50%	50,00%	60,00%	50,00%			50,00%

<b>KNAEPEN</b>	Philippe	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%		
<b>LABAR</b>	Philippe	87,50%	100,00%					100,00%
<b>MASSIN</b>	Eric	100,00%	100,00%	100,00%			100,00%	
<b>PAQUET</b>	Eric	25,00%	25,00%	40,00%		23,08%		
<b>SCALA</b>	Bruno	75,00%	75,00%					50,00%
<b>THIRY</b>	Eric	100,00%	100,00%				100,00%	
<b>TZANETATOS</b>	Nicolas	50,00%	50,00%	40,00%				
<b>VANDENBOSCH</b>	Marc	62,50%	75,00%		75,00%		100,00%	
<b>WALKA</b>	Mélissa	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	92,31%		
<b>WART</b>	Emmanuel	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%		100,00%	

CA = Conseil d'Administration / CP1 = Commission Permanente du Secteur 1 / CP2 = Commission Permanente du Secteur 2 / CP3 = Commission Permanente du Secteur 3 / BEX = Bureau Exécutif / CR = Comité de Rémunération / CAud. = Comité d'Audit

	Réunions
Conseil d'Administration	8
CP1	4
CP2	5
CP3	4
Bureau Exécutif	13
Comité de Rémunération	1
Comité d'Audit	2

### 3.3. Engagements des mandataires dans le cadre du Règlement d'Ordre intérieur

#### Base légale

Art. L1523-14.

*Nonobstant toute autre disposition statutaire, l'assemblée générale est seule compétente pour:*

.....

*8° fixer le contenu minimal du règlement d'ordre intérieur de chaque organe de gestion. Ce règlement comprendra au minimum:*

- *l'attribution de la compétence de décider de la fréquence des réunions du ou des organes restreints de gestion;*
- *l'attribution de la compétence de décider de l'ordre du jour du conseil d'administration et du ou des organes restreints de gestion;*
- *le principe de la mise en débat de la communication des décisions;*
- *la procédure selon laquelle des points non-inscrits à l'ordre du jour de la réunion des organes de l'intercommunale peuvent être mis en discussion;*
- *les modalités de rédaction des discussions relatives aux points inscrits à l'ordre du jour dans le procès-verbal des réunions des organes de l'intercommunale (... – Décret du 9 mars 2007, art. 15);*
- *le droit, pour les membres de l'assemblée générale, de poser des questions écrites et orales au conseil d'administration;*
- *le droit, pour les membres de l'assemblée générale, d'obtenir copie des actes et pièces relatifs à l'administration de l'intercommunale;*
- *les modalités de fonctionnement de la réunion des organes de l'intercommunale;*

*9° l'adoption des règles de déontologie et d'éthique à annexer au règlement d'ordre intérieur de chaque organe de gestion. Elles comprendront au minimum:*

- *l'engagement d'exercer son mandat pleinement;*



- la participation régulière aux séances des instances;
  - les règles organisant les relations entre les administrateurs et l'administration de l'intercommunale;
- 10° la définition des modalités de consultation et de visite visées à l'article L1523-13, §2, qui seront applicables à l'ensemble des organes de l'intercommunale et communiquées aux conseillers communaux et provinciaux des communes associées.

Art. L1523 -10.

§1er. Chaque organe de gestion adopte un règlement d'ordre intérieur qui reprend le contenu minimal fixé par l'assemblée générale conformément à l'article L1523-14. Il est soumis à la signature des membres de chaque organe dès leur entrée en fonction et reprend les modalités de consultation et les droits de visite des conseillers communaux et, le cas échéant, provinciaux et de C.P.A.S. tels que prévus à l'article L1523-13, §2.

Ce règlement comprend le mode d'information préalable des projets de délibération qui concerne particulièrement un associé communal non représenté dans l'organe.

Art. L1523-17.

§ 2. ....

Par dérogation à l'article L1523-10, sur proposition du comité de rémunération, le conseil d'administration adopte le règlement d'ordre intérieur du comité de rémunération.

Art. L1523-18.

.....

§ 3. Par dérogation à l'article L1523-10, l'organe restreint de gestion propose au conseil d'administration qui l'arrête, un règlement d'ordre intérieur qui explicite le cadre régissant son fonctionnement.

## Adoptions

Le contenu minimal a été adopté par l'Assemblée générale du 19/12/2007.

Les R.O.I. ont été adoptés par les Commissions Permanentes des Secteurs 1 à 4 en séance du 15/05/2018, par le Comité de Rémunération en séance du 07/05/2018 et par le Bureau Exécutif en séance du 15/05/2018.

Les R.O.I. des Commissions Permanentes, Comité de Rémunération et Bureau Exécutif ont été arrêtés par le Conseil d'Administration en séance du 29 juin 2018.

## Contenu des R.O.I.

### Exemple : Conseil d'Administration

*Le Conseil d'administration,*

*Vu le Code de la démocratie locale et notamment son article L1523-10, qui stipule que chaque organe adopte un règlement d'ordre intérieur qui reprend le contenu minimal fixé par l'assemblée générale conformément à l'article L1523-14,*

*Vu la résolution de l'assemblée générale du 19 décembre 2007 qui fixe le contenu minimal du règlement d'ordre intérieur,*

*Considérant que, outre le contenu minimal fixé par l'assemblée générale que ledit Code prescrit d'y consigner, ce règlement peut comprendre des mesures complémentaires relatives au fonctionnement du Conseil d'Administration,*

*Le présent Règlement d'Ordre Intérieur complète les articles 13 à 22 des statuts d'Igretec ;*

## LE FONCTIONNEMENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

*Article 0 Les termes « membres du Conseil d'Administration » ou « membres » comprennent les administrateurs et les observateurs au sens de l'article L5111-1 16°.*

### Section 1

### Règles de déontologie et d'éthique des membres du Conseil d'Administration

*Article 1 Les membres du Conseil d'Administration siègent à titre personnel et s'engagent à veiller au fonctionnement efficace du Conseil d'Administration et à observer les règles de déontologie en particulier en matière de conflits d'intérêts, d'usage d'informations privilégiées, de loyauté, de discrétion et de bonne gestion des deniers publics, notamment:*

*Article 2 Ils s'engagent plus particulièrement à :*

- 1. agir en toutes circonstances de manière indépendante;*
- 2. contribuer individuellement et collectivement au respect des intérêts et objectifs de l'intercommunale ainsi qu'à la protection des intérêts de l'ensemble des associés et de l'intérêt général;*
- 3. assumer pleinement, avec motivation, disponibilité et rigueur, leur mandat et participer avec assiduité aux réunions du Conseil d'Administration, ainsi qu'aux réunions auxquelles ils sont tenus de participer en raison de leur mandat au sein de l'intercommunale;*
- 4. déclarer tout intérêt dans un dossier faisant l'objet d'un examen par le Conseil d'Administration et, le cas échéant, quitter la séance pendant l'examen du point en cause;*
- 5. adopter une démarche proactive, aux niveaux tant individuel que collectif, dans l'optique d'une bonne gouvernance, notamment encourager toute mesure qui favorise la performance de la gestion, la lisibilité des décisions prises, la culture de l'évaluation permanente ainsi que la motivation du personnel de l'intercommunale;*
- 6. tenir compte des attentes légitimes de tous les partenaires de l'intercommunale (collectivité, usagers, personnel, fournisseurs et créanciers);*
- 7. s'interdire tout usage inapproprié d'informations privilégiées, notamment:*
  - s'abstenir de diffuser toute information qui nuirait à l'objectivité de ladite information ;*
  - s'abstenir de diffuser des informations dont ils savent ou ont des raisons de croire qu'elles sont fausses ou trompeuses ;*
  - s'abstenir de profiter de leur position afin d'obtenir des informations et décisions à des fins étrangères à leur fonction ;*
  - s'abstenir de divulguer toute information actée comme confidentielle ;*
  - s'abstenir de divulguer toute information relative à une personne physique, membre des instances de gestion ou membre du personnel d'Igretec.*
- 8. s'interdire, en dehors des séances de l'organe de gestion, toute déclaration susceptible de porter préjudice à l'intercommunale ;*
- 9. développer et mettre à jour leurs compétences professionnelles dans les domaines d'activités de l'intercommunale notamment en suivant les séances de formation et d'information dispensées par l'intercommunale lors de leur entrée en fonction et chaque fois que l'actualité liée à un secteur d'activité l'exige;*
- 10. veiller à ce que l'organe de gestion respecte la loi, les décrets et toutes les autres dispositions réglementaires ainsi que les statuts de l'intercommunale.*

*Article 3 En cas de violation du règlement d'ordre intérieur ou des règles de déontologie et d'éthique, le membre du Conseil d'Administration peut être révoqué à tout moment à la demande du conseil d'administration, par l'assemblée générale, après avoir été entendu préalablement. La révocation d'un membre du Conseil d'Administration emporte sa révocation des autres organes de gestion de l'intercommunale.*

*Section 2 Relations entre les membres du Conseil d'Administration et l'administration de l'intercommunale*

*Article 4 Chaque membre du Conseil d'Administration qui souhaite obtenir des informations ou renseignements en formule la demande auprès du directeur général ou du secrétaire de l'instance.*

*Le Directeur Général fait rapport de son action une fois par an, au Conseil d'Administration.*



### *Section 3 Fréquence des réunions et compétence de convocation*

*Article 5 Le conseil d'Administration se réunit chaque fois que l'exigent les affaires comprises dans ses attributions et au moins **six** fois par an.*

*Les réunions se tiennent au siège social ou à tout endroit indiqué dans les avis de convocation.*

*Article 6 Sans préjudice de l'article 7, le Conseil d'administration se réunit sur convocation du Président ou du remplaçant qu'il désigne.*

*En outre, en cas d'urgence, le Conseil d'Administration se réunit en séance extraordinaire chaque fois que le Président le juge utile.*

*Article 7 En cas d'empêchement ou de refus du Président de convoquer le Conseil, celui-ci se réunit sur convocation du vice-Président.*

*Article 8 Sur la demande de cinq administrateurs issus des communes, le Président est tenu de convoquer le Conseil d'Administration aux jours et heures indiqués.*

*Article 9 Lors d'une de ses réunions, le Conseil d'Administration peut décider à l'unanimité des administrateurs présents que, tel jour, à telle heure, il se réunira à nouveau afin de terminer l'examen, inachevé, des points inscrits à l'ordre du jour.*

### *Section 4 Fixation de l'ordre du jour des réunions du Conseil d'Administration*

*Article 10 Sans préjudice de l'article 12, la compétence de décider de l'ordre du jour des réunions du Conseil d'Administration appartient au Président.*

*Article 11 Chaque point à l'ordre du jour donnant lieu à une décision doit être accompagné par un projet de délibération qui comprend un exposé des motifs et un projet de décision.*

*En cas de décision portant sur les intérêts commerciaux et stratégiques, le point peut n'être pas accompagné de projet de décision.*

*Article 12 Lorsque le Président convoque le Conseil d'Administration sur pied de l'article 8 du présent règlement d'ordre intérieur, l'ordre du jour de la réunion comprend, par priorité, les points indiqués par les demandeurs de la réunion.*

*Article 13 Le Conseil d'Administration ne délibère que sur les points inscrits à l'ordre du jour. Un point non inscrit à l'ordre du jour peut être mis en discussion et donner lieu à décision si 2/3 des administrateurs présents marquent leur accord.*

*Article 14 Seuls peuvent être présents aux réunions:*

- les membres du Conseil d'Administration ;*
- le directeur général;*
- le secrétaire des instances*
- tout membre du personnel spécialement désigné à cet effet ou invité à présenter un dossier;*

*Le Conseil d'Administration peut toujours entendre des experts et des personnes intéressées, invitées par ses soins.*

### *Section 5 Délai de convocation des membres*

*Article 15 Sauf les cas d'urgence dûment motivée, la convocation du Conseil d'Administration se fait, par écrit et au domicile des membres, au moins sept jours francs avant celui de la réunion.*

*Par "sept jours francs", il y a lieu d'entendre, sept jours de vingt-quatre heures, le jour de la convocation des membres du Conseil d'Administration et celui de sa réunion n'étant pas compris dans le délai.*

*Par "domicile", il y a lieu d'entendre le domicile renseigné par le membre dans sa fiche signalétique.*

*Section 6 Mise des dossiers à la disposition des membres du Conseil d'Administration*

*Article 16 Pour chaque point de l'ordre du jour des réunions du Conseil d'Administration, les pièces se rapportant à ce point sont jointes à la convocation ou adressées par voie électronique, à l'adresse électronique communiquée par le membre.*

*Article 17 Lorsqu'un membre souhaite obtenir des informations au sujet des pièces se rapportant au point, il s'adresse au secrétaire des instances.*

*Section 7 Mode d'information préalable des projets de délibération qui concernent particulièrement un associé communal dont aucun membre du Conseil d'Administration n'est issu*

*Article 18 Chaque projet de délibération qui concerne particulièrement un associé communal dont aucun membre du Conseil d'Administration n'est issu lui est communiqué dans les mêmes délais que la convocation des membres du Conseil d'Administration.*

*Section 8 Conduite des réunions du Conseil d'Administration*

*Article 19 La conduite des réunions du Conseil d'Administration appartient au Président de séance.*

*Article 20 La compétence d'ouvrir, de suspendre et de clore les réunions du Conseil d'Administration appartient au Président de séance.*

*Article 21 Le Président doit ouvrir les réunions du Conseil d'Administration au plus tard une demi-heure après l'heure fixée par la convocation.*

*Article 22 Le président de séance ou la personne désignée par lui, pour chaque point de l'ordre du jour :*  
*a) le commente ou invite à le commenter;*  
*b) accorde la parole aux membres du Conseil d'Administration qui la demandent, étant entendu qu'il l'accorde selon l'ordre des demandes;*  
*c) clôt la discussion;*  
*d) circonscrit l'objet du vote et met aux voix, étant entendu que le vote porte d'abord sur les modifications éventuelles proposées au texte initial.*  
*Les points de l'ordre du jour sont discutés dans l'ordre indiqué par celui-ci, à moins que le président n'en décide autrement.*  
*Conformément à l'article L1523-10 § 2 du CDLD, il n'est pas donné lecture du procès-verbal de la précédente séance, à l'ouverture de chaque séance.*

*Article 23 Sans préjudice de l'application de l'article 9, lorsque le président a clos une réunion du Conseil d'Administration :*  
*a) celui-ci ne peut plus délibérer valablement;*  
*b) la réunion ne peut être rouverte que du consentement unanime des **administrateurs** présents et représentés.*

*Section 9 Quorum de présence*

*Article 24 Le Conseil d'Administration ne peut prendre de résolution si la majorité des administrateurs n'est pas présente.*

*Article 25 Si le nombre des administrateurs présents n'est pas suffisant pour délibérer, le conseil est convoqué à nouveau endéans les trente jours et peut valablement délibérer sur les points inscrits pour la deuxième fois à l'ordre du jour, quel que soit le nombre d'administrateurs présents ou représentés. La convocation à cette réunion reproduit la présente disposition.*

*Article 26 Lorsque, après avoir ouvert la réunion du Conseil d'Administration, le Président constate que la majorité des administrateurs n'est pas présente, il la clôt immédiatement.*



*Article 27 Toutefois, les dispositions qui précèdent ne valent que pour les points donnant lieu à décision, le Conseil d'Administration pouvant toujours continuer à débattre des points d'information, si le président l'estime nécessaire.*

*Section 10 Quorum de vote*

*Article 28 Sans préjudice des dispositions légales, réglementaires ou statutaires en disposant autrement, une décision n'est acquise que si elle recueille, outre la majorité simple des voix des administrateurs présents, la majorité des voix des administrateurs représentant les communes associées.*

*En cas de parité des voix, celle du Président est prépondérante.*

*Section 11 Vote public ou scrutin secret*

*Article 29 Le cas échéant, notamment en cas de questions de personnes, il peut être décidé de recourir au scrutin secret.*

*Section 12 Contenu du procès-verbal des réunions du Conseil d'Administration*

*Article 30 Le procès-verbal des réunions du Conseil d'Administration reprend, dans l'ordre chronologique, tous les points mis à l'ordre du jour.*

*Le procès-verbal contient donc:*

- le texte complet, y compris leur motivation, de toutes les décisions intervenues;*
- les principales interventions des membres;*
- la suite réservée à tous les points de l'ordre du jour n'ayant pas fait l'objet d'une décision;*
- la constatation que toutes les formalités légales ont été accomplies: nombre de présents, résultat du vote ...*

*Article 31 A la demande expresse d'un membre, la considération qu'il a émise doit être consignée dans le procès-verbal.*

*Section 13 Approbation du procès-verbal des réunions du Conseil d'Administration*

*Article 32 Les observations sur la rédaction du procès-verbal de la réunion précédente doivent être formulées au moment de l'examen du point relatif à l'approbation de celui-ci et à ce moment seulement. Si ces observations sont adoptées, le secrétaire est chargé de procéder aux corrections demandées.*

*Si l'examen du point relatif à l'approbation du procès-verbal de la réunion précédente s'écoule sans observations, le procès-verbal de la réunion précédente est considéré comme adopté et signé par le président.*

*Section 14 Communication des décisions*

*Article 33 Tout membre du Conseil d'Administration est tenu au devoir de discrétion.*

*Le directeur général est chargé de la communication sur les décisions prises.*

*La communication sur les ou une décision prise peut être mise en débat lors de chaque réunion.*

*Cette communication ne peut être contraire à l'intérêt de l'intercommunale et/ou de nature à porter atteinte au respect de la vie privée.*

*Section 15 Droits des associés*

*Article 34 Les associés ont le droit de poser, au conseil d'administration, des questions écrites et orales concernant l'administration de l'intercommunale.*

*Article 35 Il est répondu aux questions écrites dans le mois de leur réception par le Président du conseil d'administration ou le Directeur Général ou celui qui le remplace.*

*Article 36 Lors de chaque assemblée générale, une fois terminé l'examen des points inscrits à l'ordre du jour de la séance, le Président accorde la parole aux délégués des associés qui la demandent afin de poser des questions orales au conseil d'administration, étant entendu qu'il l'accorde selon l'ordre des demandes.*

*Il est répondu aux questions orales, si possible, séance tenante, dans la mesure où la communication de données ou de faits n'est pas de nature à porter gravement atteinte à l'intercommunale, aux associés ou au personnel de l'intercommunale.*

#### *Section 16 Publicité des actes de l'intercommunale*

*Article 37 Conformément aux conditions et à la procédure fixées par les articles 1561-4 à 13 du Code de la Démocratie Locale et de la Décentralisation relatif à la publicité de l'administration dans les intercommunales wallonnes, chacun a le droit d'obtenir copie des actes et pièces relatifs à l'administration de l'intercommunale.*

*Pour les documents à caractère personnel au sens de l'article 1561-1 2° du Code de la Démocratie Locale et de la Décentralisation, le demandeur doit justifier d'un intérêt.*

*Article 38 La consultation d'un document administratif, les explications y relatives ou sa communication sous forme de copie ont lieu sur demande. La demande indique clairement la matière concernée et, si possible, les documents administratifs concernés et est adressée par écrit au Conseil d'Administration.*

*Lorsqu'Igretec n'est pas en possession du document administratif, elle en informe sans délai le demandeur et lui communique la dénomination et l'adresse de l'autorité administrative qui, selon les informations dont elle dispose, est détentrice du document.*

*Igretec consigne les demandes écrites dans un registre, classées par date de réception.*

*Article 39 Sans préjudice des autres exceptions établies par la loi ou le décret pour des motifs relevant de l'exercice des compétences de l'autorité fédérale, de la Communauté ou de la Région, Igretec peut rejeter une demande de consultation, d'explication ou de communication sous forme de copie d'un document administratif dans la mesure où la demande :*

*1° concerne un document administratif dont la divulgation peut être source de méprise, le document étant inachevé ou incomplet;*

*2° est formulée de façon manifestement trop vague;*

*3° concerne un avis ou une opinion communiquée librement et à titre confidentiel;*

*4° est manifestement abusive ou répétée;*

*5° peut manifestement porter atteinte à la sécurité de la population.*

*Le Conseil d'Administration peut rejeter une demande de publicité s'il constate que l'intérêt de la publicité ne l'emporte pas sur la protection de l'intérêt financier ou commercial d'Igretec.*

*Article 40 Igretec rejette une demande de consultation, d'explication ou de communication sous forme de copie d'un document administratif si la publication du document porte atteinte :*

*1° à la vie privée, sauf si la personne concernée a préalablement donné son accord par écrit à la consultation ou à la communication sous forme de copie;*

*2° à une obligation de secret instaurée par la loi ou le décret;*

*3° au caractère par nature confidentiel des informations d'entreprises ou de fabrication communiquées à l'intercommunale.*

*Article 41 Lorsque, en application des articles précédents, un document administratif ne doit ou ne peut être soustrait que partiellement à la publicité, la consultation, l'explication ou la communication sous forme de copie est limitée à la partie restante.*



*Quand elle ne peut réserver de suite immédiate à une demande de publicité ou la rejette, Igretec communique, dans un délai de trente jours de la réception de la demande, les motifs d'ajournement ou du rejet. En cas d'ajournement, le délai ne pourra jamais être prolongé de plus de quinze jours. En cas d'absence de communication dans le délai prescrit, la demande est réputée avoir été rejetée.*

*Article 42* *Lorsqu'un demandeur démontre qu'un document administratif d'Igretec comporte des informations inexactes ou incomplètes la concernant, elle est tenue d'apporter les corrections requises sans frais pour le demandeur. La rectification s'opère à la demande écrite du demandeur, sans préjudice de l'application d'une procédure prescrite par ou en vertu de la loi ou du décret.*

*Quand elle ne peut pas réserver de suite immédiate à une demande de rectification ou la rejette Igretec communique, dans un délai de soixante jours de la réception de la demande, les motifs de l'ajournement ou du rejet. En cas d'ajournement, le délai ne pourra jamais être prolongé de plus de trente jours.*

*En cas d'absence de communication dans le délai prescrit, la demande est réputée avoir été rejetée.*

*Lorsqu'Igretec n'est pas compétente pour apporter les corrections, elle en informe sans délai le demandeur et lui communique la dénomination et l'adresse de l'autorité qui, selon ses informations, est compétente pour le faire.*

*Article 43* *Lorsque le demandeur rencontre des difficultés pour obtenir la consultation ou la correction d'un document administratif, il peut adresser à Igretec une demande de reconsidération. Au même moment, il demande à la Commission d'accès aux documents administratifs visée à l'article 8 du décret du 30 mars 1995 relatif à la publicité de l'administration en Région wallonne d'émettre un avis.*

*La Commission communique son avis au demandeur et à Igretec dans les trente jours de la réception de la demande. En cas d'absence de communication dans le délai prescrit, l'avis est négligé.*

*Igretec communique sa décision d'approbation ou de refus de la demande de reconsidération au demandeur et à la Commission dans un délai de quinze jours de la réception de l'avis ou de l'écoulement du délai dans lequel l'avis devait être communiqué. En cas d'absence de communication dans le délai prescrit, l'intercommunale est réputée avoir rejeté la demande.*

*Le demandeur peut introduire un recours contre cette décision conformément aux lois sur le Conseil d'Etat, coordonnées par arrêté royal du 12 janvier 1973. Le recours devant le Conseil d'Etat est accompagné, le cas échéant, de l'avis de la Commission.*

*La Commission peut également être consultée par Igretec.*

*Article 44* *Lorsque la demande de publicité porte sur un document administratif incluant une oeuvre protégée par le droit d'auteur, l'autorisation de l'auteur ou de la personne à laquelle les droits de celui-ci ont été transmis n'est pas requise pour autoriser la consultation sur place du document ou pour fournir des explications à son propos.*

*Une communication sous forme de copie d'une oeuvre protégée par le droit d'auteur n'est permise que moyennant l'autorisation préalable de l'auteur ou de la personne à laquelle les droits de celui-ci ont été transmis.*

*Dans tous les cas, Igretec spécifie que l'oeuvre est protégée par le droit d'auteur.*

*Article 45* *La délivrance d'une copie d'un document administratif est soumise au paiement d'une rétribution dont le montant a été fixé, comme suit, par le conseil d'administration de l'intercommunale en sa séance du 6 novembre 2001 :*

*Pour les demandes bien ciblées dont les documents sont clairement identifiés par le demandeur:*

- Pour les documents ayant une ancienneté d'un an maximum : 22,5 € + frais de port pour les 10 premières copies. Au-delà de 10 copies, 0,12 € par copie supplémentaire.*
- Pour les documents ayant entre 1 et 5 ans d'ancienneté : 45 € + frais de port pour les 10 premières copies. Au-delà de 10 copies, 0,12 € par copie supplémentaire.*
- Pour les documents ayant plus de 5 ans d'ancienneté : sur devis.*

*Pour les demandes générales dont aucun ou peu de documents n'est (ne sont) clairement identifié(s) par le demandeur :*

- Sur devis.*

*Les copies seront délivrées dès réception du paiement du demandeur.*

*Dans les cas nécessitant l'établissement d'un devis, une estimation sera faite et communiquée au demandeur. Les copies seront délivrées dès réception du paiement, par le demandeur, du montant*



*estimé. Une facture sera ensuite dressée reprenant le montant réel, engendrant un paiement supplémentaire ou un remboursement du trop perçu.*

*Section 17 Droit, pour les membres des conseils communaux, de CPAS et provinciaux, de consultation et de visite*

*Article 46 Les conseillers communaux, de CPAS et/ou provinciaux des communes et des provinces associées peuvent consulter les budgets, comptes et délibérations des organes de gestion et de contrôle des intercommunales. La demande indique clairement son objet et est adressée par écrit au Conseil d'Administration de l'intercommunale.*

*Article 47 Les visites des bâtiments et services de l'intercommunale par les conseillers communaux, de CPAS et/ou provinciaux des communes et des provinces associées ont lieu sur demande. La demande indique clairement le ou les bâtiment(s) et/ou service(s) concerné(s) et est adressée par écrit au Conseil d'Administration de l'intercommunale.*

*L'intercommunale peut rejeter ou postposer une demande de visite d'un service ou d'un bâtiment dans la mesure où la demande :*

- 1° est formulée de façon manifestement trop vague;*
- 2° peut manifestement porter atteinte à la sécurité du demandeur ;*
- 3° peut perturber le bon fonctionnement du service ou du bâtiment.*

*L'intercommunale qui ne peut réserver de suite immédiate à une demande de visite ou qui la rejette communique, dans un délai de trente jours de la réception de la demande, les motifs d'ajournement ou du rejet.*

### 3.4. Rémunérations et jetons de présence des mandataires d'IGRETEC

L'Assemblée générale du 29/06/2018 fixe comme suit les rémunérations, jetons de présence et frais :

#### Rémunérations - Règlementation

L'Art. L1523-15. § 8 du CDLD stipule que le conseil d'administration désigne, en son sein et au maximum, un Président, et un Vice-président.

L'Art. L5311-1 § 3 du CDLD précise que seuls le président et le vice-président d'une personne morale peuvent percevoir, en lieu et place d'un jeton de présence, une rémunération et des avantages en nature pour l'exercice de leur fonction. Le président et le vice-président ne peuvent pas, dans ce cas, bénéficier d'autres rémunérations ou jetons de présence dans l'exercice de leurs fonctions au sein de la personne morale.

L'Art. L5311-1 § 6 du CDLD précise que le montant maximal annuel brut des jetons de présence ou de la rémunération, et des avantages en nature du président, ne peut être supérieur au montant qui figure en annexe 1 au Code. Il résulte de l'addition des points selon les paramètres et la méthode de calcul déterminés dans cette même annexe.

L'Art. L5311-1 § 5 du CDLD précise que le montant maximal annuel brut des jetons de présence ou de la rémunération et des avantages en nature du vice-président ne peut être supérieur à septante-cinq pourcents du montant maximal de la rémunération et des avantages en nature que peut percevoir le président de la même personne morale.

#### Mode de calcul des rémunérations du Président et Vice-Président

Selon l'annexe 1 du CDLD, la rémunération brute annuelle attachée à un mandat dérivé est déterminée à partir de trois critères :

- 1° la population des communes ou des C.P.A.S. associés,
- 2° le chiffre d'affaires de l'institution,
- 3° le personnel occupé.

La distribution statistique de ces trois critères est la clé qui permet de classer les institutions et de les rattacher à un plafond spécifique.



Population (limites des classes arrondies pour plus de lisibilité):

- 1° Population de 0 à 75 000 habitants : 0,25
- 2° Population de plus de 75 000 à 250 000 habitants : 0,50
- 3° Population de plus de 250 000 à 450 000 habitants : 0,75
- 4° Population de plus de 450 000 habitants : 1.

Les chiffres de la population considérés sont ceux arrêtés par le Gouvernement wallon conformément à l'article L 1121-3, alinéa 3, du Code de la démocratie locale et de la décentralisation.

La population desservie comprend celle des communes associées.

Chiffre d'affaires :

- 1° Chiffre d'affaires de 0 à 2.750.000 € : 0,25
- 2° Chiffre d'affaires de plus de € 2.750.000 à € 15.500.000 : 0,5
- 3° Chiffre d'affaires de plus de € 15.500.000 à € 55.500.000 : 0,75
- 4° Chiffre d'affaires de plus de € 55.500.000 : 1

Le chiffre d'affaires considéré est celui repris dans les derniers comptes annuels (comptes 70 à 74 et 70 à 76A à partir des comptes annuels 2016) approuvés par l'Assemblée générale ou à défaut de mention du chiffre d'affaires, l'addition des comptes 9900 et 60/61.

En cas de fusion, les chiffres considérés résultent de l'addition des chiffres d'affaires des sociétés concernées.

Personnel occupé en ETP :

- 1° Moins de 10 personnes occupées : 0,25
- 2° De 10 à 40 personnes occupées : 0,5
- 3° Plus de 40 à 250 personnes occupées : 0,75
- 4° Plus de 250 personnes occupées : 1

Le nombre de personnes occupées est calculé en équivalents temps plein inscrits au registre du personnel. En cas de fusion ou de restructuration d'une personne morale, le nombre de personnes occupées pris en référence est celui figurant dans le rapport de fusion ou de restructuration.

L'addition de ces trois scores donne un score total pour l'institution allant de 0,75 à 3.

C'est ce score total qui permet de déterminer le plafond attaché à l'institution :

1° Score total de 0,75 :	plafond 1 :	€ 5.713,47
2° Score total de 1 à 1,25 :	plafond 2 :	€ 8.570,21
3° Score total de 1,50 à 1,75 :	plafond 3 :	€ 11.426,94
4° Score total de 2 à 2,25 :	plafond 4 :	€ 14.283,67
5° Score total de 2,50 à 2,75 :	plafond 5 :	€ 17.140,41
6° Score total de 3 :	plafond 6 :	€ 19.997,14

Le rattachement à un plafond spécifique est fixé après chaque renouvellement complet des instances. Les rémunérations sont déterminées par l'assemblée générale sur proposition du nouveau comité de rémunération. La délibération de l'assemblée générale est transmise à l'autorité de tutelle.

Les nouvelles rémunérations seront perçues à compter du 1er janvier de l'année qui suit le renouvellement des instances.

En outre, conformément à l'Annexe 1 du CDLD, les nouvelles rémunérations seront perçues à compter du 1er janvier de l'année qui suit le renouvellement des instances.

Par dérogation, l'article 89 du décret du 29 mars 2018 dispose que « A compter du 1er juillet 2018, les rémunérations liées à l'exercice des mandats au sein des nouveaux organes de gestion seront octroyées conformément aux dispositions de l'article 52 du présent décret et ne pourront être supérieures aux nouveaux plafonds fixés à l'annexe 1e. »

Rémunérations - Application à IGRETEC

Population : 1.699.765

(Base : statistiques actualisées publiées sur le site du Service Public Fédéral Intérieur / Statbel (Direction générale Statistique))

- Score IGRETEC = 1

Chiffre d'affaires 2018 : 55.919.322 € (comptes 70/76a)

- Score IGRETEC = 1

Personnel occupé en 2018 en ETP : 287,1

- Score IGRETEC = 1

Score total : 3

soit un plafond de 19.997,14 € pour le Président.

soit un plafond de 75 % de 19.997,14 € pour le Vice-Président : 14.997,85 €

Conformément à l'article L5311-1 § 14 du CDLD, les montants maximaux sont liés aux fluctuations de l'indice des prix, conformément aux règles prescrites par la loi du 1er mars 1977 organisant un régime de liaison à l'indice des prix à la consommation du Royaume de certaines dépenses du secteur public.

Ils sont rattachés à l'indice pivot 138,01 du 1er janvier 1990.

En outre, conformément à l'Annexe 1 du CDLD, les nouvelles rémunérations seront perçues à compter du 1er janvier de l'année qui suit le renouvellement des instances, soit le 1- janvier 2019.

Par dérogation, l'article 89 du décret du 29 mars 2018 dispose que « A compter du 1er juillet 2018, les rémunérations liées à l'exercice des mandats au sein des nouveaux organes de gestion seront octroyées conformément aux dispositions de l'article 52 du présent décret et ne pourront être supérieures aux nouveaux plafonds fixés à l'annexe 1e. »

En conséquence, les plafonds des rémunérations, indexés selon la formule ci-dessus exposée, sont :

Pour le Président :  $19.997,14 \text{ €} \times 1,6734 = 33.463,21 \text{ €}$

Pour le Vice-Président :  $14.997,85 \text{ €} \times 1,6734 = 25.097,40 \text{ €}$

En outre, la rémunération est proportionnelle à la présence :

Conformément à l'article L5311-1 § 10 du CDLD :

- La rémunération du président et du vice-président est calculée pour la participation à l'ensemble des réunions des organes de gestion auxquelles sont tenus de participer les fonctions précitées. Lorsqu'un défaut de participation a été constaté, le montant de la rémunération est réduit à due concurrence.
- Le président et le vice-président qui n'ont pas participé à l'entière de la réunion sont considérés en défaut de participation. Une absence totale ou partielle à une réunion d'un organe de gestion, en raison d'une maladie, d'un congé de maternité ou d'un cas de force majeure n'est pas considérée comme un défaut de participation, pour autant que cet état de fait puisse être dûment justifié.
- La rémunération est versée mensuellement, à terme échu.

Méthodologie de paiement de l'indemnité :

La rémunération annuelle brute est versée aux Président et Vice-Président à concurrence de 1/12- chaque fin de mois.

En fin d'année, un décompte des présences est effectué et la situation des Président et Vice-Président est régularisée, éventuellement par prélèvement(s) sur les mensualités suivantes.

Jetons de présence :

Conformément à l'article L5311-1 § 2 du CDLD :

- Un administrateur ne peut pas percevoir de rémunération autre qu'un jeton de présence ni d'avantage en nature.
- Il perçoit un seul jeton de présence pour chaque séance de l'organe de gestion à laquelle il assiste.
- Le montant du jeton de présence ne peut pas être supérieur à 125 euros. Conformément à l'article L5311-1 § 14 du CDLD, le montant maximal est lié aux fluctuations de l'indice des prix, conformément aux règles prescrites par la loi du 1er mars 1977 organisant un régime de liaison à l'indice des prix à la consommation du Royaume de certaines dépenses du secteur public. Il est rattaché à l'indice pivot 138,01 du 1er janvier 1990.
- Il est accordé au même administrateur un seul jeton de présence par jour, quels que soient la nature et le nombre de réunions auxquelles il a assisté au sein de la même personne morale ou association de fait.
- A l'exception des réunions du comité d'audit, aucun jeton de présence, rémunération et avantage en nature n'est perçu pour la participation à des réunions d'organes qui ne sont pas des organes restreints de gestion au sens de l'article L1523-18 §2.
- Le mandat d'observateur tel que défini à l'article L5111-1 est exercé à titre gratuit.





Conformément à l'Annexe 1 du CDLD, les nouvelles rémunérations seront perçues à compter du 1er janvier de l'année qui suit le renouvellement des instances.

Par dérogation, l'article 89 du décret du 29 mars 2018 dispose que « A compter du 1er juillet 2018, les rémunérations liées à l'exercice des mandats au sein des nouveaux organes de gestion seront octroyées conformément aux dispositions de l'article 52 du présent décret et ne pourront être supérieures aux nouveaux plafonds fixés à l'annexe 1e. »

En conséquence le plafond des jetons de présence indexé selon la formule ci-dessus exposée, est de  $125 \text{ €} \times 1,6734 = 209,175 \text{ €}$

#### Cas particulier du Comité d'audit :

L'article L1523-26 nouveau dispose que le comité d'audit est composé de membres du conseil d'administration qui ne sont pas membres du bureau exécutif et que le président du comité d'audit est désigné par les membres du comité.

En outre, l'article L5311-1 §7 dispose que, pour leur participation aux organes restreints de gestion, le montant maximum du jeton de présence pour un président et un vice-président autres que le président et le vice-président de la personne morale est respectivement de 180 euros et de 150 euros.

Le Président du Comité d'audit pourrait donc percevoir un jeton de présence dont le plafond indexé est de :  $180 \text{ €} \times 1,6734 = 301,21 \text{ €}$

En conséquence, l'Assemblée Générale a décidé, en sa séance du 29 juin 2018 :

- de fixer comme suit les rémunérations :
  - o Pour le Président :  $19.997,14 \text{ €} \times 1,6734 = 33.463,21 \text{ €}$
  - o Pour le Vice-Président :  $14.997,85 \text{ €} \times 1,6734 = 25.097,40 \text{ €}$
- de laisser le jeton de présence au montant actuel, pour les séances du Conseil d'administration, du Bureau exécutif, des Commissions Permanentes et du Comité d'Audit, soit 153,47 € imposable.
- conformément à l'article L 6451-1 §2 du CDLD, de fixer le remboursement des frais de parcours des administrateurs sur base de l'article 13 de l'arrêté royal du 18 janvier 1965 portant réglementation générale en matière de frais de parcours.

## 4. ORGANES OPERATIONNELS INTERNES

Les organes opérationnels internes sont décrits dans le SMQ sous le Processus de Management par la Qualité, dans l'instruction I.PM1.002(02).

### 4.1. Le Comité Stratégique

Compétences : définition de la politique et de la stratégie d'IGRETEC à proposer aux instances légales et statutaires.

Composition : le directeur général, le secrétaire général et les directeurs.  
Présidence : le directeur général

Fréquence de réunion : tous les mois (sauf en août).

### 4.2. Le Comité de Direction Interne

Compétences :

- Propriétaire global des processus de management et des processus opérationnels.
- Engagement solidaire par rapport à nos 3 valeurs : Intégrité, Responsabilité et Solidarité.

- Construit les Objectifs Stratégiques.
- Assure le suivi de la mise en œuvre et prend les décisions nécessaires à la concrétisation du Plan Stratégique.
- Les revues de direction portent sur l'ensemble du Système de management par la qualité. Elles consistent en un examen du SMQ par la DG pour s'assurer qu'il est pertinent, adéquat et efficace.
- Chaque membre du CDI concerné est responsable de la fiabilité des résultats obtenus et de l'information de ces résultats au RMQ et/ou RME.

Composition : le directeur général, le secrétaire général, les directeurs, les chefs de service, le responsable Management Qualité et le chargé des relations publiques.  
Présidence : le directeur général

Fréquence de réunion : tous les mois (sauf en août).

### 4.3. Le Groupe de Management

Compétences : en charge des problématiques liées à la gestion des ressources humaines.

Composition : le secrétaire général, les directeurs, les chefs de service, le responsable Management Qualité  
Présidence : le secrétaire général

Fréquence de réunion : deux fois par mois.

### 4.4. Le Groupe de Coordination de Projet

Compétences : garant de la mise en œuvre et du respect de notre méthodologie de gestion par dossier, il :

- Initie, coordonne et suit l'ensemble du processus d'organisation par dossier et, en particulier, tous les projets multi métiers considérés comme projets stratégiques.
- Valide la création de tous les nouveaux numéros de dossiers (de projet ou de gestion).
- Valide la désignation des gestionnaires de projet ainsi que les changements de gestionnaire de dossier.
- Solutionne rapidement les problèmes d'affectation de ressources qui lui sont soumis.
- Délibère sur les problématiques et thématiques liées à la gestion par dossier soumises à son autorité par ses membres.
- Convoque, à intervalles réguliers, les gestionnaires de projet pour faire un état complet de la situation de son (ses) projet(s) en abordant les aspects techniques, administratifs et financiers.
- Evalue le bilan de dossier à sa clôture

Composition : le secrétaire général, les directeurs, les chefs de service, le responsable Management Qualité et le chargé des relations publiques  
Présidence : le secrétaire général

Fréquence de réunion : deux fois par mois.



## 4.5. Le Comité des offres

Compétences : examine les demandes d'offre de service :

- publiées au Bulletin des Adjudications et au J.O.U.E. par les Pouvoirs Adjudicateurs tiers, préalablement sélectionnées en fonction des métiers d'IGRETEC par l'agent en charge,
- reçues par courrier, par fax ou autre,
- décide à quelles demandes d'offre IGRETEC répond et en fixe les éléments essentiels.

Composition : le secrétaire général, les directeurs, leurs assistants administratifs et les chefs de service du bureau d'études, le chargé des relations publiques, les représentants de la cellule « In House ».

Présidence : le secrétaire général

Fréquence de réunion : une fois par semaine.

## 4.6. Les fonctions de Direction - 2021

Fonction	Ancienneté ans	Rémunération annuelle brute	Détail de la rémunération annuelle brute		Liste des mandats dérivés liés à la fonction et rémunération éventuelle
Directeur Général	24	208.172,89 €	188.037,30 €	Rémunération barémique	Wallonie développement : non rémunéré
			16.872,24 €	Assurance de groupe patronale vie	Aquawal : non rémunéré
			1.843,20 €	Assurance de groupe patronale décès	CITW+ : non rémunéré
			1.173,97 €	Titres repas part patronale (5,41 €)	Soresic : non rémunéré
			246,18 €	Accès au service social collectif SFP	Sodevimmo : non rémunéré
			ATN		
			3.181,36 €	ATN véhicule de société	
			144,00 €	ATN GSM	
			36,00 €	ATN I-Pad	

Fonction	Ancienneté ans	Rémunération annuelle brute	Détail de la rémunération annuelle brute		Liste des mandats dérivés liés à la fonction et rémunération éventuelle
Secrétaire Général	37	180.277,12 €	162.283,70 €	Rémunération barémique	Ressourcerie du Val de Sambre : non rémunéré
			14.713,44 €	Assurance de groupe patronale vie	
			1.909,68 €	Assurance de groupe patronale décès	
			1.157,74 €	Titres repas part patronale (5,41 €)	

			212,56 €	Accès au service social collectif SFP	
			ATN		
			2.633,73 €	ATN véhicule de société	
			144,00 €	ATN GSM	
			36,00 €	ATN I-Pad	

## 5. TRANSPARENCE

L'article L1533-1. §3 du Code de la Démocratie Locale et de la Décentralisation dispose que « *Chaque intercommunale dispose d'un site internet à vocation informative et permettant de dispenser des services essentiels aux utilisateurs.* »

L'article L6431-2 § 1<sup>er</sup> du Code de la Démocratie Locale et de la Décentralisation dispose que : « *Chaque ..... intercommunale ... publie sur son site internet ou tient à la disposition des citoyens, à son siège social, les informations suivantes :*

- 1° une présentation synthétique de la raison d'être de l'organisme et de sa mission ;
- 2° la liste de la ou des communes associées et autres associés, la liste de ses organes décisionnels ou consultatifs ainsi que leurs compétences ;
- 3° le nom des membres de ces organes, et s'ils représentent une commune ou un autre organisme public ;
- 4° l'organigramme de l'organisme et l'identité de son Directeur général ou du titulaire de la fonction dirigeante locale ;
- 5° les participations détenues dans d'autres structures ou organismes ;
- 6° le pourcentage de participation annuelle en tenant compte des absences justifiées aux réunions des organes de gestion;
- 7° les barèmes applicables aux rémunérations, des fonctions dirigeantes et des mandataires et, dans les intercommunales, le plan stratégique de l'intercommunale, les dates des assemblées générales et procédures prévues permettant aux citoyens d'y participer, d'obtenir les documents préparatoires et d'inscrire des points;
- 8° les procès-verbaux de l'assemblée générale sauf lorsqu'il s'agit de question de personnes, de points de l'ordre du jour qui contreviendraient au respect de la vie privée, des points à caractère stratégique couvrant notamment le secret d'affaires, des positionnements économiques qui pourraient nuire à la compétitivité de l'organisme dans la réalisation de son objet social. »

Le site Internet d'IGRETEC reprend :

### 5.1. Toutes les missions d'IGRETEC selon l'interlocuteur concerné :

UNE ENTREPRISE	UN ACTEUR PUBLIC	UN CITOYEN
Bureau d'études ➤ Etudes environnementales	Assurance Bureau d'études	Atlas socio-éco Déchets

<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Etudes hydrauliques et voiries</li> <li>➤ Etudes immobilières</li> <li>➤ Etudes urbanistiques et territoriales</li> <li>➤ Pilotage de projets</li> <li>➤ Nos références</li> </ul> <p>Développement Economique</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Accompagnement des PME</li> <li>➤ Comité développement stratégique</li> <li>➤ Club d'entreprises</li> <li>➤ Gestion assurances</li> <li>➤ Information &amp; Sensibilisation</li> <li>➤ Services TIC</li> </ul> <p>Eau</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Autorisation de déversement</li> <li>➤ Comportements responsables</li> <li>➤ Contrôle SEI</li> <li>➤ Gestion gadoues</li> <li>➤ Régimes d'assainissement</li> </ul> <p>Environnement</p> <p>Financement</p> <p>Infrastructures</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Bâtiments</li> <li>➤ Immo Assist</li> <li>➤ Parcs d'activités</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Etudes environnementales</li> <li>➤ Etudes hydrauliques</li> <li>➤ Etudes immobilières</li> <li>➤ Espaces publics et voiries</li> <li>➤ Etudes urbanistiques et territoriales</li> <li>➤ Permis d'environnement</li> <li>➤ Pilotage de projets</li> <li>➤ Nos références</li> </ul> <p>Développement Economique</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Accompagnement PME</li> <li>➤ Assainissement de friches</li> <li>➤ Comité développement stratégique</li> <li>➤ Parcs d'activités</li> <li>➤ Tourisme</li> </ul> <p>Eau</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Comportements responsables</li> <li>➤ Contrôle SEI</li> <li>➤ Etudes hydrauliques</li> <li>➤ Gestion gadoues</li> <li>➤ Gestion démergement</li> <li>➤ Gestion PCRA</li> <li>➤ Régimes d'assainissement</li> <li>➤ Visite station d'épuration</li> </ul> <p>Energie</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Centrale d'achat d'énergie</li> <li>➤ Contrôle moteurs</li> <li>➤ Gestion participations énergétiques</li> <li>➤ Services énergétiques</li> </ul> <p>In House</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ I.C.D.I.</li> <li>➤ Ressourcerie du Val de Sambre</li> </ul> <p>Eau</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Comportements responsables</li> <li>➤ Contrôle des systèmes individuels</li> <li>➤ Cycle anthropique de l'eau</li> <li>➤ Gestion démergement</li> <li>➤ Gestion gadoues</li> <li>➤ Régimes d'assainissement</li> <li>➤ Visite station épuration</li> </ul> <p>Energie</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Guichet de l'Energie-Mébar</li> </ul> <p>Tourisme</p> <p>Zone Aéroportuaire</p>
--	--	--

## 5.2. Les publications :

Communiqué de presse

Divers : cahiers des charges des marchés publics

Economiques :

- Atlas socio-économique de Charleroi et Sud Hainaut
- Brochure Infrastructures
- E-NEWSLETTER ECONOMIQUE
- IGRETEC INFOS

Guide des Aides Publiques

Parcours

Rapports officiels

- Assemblées Générales
- Rapports Financiers
- Rapports de Gestion
- Rapports d'activités
- Plan stratégique

### 5.3. Les informations relatives à la Gouvernance

- AG & CA
  - Les PV des AG
  - Les instructions aux citoyens
- Extranet Communal
- Organes & Structures
  - Notre capital, nos organes légaux et statutaires, nos organes opérationnels internes, les fonctions dirigeantes
  - Les structures auxquelles IGRETEC participe
- Instances de gestion
- Organigramme
- Rapports officiels

### 5.4. L'Extranet Communal

Les associés ont accès, via l'Extranet Communal, à diverses informations selon le ou les Secteurs auxquels ils appartiennent. Un mot de passe est adressé aux nouveaux associés et rappelé après chaque renouvellement des conseils communaux.

L'Extranet Communal comprend les informations suivantes :

- > In House : Tarifs par métier
- > PV du Conseil d'Administration
- > PV de la Commission permanente S1
- > PV de la Commission permanente S2
- > PV de la Commission permanente S3
- > PV de la Commission permanente S4
- > PV de la Commission permanente S5
- > Déclarations environnementales EMAS de la Direction Exploitation
- > Bilans d'exploitation des stations d'épuration de Chimay
- > Bilans d'exploitation des stations d'épuration d'Aiseau-Presles
- > Bilans d'exploitation des stations d'épuration de Fleurus
- > Bilans d'exploitation des stations d'épuration de Charleroi
- > Bilans d'exploitation des stations d'épuration de Courcelles
- > Bilans d'exploitation des stations d'épuration de Gerpinnes
- > Bilans d'exploitation des stations d'épuration de Fontaine-l'Evêque
- > Bilans d'exploitation des stations d'épuration de Pont-à-Celles
- > Bilans d'exploitation des stations d'épuration d'Ham-sur-Heure - Nalinnes
- > Bilans d'exploitation des stations d'épuration de Beaumont
- > Bilans d'exploitation des stations d'épuration de Erquennes
- > Bilans d'exploitation des stations d'épuration de Froidchapelle
- > Bilans d'exploitation des stations d'épuration de Lobbes
- > Bilans d'exploitation des stations d'épuration de Thuin
- > Bilans d'exploitation des stations d'épuration de Momignies
- > Bilans d'exploitation des stations d'épuration de Sivry-Rance



Katherine Chevalier  
Secrétaire Général  
[katherine.chevalier@igretec.com](mailto:katherine.chevalier@igretec.com)