

LUNDI 2 SEPTEMBRE 2019

SUDPRESSE | 11

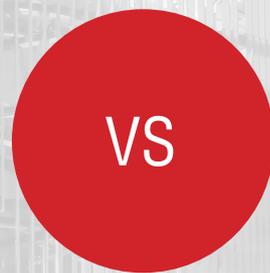
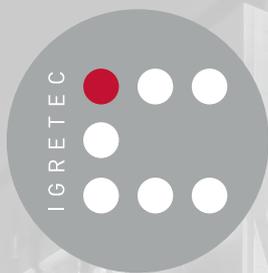
AFFAIRE ISPPC - CHARLEROI

« Il faut **supprimer** des intercommunales »

CONTEXTE

Multimétiers

Monométier



MÉTIERS



Leon
Ho

SITUATION AU SEIN D'IGRETEC

70 ans d'habitude hiérarchisée

Multi-sièges

Profils créatifs

Services de production marchande

Peu de tolérance à l'erreur

NWOW

Culture d'entreprise unique

Profils rationnels

Services de production non-marchande

Prise de risque minime



ÉVOLUTION DE L'ENVIRONNEMENT VICA

**VOLATILITÉ
&
INCERTITUDE**

Cadre législatif propre aux intercommunales

Fonctionnement des intercommunales

COMPLEXITÉ

Evolutions technologiques

Associés ? Entrepreneurs ? Code des sociétés ? Décrets régionaux ?

AMBIGUITÉ

SUR LE CHEMIN DE LA COOPÉRATION

PLAN OPÉRATIONNEL

CONSTAT

CONSTRUCTION

DÉCLINAISON

ACCOMPAGNEMENT

COMMUNICATION

QUOI ?



POURQUOI ?



COMMENT ?



SUR LE CHEMIN DE LA COOPÉRATION

PLAN OPÉRATIONNEL

CONSTAT

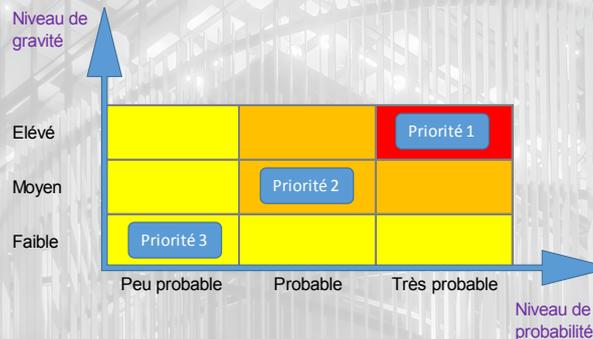
CONSTRUCTION

DÉCLINAISON

ACCOMPAGNEMENT

COMMUNICATION

1. Stratégique et opérationnel => analyse SWOT



2. Processus/métiers => Révision annuelle des analyses de risques

3. Suivi des plans d'actions et détection des nouvelles actions prioritaires à mener

	Positif (pour atteindre l'objectif)	Négatif (pour atteindre l'objectif)
Origine interne (organisationnelle)	Forces S Strengths	Faiblesses W Weaknesses
Origine externe (origine = environnement)	Opportunités O Opportunities	Menaces T Threats

SUR LE CHEMIN DE LA COOPÉRATION

PLAN OPÉRATIONNEL

CONSTAT

CONSTRUCTION

DÉCLINAISON

ACCOMPAGNEMENT

COMMUNICATION

MISSION

Réalisation
de missions et projets
d'intérêt communal ou public.

VALEURS

Intégrité, Responsabilité
Solidarité

VISION

Être un partenaire du développement économique,
durable et des porteurs de projets publics.

STRATÉGIE

Déclinaison en 8 axes pour remplir notre mission
en réalisant notre vision.

SUR LE CHEMIN DE LA COOPÉRATION

PLAN OPÉRATIONNEL - AXES STRATÉGIQUES



**DÉVELOPPER
LES
PARTENARIATS**



**ACCOMPAGNER
LES
ENTREPRISES**



**PARTICIPER
À LA RÉALISATION
DE PROJETS
PUBLICS**



**ÊTRE
LE VECTEUR
D'AMÉNAGEMENT
DU TERRITOIRE
DE CHARLEROI
MÉTROPOLE**



**CONTRIBUER
À LA QUALITÉ
DU CYCLE DE
L'EAU**



**PERMETTRE
AUX COMMUNES
DE DISPOSER
DES MOYENS
NÉCESSAIRES À
LEUR POLITIQUE**



**FAVORISER
L'EXCELLENCE ET
LA TRANSPARENCE
ET MAXIMISER
LA COOPÉRATION
INTERNE**



**ASSURER
LA TRANSITION
ÉNERGÉTIQUE**

SUR LE CHEMIN DE LA COOPÉRATION

PLAN OPÉRATIONNEL

CONSTAT



ACCOMPAGNEMENT DANS LA MISE EN PLACE DU
PLAN OPÉRATIONNEL PAR DES CONSULTANTS
SPÉCIALISÉS

CONSTRUCTION



IDENTIFICATION DES FREINS POTENTIELS

ACCOMPAGNEMENT

COMMUNICATION



AMÉLIORER LA CASCADE MANAGÉRIALE

SUR LE CHEMIN DE LA COOPÉRATION

PLAN OPÉRATIONNEL

CONSTAT

CONSTRUCTION

DÉCLINAISON

ACCOMPAGNEMENT

COMMUNICATION

BOSS



QI/QE

SUR LE CHEMIN DE LA COOPÉRATION MODIFICATIONS ORGANISATIONNELLES



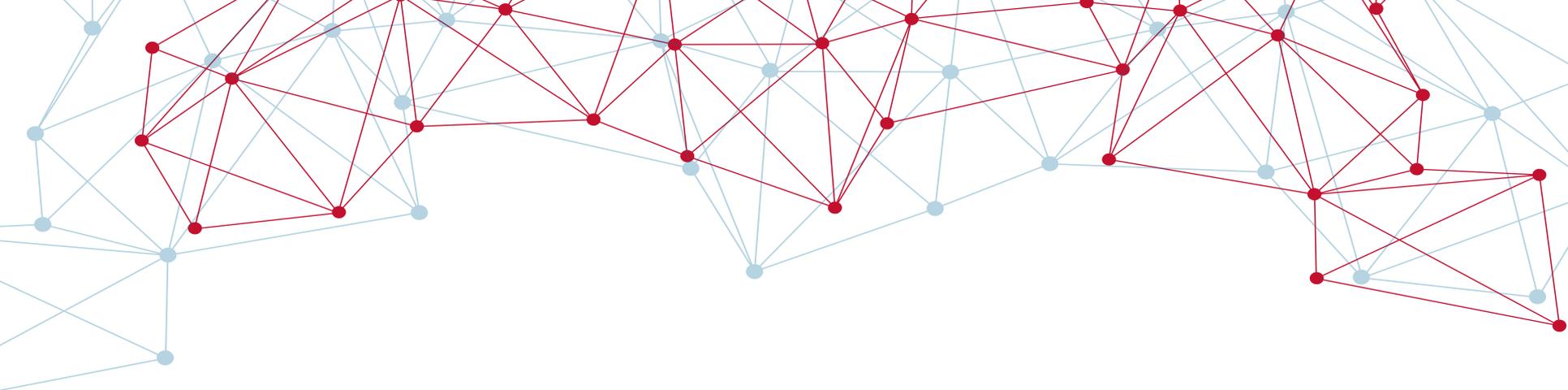
Leon
Ho

SUR LE CHEMIN DE LA COOPÉRATION CULTURE D'ENTREPRISE



CONCLUSION





MERCI

