



**igretec<sup>o</sup>**

**RAPPORT FINANCIER**

**2025**



## TABLE DES MATIERES

<b>Structure de l'actionnariat au 31 décembre 2025 .....</b>	<b>5</b>
<b>Commentaires des comptes annuels au 31 décembre 2025 .....</b>	<b>9</b>
Secteur 1 .....	9
Secteur 2 .....	12
Secteur 3 .....	15
Secteur 4 .....	17
Comptes regroupés .....	18
<b>Ratios Banque Nationale .....</b>	<b>20</b>
<b>Chiffres clés - Analyse sur 5 ans .....</b>	<b>21</b>
<b>Bilan et Compte de résultats regroupés .....</b>	<b>22</b>
<b>Annexes.....</b>	<b>26</b>
Bilan social.....	37
Règles d'évaluation .....	38
<b>Bilan et Compte de résultats par secteur .....</b>	<b>42</b>
Secteur 1 .....	42
Secteur 2 .....	46
Secteur 3 .....	50
Secteur 4 .....	54
<b>Rapport du commissaire à l'Assemblée Générale des coopérateurs de l'Intercommunale pour la Gestion et la Réalisation d'Etudes Techniques et Economiques sc sur les comptes annuels pour l'exercice clos le 31 décembre 2025.....</b>	<b>58</b>
<b>Informations.....</b>	<b>63</b>



## STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT AU 31 DÉCEMBRE 2025

NOM DES ASSOCIES	NOMBRE ET CATEGORIES DE PARTS SOUSCRITES							
	SECTEUR 1				SECTEUR 2		SECTEUR 3	SECTEUR 4
	A 1	C 1	D	E	A 2	C 2	PF	A 4
<b>I. VILLES ET COMMUNES</b>								
Aiseau-Présles	19		697.221	1.351.327	1.456		82.657	
Amay	1							
Andenne	1							
Anderlues	24							
Antoing	3							
Ath	50							
Assesse	1							
Auderghem	1							
Bassenge	1							
Beaumont	9			110.397	7			
Beloil	26							
Berchem-Sainte-Agathe	1							
Bernissart	21							
Binche	69							
Blegny	1							
Boussu	45							
Braine-le-Comte	21							
Brugelette	7							
Brunehaut	7							
Celles	11							
Cerfontaine	1							
Chapelle-lez-Herlaimont	23							
Charleroi	458		3.493.597	4.913.455	48.828		3.083.755	407
Châtelet	73			1.797.267	8.216		457.886	
Chièvres	10							
Chimay	7			110.643	11			
Comines-Warneton	1							
Courcelles	60			1.859.743	4.808		281.127	
Couvin	1							
Dour	1							
Ecaussinnes	5							
Ellezelles	12							
Enghien	12							
Engis	12							
Erquennes	21			492.875	11		60.101	
Estaimpuis	20							
Estinnes	16							
Farciennes	26		17.655	97.128	2.812		144.802	
Flémalle	1							
Fléron	1							
Fleurus	41			1.360.735	4.632		145.591	45
Flobecq	7							
Florennes	100							
Fontaine-l'Évêque	33			1.616.598	1.240		193.627	
Fosses-la-Ville	7							
Frameries	43							
Frasnes-lez-Anvaing	9							
Froidchappelle	2			1.697.772	4			
Geer	1							

NOM DES ASSOCIES	NOMBRE ET CATEGORIES DE PARTS SOUSCRITES							
	SECTEUR 1				SECTEUR 2		SECTEUR 3	SECTEUR 4
	A 1	C 1	D	E	A 2	C 2	PF	A 4
<b>I. VILLES ET COMMUNES</b>								
Gembloux	12							
Gerpinnes	13			2.329.706	1.068		10.112	
Ham-sur-Heure - Nalinnes	16			2.727.966	1.253		118.425	
Hastière	1							
Hensies	100							
Herstal	73							
Huy	1							
Ittre	1							
Jemeppe-sur-Sambre	1							
Juprelle	1							
Jurbise	16							
La Louvière	144							
Le Roeux	14							
Les Bons Villers	15			888.686	1.048		1	
Lessines	40							
Leuze-en-Hainaut	17							
Limbourg	1							
Lobbès	11			671.714	6		48.791	
Malmédy	10							
Manage	39							
Marchin	1							
Merbes-le-Château	10				4		23.642	
Mettet	1							
Molenbeek-Saint-Jean	1							
Momignies	11			949.429	6			
Mons	122							
Mont-de-L'Enclus	3							
Montigny-le-Tilleul	15			1.304.743	2.028		76.871	
Morianwelz	35							
Mouscron	1							
Nivelles	1							
Oupeye	1							
Pecq	7							
Péruwelz	20							
Philippeville	1							
Pont-à-celles	18			1.551.671	3.032		114.887	
Quaregnon	39							
Quévy	11							
Rebecq	20							
Rixensart	1							
Rumes	6							
Saint-Georges-sur-Meuse	1							
Saint-Ghislain	44							
Saint-Gilles	1							
Sambreville	42		142.853					
Seneffe	21							
Silly	4							
Sombreffe	1							
Soignies	46							
Sivry-Rance	10			1.147.127	5			
Thuin	24			1.813.492	16		71.676	
Trooz	1							

NOM DES ASSOCIES	NOMBRE ET CATEGORIES DE PARTS SOUSCRITES							
	SECTEUR 1				SECTEUR 2		SECTEUR 3	SECTEUR 4
	A 1	C 1	D	E	A 2	C 2	PF	A 4
<b>I. VILLES ET COMMUNES</b>								
Tubize	1							
Tournai	142							
Villers-le-Bouillet	1							
Visé	1							
Waimes	1							
Walcourt	28							
Wanze	1							
Waterloo	1							
<b>II. AUTRES POUVOIRS PUBLICS</b>								
ADL Jemeppe-sur-Sambre		1						
ARRIS		1						
ASBL "EU BIOTECH CAMPUS"		1						
ASBL "Les Lacs de l'Eau d'Heure"		1						
ASBL "Technofutur"		1						
Association Intercommunale Génération Thiérarche (SCRL)		1						
AVIQ		1						
Brulabo (Intercommunale)		1						
C.I.S.C.H		1						
CENEO		10.908						
Hôpital IRIS		1						
HUMANI (ISPPC fusion absorption AIHSHNS)		2						
HYGEA		1						
IMIO (intercommunale)		1						
IRZIA		10						
Jardins de Wallonie		1						
La Ruche Chapelloise		1						
Le Logement Bruxellois		1						
ORES assets						2.400		
Parc des Sports de Charleroi		1						
Port Autonome de Charleroi (PAC)		1						
Protonw.be		1						
Province de Hainaut		48				2.665		
RCA Aiseau		1						
RCA Charleroi		1						
RCA Dour		1						
RCA Erquennes		1						
RCA Farciennes		1						
RCA Fleurus		1						
RCA La Louvière		1						
RCA Les Bons Villers		1						
RCA Leuze-en-hainaut		1						
RCA Mons capitale		1						
RCA Saint-Ghislain		10						
RCA Sports de Philippeville		1						
Résidence le Douaire ASBL		1						
S.W.D.E		478				200		
Samb'r'Aqua		1						
SARSI		1						
Sedifin		1						
Société Sambre et Biesme		1						
Société Wallonne Crédit Social		1						
SOFINPRO		1						

NOM DES ASSOCIES	NOMBRE ET CATEGORIES DE PARTS SOUSCRITES							
	SECTEUR 1				SECTEUR 2		SECTEUR 3	SECTEUR 4
	A 1	C 1	D	E	A 2	C 2	PF	A 4
<b>II. AUTRES POUVOIRS PUBLICS</b>								
SPGE		1						
SPI		1						
Sports et Loisirs Sud Hainaut		1						
T.I.B.I.		552						
CPAS Aiseau-Présles		1						
CPAS Anderlues		1						
CPAS Beaumont		10						
CPAS Bernissart		1						
CPAS Binche		1						
CPAS Brugelette		1						
CPAS Chapelle-lez-Herlaimont		1						
CPAS Charleroi		1						
CPAS Châtelet		1						
CPAS Chièvres		1						
CPAS Chimay		1						
CPAS Courcelles		1						
CPAS Dour		1						
CPAS Ecaussinnes		1						
CPAS Erquelinnes		1						
CPAS Fleurus		1						
CPAS Frasnes-lez-Anvaing		1						
CPAS Froidchapelle		1						
CPAS Gerpinnes		1						
CPAS La Louvière		1						
CPAS Le Roeux		1						
CPAS Molenbeek		1						
CPAS Momignies		1						
CPAS Mons		1						
CPAS Quaregnon		1						
CPAS Saint-Gilles		1						
CPAS Sambreville		1						
CPAS Silly		1						
CPAS Sivry-Rance		1						
CPAS Thuin		1						
CPAS Tournai		20						
CPAS Walcourt		1						
Zone de Police 3 Vallées		1						
Zone de Police Aiseau-Châtelet-Farciennes		1						
Zone de Police Binche-Anderlues-Lermes (fusion 2023)		2						
Zone de Police Brunau		1						
Zone de Police de Hermeton et Heure		1						
Zone de Police des Hauts-Pays		1						
Zone de Police des Trieux		1						
Zone de Police du Tournaisis		1						
Zone de Police Samson		1						
Zone de secours Hainaut centre		1						
Zone de secours Hainaut est		1						
<b>TOTAUX</b>	<b>2.545</b>	<b>12.119</b>	<b>4.351.327</b>	<b>28.792.473</b>	<b>80.491</b>	<b>5.265</b>	<b>4.913.951</b>	<b>452</b>

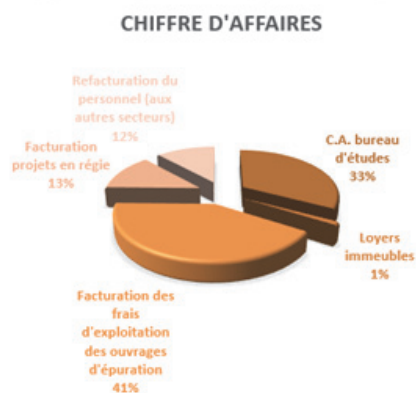
## COMMENTAIRES DES COMPTES ANNUELS AU 31 DÉCEMBRE 2025

### SECTEUR 1

#### COMPTE DE RÉSULTATS

Le **chiffre d'affaires** passe de 70.346.174 € en 2024 à 75.014.261 € en 2025.

L'activité ordinaire du Bureau d'Etudes ainsi que la facturation des prestations aux autres secteurs ont généré un chiffre d'affaires courant de 33.430.412 €, soit une augmentation de 1,7 % par rapport à l'exercice précédent. La valorisation des études a été ajustée : nous avons enregistré, en correction du chiffre d'affaires, l'ajustement des marges potentielles sur les différents projets d'études (-896.817 €). La facturation des frais d'exploitation des ouvrages d'épuration à la Société Publique de Gestion de l'Eau (SPGE) représente un montant de 31.085.462 €. La refacturation des travaux en régie pour le projet « Cité des Métiers » impacte le chiffre d'affaires de 9.684.867 €. La quote-part des produits locatifs du Secteur 2 représente 813.520 €.



Nous avons enregistré, en **variation de stocks**, les opérations liées à l'acquisition d'emprises pour des ouvrages d'épuration à rétrocéder à la SPGE.

Les **autres produits d'exploitation** se composent de frais récupérés auprès de tiers (824.112 €) et des subsides d'exploitation perçus pour la gestion du Guichet de l'Energie de la région de Charleroi et d'un programme UREBA (371.762 €). Nous enregistrons également, sous cette rubrique, la refacturation de frais vers les autres secteurs (824.112 €) ainsi que la récupération de précompte professionnel relatif à l'exercice 2024 (1.082.434 €).

Une **production immobilisée** a été comptabilisée eu égard aux coûts internes pour le développement d'un outil dans le cadre de la mise en place de la facturation PEPOL (90.499 €).

Les **approvisionnements et marchandises** reprennent principalement les dépenses engagées lors de l'acquisition de tréfonds pour les futurs collecteurs et ouvrages d'épuration (23.990 €) ainsi que les travaux effectués en régie pour le projet « Cité des Métiers » (9.684.867 €).

Nous enregistrons une augmentation du poste **services et biens divers** de l'ordre de 11,6 % par rapport à l'exercice 2024. Les dépenses courantes pour les ouvrages d'épuration (9.315.563 €) représentent une variation de + 19,6 % par rapport à l'exercice précédent. Les autres charges relatives à l'exploitation courante (hors épuration) s'élèvent quant à elles à 6.770.345 € pour l'exercice 2025, soit une variation de + 2 % par rapport à l'exercice précédent.

Nous constatons une évolution globale de 2,6 % entre 2024 et 2025 du poste **rémunérations et charges sociales**.

La **dotation aux amortissements** (8.197.241 €) a été constituée conformément aux règles d'évaluation. La charge d'amortissement sur les installations de démergement (593.291 €) et sur le bâtiment MERMOZ 1 ainsi que les amortissements des leasings sur les ouvrages d'épuration et les véhicules d'exploitation (6.747.436 €) sont compensés, d'une part, par la consommation de subsides en capital et d'autre part, par la facturation des frais d'exploitation à la SPGE.

Nous avons constitué, pour l'exercice 2025, des **provisions pour risques et charges** d'un montant de 103.493 € et effectué des reprises de provisions pour 1.585.840 € après inventaire des litiges en cours et des charges futures à engager y afférentes. La consommation de la provision relative à la cotisation de responsabilisation ONSSAPL représente 1.101.476 € pour le Secteur 1.

Les **autres charges d'exploitation** comprennent essentiellement, outre les charges fiscales d'exploitation, des régularisations après inventaire et des indemnités découlant de sinistres sur chantiers, les charges transférées du Secteur 2 (2.014.003 €) qui correspondent principalement aux frais de gestion et d'entretien du bâtiment SOLEO affecté au siège d'exploitation.

Les **produits financiers** s'élèvent à 1.155.107 €. Ils se composent, d'une part, de la consommation des subsides en capital afférents aux infrastructures de démergement et du bâtiment MERMOZ 1 comptabilisés à l'actif, soit 609.641 € et, d'autre part, de produits de placements de trésorerie et d'intérêts résultant des avances et comptes courants des Secteurs 2 et 3 (545.466 € pour 2025 contre 962.037 € en 2024).

Les **charges financières** s'élèvent à 3.640.044 € : elles représentent les frais bancaires et les intérêts découlant de nos ouvertures de crédit, y compris les charges de couverture de taux sur des produits structurés ainsi que la charge financière afférente au Secteur 1 pour le financement du bâtiment SOLEO. La partie des intérêts sur les leasings pour les ouvrages d'épuration et les véhicules d'exploitation représente 3.340.831 €, entièrement couverte par le contrat de service avec la SPGE.

Les **produits exceptionnels** (« Produits d'exploitation non-récurrents ») se composent essentiellement de plus-values actées sur la réalisation d'actifs immobilisés (3.110 €).

Le **résultat de l'exercice** se solde par un bénéfice de 1.755.621 € qu'il sera proposé d'affecter comme suit:

- Un montant de 1.315.391 € à titre de gratification au personnel ;
- Le solde sera affecté au bénéfice reporté.

## BILAN

### ACTIF

Les **immobilisations incorporelles** comprennent exclusivement des applications logicielles. Elles sont amorties selon les règles d'évaluation.

Les **immobilisations corporelles** s'élèvent à 67.734.477 € contre 74.712.420 € l'exercice précédent. Les amortissements et, en corollaire, la consommation des subsides afférents aux installations de démergement a été comptabilisée en résultat.

Les **immobilisations financières** s'élèvent à 17.459.308 €, soit 17.438.754 € de participations au capital de sociétés et 20.554 € de cautions diverses. La variation des participations financières par rapport à l'exercice précédent (1.527.785 €) est due essentiellement à l'augmentation dans le capital de la S.P.G.E (parts C et D), eu égard aux activités de démergement et aux travaux d'égouttage pour les villes et communes associées au secteur.

Les **créances à plus d'un an** se composent des sommes à récupérer sous forme d'annuités auprès de la SWDE eu égard à la vente du bâtiment de siège situé à Couillet.

Les **stocks et commandes en cours d'exécution** s'élèvent à 1.557.256 €. Il s'agit des dépenses enregistrées pour l'achat des tréfonds pour la construction des ouvrages d'assainissement qui seront, à terme, cédés à la SPGE (1.509.298 €). Les avances reçues pour ces ouvrages ont été comptabilisées au passif en acomptes reçus sur commandes.

Les **créances commerciales** s'élèvent à 20.671.717 €. Ce montant comprend 17.377.752 € de créances sur les clients contre 15.554.433 € en 2024, ainsi que la partie des produits relatifs à l'exercice 2025 mais facturés au cours de l'exercice 2026, soit 3.245.734 €. Les créances douteuses représentent un montant net de 37.057 € après prise en compte des réductions de valeur.

Les **autres créances** comprennent, les montants à recevoir des Villes et Communes et de la Région Wallonne (434.594 €) ainsi que des impôts et taxes à récupérer (135.255 €). Cette rubrique comporte également le montant des rémunérations du mois de janvier 2026 payées anticipativement (1.062.103 €), le solde des comptes courants avec d'autres intercommunales ainsi que les comptes courants et avances avec les autres secteurs (20.904.040 €). Les tranches à échoir en 2026, relatives aux créances à plus d'un an, ont été reclassées sous la rubrique « Créances à un an au plus » (1.421.400 €).

La trésorerie, **placements et valeurs disponibles**, s'élève au 31 décembre 2025 à 9.458.565 € contre 16.005.964 € au 31 décembre 2024.

Les **comptes de régularisation** de l'actif comprennent des charges à reporter (1.220.087 €) ainsi que des produits acquis au 31 décembre 2025 (46.357 €).

## PASSIF

Les **apports disponibles** ont été portés à 18.038.370 € eu égard aux augmentations de capital proposées dans le cadre du financement des dépenses reprises aux différents contrats de zone et contrats d'agglomération conclus avec nos Villes et Communes associées. Les appels de fonds ont débuté au cours de l'exercice 2009.

Nous avons enregistré quatre nouvelles affiliations, à savoir : la Régie Communale Autonome des Sports de Philippeville, le CPAS de Bernissart ainsi que les communes d'Auderghem et de Waimes.

Les **apports indisponibles** représentent la part fixe des fonds propres conformément aux statuts (24.800 €).

Le **bénéfice reporté** se voit augmenté suite à l'affectation du résultat.

Les subsides des pouvoirs locaux, régionaux et de l'Union Européenne pour les installations de démergement et pour le bâtiment MERMOZ I, dont le coût est enregistré à l'actif en immobilisations corporelles, constituent la rubrique **subsides en capital**.

Les **provisions pour risques et charges** ont été revues en fonction de l'évolution des litiges en cours. Elles se décomposent comme suit :

- provision pour la cotisation de responsabilisation ONSSAPL : 9.053.200 €
- provision pour charges de couverture liées au personnel pensionné : 95.342 €
- provisions diverses pour des litiges sur travaux : 400.000 €
- provision pour le démantèlement d'un équipement technique : 185.257 €.

Les **dettes à plus d'un an** comprennent les dettes de location-financement vis-à-vis de la SPGE sur les ouvrages d'épuration (52.932.536 €).

La dernière tranche du crédit d'investissement contracté dans le cadre du financement du bâtiment « EOLE » (317.050 €) est comptabilisé sous la rubrique « Etablissements de crédit ».

Les **dettes à plus d'un an échéant dans l'année** représentent les tranches venant à échéance en 2026 pour les leasings liés au métier de l'eau (7.083.046 €) et la tranche de notre crédit d'investissement de 6.341.000 € (317.050 €).

Les **dettes commerciales** comprennent 2.933.626 € pour le poste fournisseurs ainsi que 4.244.398 € de factures et notes de crédit à recevoir.

Les **acomptes reçus sur commandes** comportent essentiellement les avances enregistrées pour les travaux relatifs à la réalisation des ouvrages d'épuration pour compte de la SPGE (1.573.128 €) ainsi que le solde d'avance pour la couverture des DIHECs en exploitation des ouvrages d'assainissement (74.648 €).

La rubrique **impôts** comprend le précompte professionnel et la TVA de décembre à payer en janvier 2026.

La rubrique **rémunérations et charges sociales** se compose essentiellement de la provision pour pécules de vacances (4.117.929 €), du solde des cotisations patronales ONSS et de rémunérations à régulariser dans le courant de l'exercice 2026, ainsi que de la provision pour la couverture des charges liées aux congés extra-légaux (644.698 €).

Nous trouvons principalement en, **autres dettes**, la gratification (charges patronales comprises) en faveur du personnel conformément aux dispositions statutaires (1.315.391 €) ainsi que des subsides obtenus (111.108 €) en couverture de travaux restant à réaliser dans le cadre du projet Cité des Métiers.

Les **comptes de régularisation** du passif comprennent des revenus à reporter (1.366.587 €) et des charges à imputer (12.829 €). Nous avons également comptabilisé des charges à imputer relatives à l'encours des projets du Bureau d'Etudes (1.566.307 €) et, en corollaire, des revenus à reporter (8.075.478 €).

## SECTEUR 2

### COMPTE DE RESULTATS

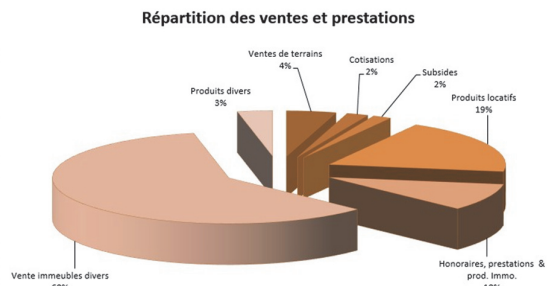
Le **chiffre d'affaires** s'élève à 35.592.404 €. Il se compose d'honoraires et de facturations de services pour un montant de 1.663.026 € et des ventes de terrains qui ont été concrétisées par un compromis de vente au cours de l'exercice 2025 (2.708.887 €).

Les produits de location d'immeubles, comptabilisés en chiffre d'affaires, représentent 7.892.697 €. Nous avons comptabilisé, sur l'exercice, le produit de la vente d'un bâtiment industriel « F35 » impactant le chiffre d'affaires pour 23.327.794 €.

La **variation de stocks** impacte le résultat en 2025 de 1.953.996 € par le transfert au stock des études, travaux, acquisitions et subsides y afférents pour des projets de développement sur la région de Charleroi et dans la zone Sud-Hainaut. En corollaire, les prélèvements, suite aux ventes de terrains et du bâtiment industriel au cours de l'exercice représentent 37.231.817 €. La cession du bail emphytéotique pour le projet « Campus » a fait l'objet d'un prélèvement sur l'exercice.

La **production immobilisée** concerne le transfert à l'actif des montants relatifs aux frais d'études et de suivi liés à la construction de nouveaux bâtiments.

Les **autres produits d'exploitation** comprennent principalement les subsides reçus ou promérités, d'une part, pour divers programmes d'animation économique et de développement territorial (943.011 €) et, d'autre part, les subsides reçus dans le cadre du développement de nos parcs d'activités économiques et des sites de reconversion. Outre les subsides, sont comptabilisés sous cette rubrique, la facturation des charges locatives (3.559.684 €) et les cotisations de l'exercice (1.169.802 €). Cette rubrique enregistre également les frais communs transférés aux autres secteurs (1.706.726 €).



Nous avons comptabilisé en autres produits d'exploitation, la valeur conventionnelle de la cession du bail emphytéotique relatif au projet « Campus Technologique » (12.200.000 €).

Les **approvisionnements et marchandises** reprennent les achats de terrains (999.750 €) dans les différents parcs d'activités économiques et les travaux d'équipements des parcs et projets d'aménagement territorial, pris en charge en 2025.

Les **services et biens divers** sont principalement composés de la sous-traitance effectuée par le Secteur 1 (13.062.139 € contre 12.492.963 € en 2024). Ce poste reprend la facturation en 2025 d'honoraires relatifs aux différents nouveaux projets d'investissements et de développement de parcs d'activités économiques ainsi que la facturation en prix de revient des équipes dédiées aux différents métiers du Secteur 2 (8.605.416 €).

Ce poste se compose également des services d'autres sous-traitants dans le cadre des projets de développement économique et les frais de fonctionnement du métier d'animation économique, des frais relatifs à l'organisation d'événements dans le cadre des projets subsidiés ainsi que des frais de fonctionnement et les frais des organes de gestion.

Les frais d'entretien et de fonctionnement des bâtiments de siège et des bâtiments mis en location ainsi que des frais liés à l'entretien de nos parcs d'activités sont également repris sous cette rubrique (5.507.303 €).

La **dotation aux amortissements** s'élève à 6.199.278 €. La charge des amortissements pour les investissements relatifs aux bâtiments relais et aux immeubles construits sur les parcs d'activités économiques est compensée, partiellement, par la consommation de subsides en capital.

Des **réductions de valeurs** ont été actées sur des créances irrécouvrables concernant des loyers et des charges locatives (-82.623 €) ainsi que des reprises de réductions de valeurs (12.830 €). Une réduction de valeur sur notre stock a été actée suite à l'abandon d'un projet (-52.141 €),

Les **provisions** ont été rajustées en fonction de l'estimation des dépenses restant à réaliser dans les parcs d'activités économiques, des litiges en cours et de conventions spécifiques avec les pouvoirs publics, ainsi que la provision relative au montant actualisé des cotisations de responsabilisation. Des dotations ont été comptabilisées pour 11.948 € et des reprises pour 485.997 €, dont la provision de couverture de cotisation de responsabilisation ONSSAPL.

Les **autres charges d'exploitation** reprennent principalement, outre la prise en charge de frais communs avec le Secteur 1 (559.198 €), des charges fiscales d'exploitation (182.848 €) ainsi que des moins-values sur créances à court terme (1.487 €).

Les **produits financiers** s'élèvent à 2.567.581 €. Ils se décomposent principalement, d'une part, en intérêts, de financements au Secteur 3 (27.575 €), en intérêts d'une avance à la SORESIC (153.940 €) et sur une créance sur la SONACA (486.960 €), et d'autre part, en produits d'immobilisations financières (461.105 €) et de subsides en capital relatifs aux biens d'investissement comptabilisés à l'actif (1.400.318 €).

Les **charges financières** sont composées pour l'essentiel des charges d'intérêts relatives aux emprunts et avances reçues ainsi que les intérêts afférents à l'émission de billets de trésorerie (valeur nominale de 75.000.000 €), soit une charge d'intérêts de 3.995.492 € pour 2025 contre 4.691.065 € pour l'exercice précédent. La quote-part des intérêts relatifs au financement du bâtiment SOLEO, transférée au Secteur 1, ainsi que les intérêts intercalaires portés à l'actif représentent un montant de 346.674 € pour l'exercice.

Les **autres charges financières** reprennent divers frais bancaires et intérêts (11.160 €).

Les **produits exceptionnels** (« Produits financiers non-récurrents ») sont composés d'une reprise de réductions de valeur sur nos immobilisations financières (15.192 €), les réductions de valeurs constatées (172.083 €) sont, quant à elles, comptabilisées en charges exceptionnelles (« charges financières non récurrentes »).

Le résultat de l'exercice se solde par une perte après impôts de 3.560.076 €.

Il est proposé d'apurer la perte de l'exercice par un prélèvement sur le solde des réserves disponibles (492.754) et d'affecter le solde en perte reportée.

## BILAN

### ACTIF

Les **immobilisations corporelles** s'élèvent à 178.619.620 € contre 131.443.229 € en 2024. Il reste, au 31 décembre 2025, 57.753.521 € au poste **immobilisations en cours**.

Les **immobilisations financières** varient en fonction du rajustement des réductions de valeur appliquées sur certaines participations.

Les **créances à plus d'un an** reprennent le montant d'une créance ouverte dans le cadre de la cession d'un bail emphytéotique pour le projet « Campus Technologique » (11.198.134 €) ainsi les montants dus par les villes et communes pour le financement des crédits contractés auprès du Secteur 2 dans le cadre des travaux non subsidiés sur les parcs d'activités économiques. Sont comptabilisées aussi sous cette rubrique, les créances sur les pouvoirs régionaux pour les financements « SOWAFINAL » dans le cadre des travaux subsidiés dans nos parcs d'activités. Il y est repris, également, le solde d'un financement nominal de 2.500.000 € accordé au Secteur 3 dans le cadre des projets d'amélioration en efficacité énergétique des bâtiments (1.360.676 €).

Les **stocks** sont constitués de la valeur en prix de revient, ou en valeur de marché si le prix de revient lui était supérieur, des terrains de nos parcs d'activités économiques, ainsi que les études pour divers projets d'investissements et s'élèvent à 34.433.724 €.

Les **créances commerciales** comprennent l'encours « clients » (1.055.937 €) ainsi que les factures et notes de crédit à établir au cours du prochain exercice (2.727.787 €). Les créances douteuses, ayant fait l'objet de réductions de valeurs, représentent au 31 décembre 2025 un montant net de 60.930 €.

Les **autres créances à un an au plus** comprennent principalement la tranche 2026 des financements pris en charge par les communes pour les travaux non subsidiés dans les parcs d'activités économiques (20.180 €) ainsi que des emprunts SOWAFINAL à charge des pouvoirs régionaux (4.090.969 €). Les autres créances diverses reprennent pour l'essentiel, le solde des comptes courants et avances avec le Secteur 3, CENEO, ainsi que le compte courant avec la SORESIC (6.728.509 €) et des montants à recevoir relatifs aux actes de terrains et des subsides pro-mérités (4.554.181 €). Les créances douteuses relatives aux locations représentent au 31 décembre 2025 un montant de 68.607 € : elles ont fait l'objet de réductions de valeurs. A partir de l'exercice 2023, le montant des promesses d'octroi de subsides est comptabilisé en produits à recevoir (60.353.044 €). Une créance sur la SONACA (8.364.984 €), dans le cadre de la vente d'un bâtiment industriel, est aussi comptabilisée sous cette rubrique.

La **trésorerie** (placements et valeurs disponibles) s'élève à 17.781.096 € au 31 décembre 2025 contre 16.879.107 € l'exercice précédent.

Les **comptes de régularisation** de l'actif sont constitués de charges à reporter (449.915 €) et de produits acquis (144.896 €).

### PASSIF

Les **apports** s'élèvent à 531.687 € au 31 décembre 2025.

Les **réserves** disponibles diminuent de 492.756 € suite à l'affectation du résultat de l'exercice. Il reste, au 31 décembre 2025, un montant de réserves indisponibles de 677.469 €.

Le poste **subsides en capital** enregistre les subsides reçus pour les immobilisations. Conformément au droit comptable, ils font l'objet d'une consommation au même rythme que l'amortissement pratiqué sur les immobilisations correspondantes.

Les **provisions pour risques et charges** ont été rajustées en fonction de l'inventaire de fin d'exercice. Elles se décomposent comme suit :

- provision pour charges de couverture liée au personnel pensionné : 11.948 € ;
- provision relative à la cotisation de responsabilisation : 3.049.997 €.

Les **dettes à plus d'un an** comprennent une convention long terme dans le cadre du financement d'installations photovoltaïques sur plusieurs de nos bâtiments (578.875 €).

Les **dettes financières** regroupent des emprunts contractés dans le cadre de la construction de notre bâtiment de siège SOLEO et de bâtiments sur nos différentes zones d'activités et ceux contractés afin de permettre le remboursement de capital des associés privés, ainsi que les emprunts contractés suite à la mise en force du programme de financement alternatif SOWAFINAL pour ce qui concerne le financement de la quote-part subsidiée des travaux d'infrastructures dans nos parcs d'activités (25.490.196 €).

L'augmentation des dettes financières long terme (28 %) s'explique par la mise en force d'un droit de tirage de 55 Mios € qui a permis, d'une part, de rembourser en partie nos billets de trésorerie, de contribuer à l'augmentation de capital de SODEVIMMO et, d'autre part, de préfinancer plusieurs projets d'investissements (dont A6K-E6K, Hub Logistique, Espace Trésignies) pour lesquels des subsides seront perçus ultérieurement.

Les **autres dettes à plus d'un an** représentent des subsides à reconstituer dans le cadre de conventions particulières avec les pouvoirs régionaux.

Les **dettes à un an au plus** reprennent les tranches d'emprunt et de la convention de « NEOVIA » échéant en 2026 (15.203.397 €), dont 4.090.969 € dans le cadre des financements SOWAFINAL ainsi que les dettes financières reprenant la valeur des billets de trésorerie émis au 31 décembre de l'année (6.500.000 €).

La fluctuation du compte **fournisseurs** résulte comme chaque année de la variation du volume de travaux engagés (17.362.309 € au 31 décembre 2025 contre 6.227.108 € en 2024).

Les **acomptes reçus** représentent les avances reçues dans le cadre des nouveaux programmes subsidiés (5.871.123 €) ainsi que des montants relatifs à des compromis de vente pour des terrains.

La rubrique **impôts** reprend des révisions TVA à verser au Trésor.

Les **autres dettes à un an au plus** comprennent, notamment, des cautionnements reçus en numéraire (858.944 €), le compte courant avec les autres secteurs (5.111.013 €), des avances à rembourser aux pouvoirs régionaux (1.875.487 €) et le capital à rembourser aux associés démissionnaires.

Les **comptes de régularisation** du passif comprennent des charges à imputer (771.136 €).

## SECTEUR 3

---

### COMPTE DE RESULTATS

Le **chiffre d'affaires** de 8.101.582 € est composé principalement de la facturation des travaux réceptionnés en cours d'exercice pour des projets d'amélioration en efficacité énergétique des bâtiments sur le territoire des communes associées.

La **variation de stocks** correspond au transfert des charges pour les études et travaux réalisés sur l'exercice (6.011.494 €) et, en corollaire, les prélèvements comptabilisés suite aux facturations de l'exercice (7.961.035 €).

Les **autres produits d'exploitation** reprennent pour l'essentiel des récupérations de frais divers (1.502 €).

Les **approvisionnements et marchandises** reprennent les dépenses engagées en cours d'exercice pour les travaux d'amélioration en efficacité énergétique pour les villes et communes associées (5.801.639 €) : elles ont été intégralement transférées aux stocks en clôture d'exercice.

Les **services et biens divers** se composent des frais des organes de gestion et de contrôle (31.656 €), ainsi que de la sous-traitance au Secteur 1 couvrant les coûts du Département Développement de solutions énergétiques (215.819 €) et les études et suivis afférents aux projets (209.855 €).

Les **produits financiers**, d'un montant de 10.463.565 €, représentent les produits de notre participation au capital de CENEO (9.303.049 €) ainsi que les produits financiers inhérents aux calculs économiques (1.160.516 €).

Les **charges financières**, qui s'élèvent à 1.144.321 €, se composent des intérêts du prêt d'un montant nominal de 2.500.000 € octroyé par le Secteur 2 (27.575 €) et des intérêts d'avances octroyées par le Secteur 1 (282.629 €).

La charge d'intérêts pour les nouveaux emprunts mis en force en 2023, d'une valeur nominale de 24.000.000 €, représente un montant de 834.055 €.

Le **bénéfice de l'exercice** s'élève à 9.213.819 €. L'affectation du résultat pour cet exercice se décompose comme suit :

- 9.303.049 € à titre de rémunération des parts PF ;
- 89.230 € de prélèvement sur les réserves disponibles.

## BILAN

### ACTIF

Les **immobilisations financières** représentent notre participation au capital de CENEO, soit des parts P.F (124.277.625 €) et des parts P.E (8.000.000 €) ainsi qu'au capital de NEOVIA (20.000 €).

Les **créances à plus d'un an** reprennent les montants des travaux et études facturés aux villes et communes pour les projets d'amélioration en efficacité énergétique. Ces montants seront libérés conformément aux modalités reprises dans les différents calculs économiques y afférents (31.431.030 €).

Les **stocks et commandes en cours** se composent des pré-audits et audits énergétiques ainsi que des études et travaux à facturer aux villes et communes (6.525.639 €).

Les **créances à un an au plus** reprennent le compte « clients » pour 3.265.718 €, des factures à établir pour 90.320 € et des créances sur nos villes et communes pour la couverture des tranches des emprunts 2026 (536.036 €).

Les **placements et valeurs disponibles** s'élèvent à 549.920 €.

Les **comptes de régularisation** comprennent des produits acquis pour 579.536 €.

### PASSIF

Les **apports disponibles** sont constitués principalement par l'apport au Secteur 3 des Villes et Communes de leur participation dans le capital de CENEO.

Les **réserves disponibles** se chiffrent à 8.327.568 € après l'affectation du résultat de l'exercice.

Les **dettes à plus d'un an** (23.939.047 €) représentent le solde d'un emprunt nominal de 2.500.000 € octroyé par le Secteur 2 (1.360.676 €) et des emprunts mis en force en 2023 (21.149.679 €), ainsi que le montant nominal des restitutions en capital inclus dans les calculs économiques (1.428.692 €).

Les **dettes à plus d'un an échéant dans l'année** reprennent la tranche d'emprunt venant à échéance en 2026 (1.096.793 €).

Les **dettes commerciales** sont constituées des montants dus aux fournisseurs (972.594 €) et des factures et notes de crédit à recevoir (1.146.239 €).

Les **autres dettes** se composent principalement des avances du Secteur 1 (14.488.000 €), du compte courant avec le Secteur 1 (1.299.332 €) et d'une dette découlant d'affectation du résultat antérieur (845.956 €).

Le **compte de régularisation** est composé de charges financières à imputer sur l'exercice (276.663 €).

## SECTEUR 4

---

### COMPTE DE RESULTATS

Il n'y a pas eu d'opération impactant le compte de résultats sur l'exercice 2025, la convention de gestion ayant pris fin au 31 décembre 2019.

### BILAN

#### ACTIF

Au vu de la finalisation de la cession des derniers actifs, il ne reste que les **valeurs disponibles** pour un montant de 138.419 €.

#### PASSIF

Les **apports disponibles** (2.802 €) restent inchangés.

La **réserve indisponible** s'élève à 989 €.

Les **réserves disponibles** s'élèvent à 134.656 €.

## COMPTES REGROUPÉS

---

Les opérations de regroupement suivantes ont été effectuées :

- Reclassement de certains produits de la rubrique chiffre d'affaires vers la rubrique production immobilisée ;
- Compensation des produits et des charges afférents aux opérations intersectorielles ;
- Compensation des créances et des dettes réciproques aux quatre secteurs ;
- Reclassement des immobilisations financières en fonction des participations globalement détenues par l'intercommunale ;
- Reclassement de la quote-part des subsides en rubrique « Impôts différés » ;
- Affectation consolidée.

Le total du bilan atteint un montant de 692.333.394 € en 2025 contre de 667.042.830 € en 2024.

Le résultat d'exploitation regroupé se solde par un bénéfice d'exploitation de 1.836.912 €.

Le bénéfice regroupé, somme arithmétique de l'ensemble des secteurs, s'élève à 7.409.365 € soit :

<u>Secteur</u>		<u>Résultat net</u>
Secteur 1		1.755.621 €
Secteur 2	-	3.560.076 €
Secteur 3		9.213.819 €

**SITUATION FINANCIERE CONSOLIDÉE** (hors dettes à charge des tiers)

Les dettes financières présentées ci-dessous sont composées des dettes financières court terme et long terme hors dettes à charge des tiers, c'est-à-dire diminuées du leasing envers la SPGE pour 60.594.457 € et du montant relatif au dossier SOWAFINAL à charge de la Région wallonne pour 29.581.165 €.

L'endettement financier d'IGRETEC a augmenté de 38,10 millions d'euros par rapport à 2024.  
L'endettement net a lui augmenté d'un montant de 43,67 millions d'euros.

	2025	2024	Variation	Variation en %
Dettes financières	215.039.258 €	176.941.063 €	38.098.195 €	21,53%
Long terme	196.137.255 €	153.375.767 €	42.761.489 €	27,88%
Court terme	18.902.003 €	23.565.297 €	-4.663.294 €	-19,79%
Placements de trésorerie + disponible	27.927.999 €	33.492.896 €	-5.564.898 €	-16,62%
Endettement Net	187.111.258 €	143.448.166 €	43.663.092 €	30,44%

Au 31 décembre 2025, les dettes financières à long terme sont composées d'emprunts contractés auprès d'institutions financières pour un montant de 317.050 € en Secteur 1, de 174.670.526 € en Secteur 2 et de 21.149.680 € en Secteur 3.

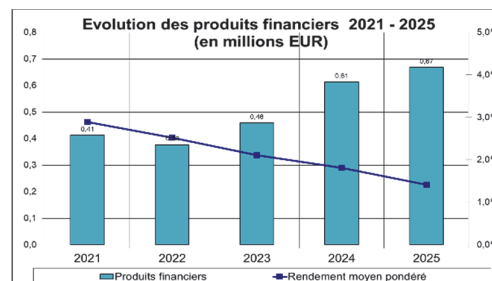
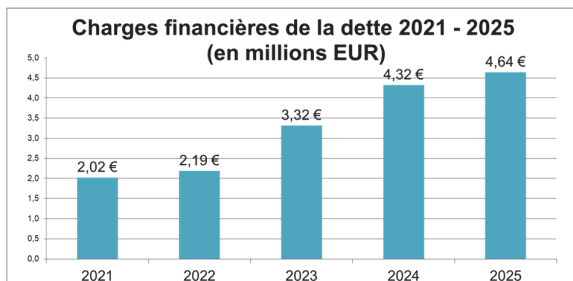
Les dettes financières à court terme sont constituées des émissions de billets de trésorerie pour le Secteur 2 pour 6.500.000 € et de dettes à plus d'un an échéant dans l'année pour un montant de 12.239.654 €.

Les dettes financières de l'intercommunale, dont 96,42 % portent un taux d'intérêt fixe (92,35 % fin 2024), ont un coût moyen pondéré de 2,87 % contre 2,80 % au 31 décembre 2024.

L'intercommunale utilise également des instruments de couverture (taux forward sur taux d'intérêt, etc.) pour réduire son exposition aux risques de taux et optimiser la structure taux fixe/taux variable de ses dettes. Les informations concernant ces instruments de couverture sont reprises à l'annexe 6.17 des comptes annuels.

La trésorerie de l'intercommunale est gérée de manière centralisée par le trésorier de l'intercommunale conformément aux objectifs et principes définis par la direction. La politique de l'intercommunale consiste à préserver ses avoirs financiers et à ne pas s'engager dans des transactions spéculatives ou à effet de levier.

Nous affichons un rendement moyen de nos avoirs de 1,42 % contre 1,81 % en 2024.



## RATIOS BANQUE NATIONALE

CHIFFRES CLES		2025	2024	2023	2022	2021
A. Total de l'actif	(10 <sup>^3</sup> €)	692.333	667.043	640.234	527.244	511.447
B. Chiffre d'affaires	(10 <sup>^3</sup> €)	105.706	71.246	96.143	56.515	73.678
C. Chiffre d'affaires par travailleur	(10 <sup>^3</sup> €)	273	187	262	166	229
D. Rémunérations	(10 <sup>^3</sup> €)	39.031	36.174	33.264	28.949	26.640
E. Bénéfice net	(10 <sup>^3</sup> €)	7.409	10.160	12.391	13.522	21.250
F. Nombre moyen de travailleurs		387,4	380,3	367,5	341,4	321,1

RATIOS		2025	2024	2023	2022	2021
<b>A. CONDITIONS D'EXPLOITATION</b>						
Marge brute	(%)	11,66	17,97	13,05	24,13	32,08
Marge nette	(%)	2,8	5,13	3,09	6,94	16,84
Valeur ajoutée	(10 <sup>^3</sup> €)	51.756	49.982	40.952	40.267	47.863
Valeur ajoutée par membre du personnel	(10 <sup>^3</sup> €)	133,5	131,4	111,4	117,9	140,2
Frais de personnel / Valeur ajoutée	(%)	72,65	72,37	81,23	71,89	53,9
Quote-part des amortissements, dévaluations et provisions dans la valeur ajoutée	(%)	27,04	26,3	31,3	31,1	29,2
Importance des charges financières en comparaison de la valeur ajoutée	(%)	15,81	16,13	17,82	16,1	14,1
<b>B. STRUCTURE FINANCIERE</b>						
Liquidité générale ("Current ratio")	(%)	2,05	2,41	2	1,34	1,22
Liquidité réduite ("Acid test ratio")	(%)	1,79	1,71	1,35	0,55	0,6
Nombre de jours de crédit clients		54,06	74,53	70,18	58,3	70,1
Nombre de jours de crédit fournisseurs		182,24	65,02	51,77	60,8	83,21
Rentabilité nette des capitaux propres	(%)	2,77	3,77	4,76	6,92	11,1
Degré d'indépendance financière	(%)	38,62	40,26	40,64	37,07	38,17
Cash flow d'exploitation	(10 <sup>^3</sup> €)	8,1	6,8	6,8	8,5	18,2
Fonds de roulement net	(10 <sup>^3</sup> €)	95.798	130.987	100.552	29.077	17.620
- Besoins en fonds de roulement net	(10 <sup>^3</sup> €)	67.870	110.995	124.126	44.620	21.164
= Trésorerie nette	(10 <sup>^3</sup> €)	27.928	19.992	- 23.574	- 15.543	- 3.544

## CHIFFRES CLÉS - ANALYSE SUR 5 ANS

(Chiffres 10<sup>^3</sup>€)

Secteur 1	2025	2024	2023	2022	2021
<b>Total bilan</b>	<b>143.996</b>	<b>151.115</b>	<b>150.387</b>	<b>151.860</b>	<b>161.531</b>
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>67.734</b>	<b>74.712</b>	<b>81.488</b>	<b>88.606</b>	<b>95.533</b>
<b>Capitaux popres</b>	<b>41.034</b>	<b>39.587</b>	<b>38.028</b>	<b>36.866</b>	<b>35.946</b>
Ventes & prestations	74.278	74.278	80.954	61.680	53.937
Chiffre d'affaires	75.014	70.346	77.717	57.329	51.697
Coût des ventes & prestations	73.984	70.108	76.942	56.984	48.848
Rémunérations	39.031	38.052	34.821	29.761	26.640
Résultat d'exploitation(+/-)	4.247	4.170	4.012	4.696	5.088
Résultat de l'exercice(+/-)	1.756	1.836	1.511	1.215	1.219

Secteur 2	2025	2024	2023	2022	2021
<b>Total bilan</b>	<b>398.371</b>	<b>368.422</b>	<b>346.835</b>	<b>244.213</b>	<b>224.758</b>
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>178.619</b>	<b>131.443</b>	<b>125.475</b>	<b>116.217</b>	<b>114.595</b>
<b>Capitaux popres</b>	<b>119.960</b>	<b>125.118</b>	<b>116.507</b>	<b>32.972</b>	<b>35.629</b>
Ventes & prestations	24.198	28.858	51.382	26.616	32.488
Chiffre d'affaires	35.592	13.442	9.751	10.499	29.871
Coût des ventes & prestations	26.493	30.160	53.334	28.049	25.621
Résultat d'exploitation(+/-)	-2.295	-1.302	-1.953	-1.432	6.866
Résultat de l'exercice(+/-)	-3.560	-3.102	-3.025	-2.051	6.047

Secteur 3	2025	2024	2023	2022	2021
<b>Total bilan</b>	<b>175.276</b>	<b>170.418</b>	<b>166.456</b>	<b>155.570</b>	<b>142.483</b>
<b>Immobilisations financières</b>	<b>132.298</b>	<b>132.298</b>	<b>132.298</b>	<b>129.297</b>	<b>128.097</b>
<b>Capitaux popres</b>	<b>131.173</b>	<b>131.074</b>	<b>132.184</b>	<b>130.768</b>	<b>128.973</b>
Ventes & prestations	6.153	4.613	3.175	13.753	7.254
Chiffre d'affaires	8.101	244	22.510	25	1.447
Coût des ventes & prestations	6.259	4.981	3.445	14.126	7.472
Résultat d'exploitation(+/-)	-105	-368	-270	-372	-218
Résultat de l'exercice(+/-)	9.214	11.426	14.326	14.359	14.406

Secteur 4	2025	2024	2023	2022	2021
<b>Total bilan</b>	<b>138</b>	<b>138</b>	<b>138</b>	<b>138</b>	<b>247</b>
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Capitaux popres</b>	<b>138</b>	<b>138</b>	<b>138</b>	<b>138</b>	<b>138</b>
Ventes & prestations	0	0	0	0	0
Chiffre d'affaires	0	0	0	0	0
Coût des ventes & prestations	0	0	0	0	0
Résultat d'exploitation(+/-)	0	0	0	0	0
Résultat de l'exercice(+/-)	0	0	0	0	0

## BILAN ET COMPTE DE RÉSULTATS REGROUPÉS

ACTIF	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>I. Frais d'établissement</b> (annexe 6.1)	<b>20</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ACTIFS IMMOBILISÉS</b>	<b>21/28</b>	<b>435.519.732</b>	<b>387.998.926</b>
<b>II. Immobilisations incorporelles</b> (annexe 6.2)	<b>21</b>	<b>489.329</b>	<b>220.932</b>
<b>III. Immobilisations corporelles</b> (annexe 6.3)	<b>22/27</b>	<b>246.354.096</b>	<b>206.155.649</b>
A. Terrains et constructions	22	19.384.396	20.034.234
B. Installations, machines et outillage	23	2.808.915	3.344.444
C. Mobilier et matériel roulant	24	645.212	569.874
D. Location-financement et droits similaires	25	60.635.804	66.252.032
E. Autres immobilisations corporelles	26	105.126.248	97.625.729
F. Immobilisations en cours et acomptes versés	27	57.753.521	18.329.336
<b>IV. Immobilisations financières</b> (annexes 6.4 et 6.5.1)	<b>28</b>	<b>188.676.307</b>	<b>181.622.345</b>
A. Entreprises liées (annexe 6.15)	280/1	29.903.120	24.313.120
1. Participations	280	29.903.120	24.313.120
2. Créances	281		
B. Autres entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation (annexe 6.15)	282/3	133.558.575	133.628.051
1. Participations	282	133.558.575	133.628.051
2. Créances	283		
C. Autres immobilisations financières	284/8	25.214.612	23.681.174
1. Actions et parts	284	25.183.603	23.660.523
2. Créances et cautionnements en numéraire	285/8	31.009	20.651
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b>	<b>29/58</b>	<b>256.813.662</b>	<b>279.043.904</b>
<b>V. Créances à plus d'un an</b>	<b>29</b>	<b>69.472.290</b>	<b>54.993.053</b>
A. Créances commerciales	290	31.431.031	24.505.424
B. Autres créances	291	38.041.259	30.487.629
<b>VI. Stocks et commandes en cours d'exécution</b>	<b>3</b>	<b>42.516.619</b>	<b>81.524.642</b>
A. Stocks	30/36	34.481.682	71.433.811
1. Approvisionnements	30/31	47.958	52.755
2. En-cours de fabrication	32		
3. Produits finis	33		
4. Marchandises	34		
5. Immeubles destinés à la vente	35	34.433.724	71.381.056
6. Acomptes versés	36		
B. Commandes en cours d'exécution	37	8.034.937	10.090.831
<b>VII. Créances à un an au plus</b>	<b>40/41</b>	<b>114.455.962</b>	<b>106.654.723</b>
A. Créances commerciales	40	24.806.420	20.323.051
B. Autres créances	41	89.649.542	86.331.672
<b>VIII. Placements de trésorerie</b> (annexes 6.5.1 et 6.6)	<b>50/53</b>	<b>11.413.201</b>	<b>1.731.132</b>
A. Actions propres	50		
B. Autres placements	51/53	11.413.201	1.731.132
<b>IX. Valeurs disponibles</b>	<b>54/58</b>	<b>16.514.798</b>	<b>31.761.765</b>
<b>X. Comptes de régularisation</b> (annexe 6.6)	<b>490/1</b>	<b>2.440.792</b>	<b>2.378.589</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>20/58</b>	<b>692.333.394</b>	<b>667.042.830</b>

PASSIF	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>10/15</b>	<b>267.378.265</b>	<b>268.524.098</b>
<b>I. Apport (annexe 6.7)</b>	<b>10/11</b>	<b>141.446.434</b>	<b>139.638.017</b>
Disponible	110	141.396.003	139.587.586
Indisponible	111	50.431	50.431
<b>II. Plus-values de réévaluation</b>	<b>12</b>		
<b>III. Réserves</b>	<b>13</b>	<b>26.257.075</b>	<b>28.036.811</b>
A. Réserves indisponibles	130/1	721.234	721.234
1. Réserves statutairement indisponibles	1311	721.234	721.234
2. Acquisition d'actions propres	1312		
3. Soutien financier	1313		
4. Autres	1319		
C. Réserves immunisées	132		
D. Réserves disponibles	133	25.535.841	27.315.577
<b>IV. Bénéfice reporté</b>	<b>140</b>		<b>1.429.339</b>
Perte reportée (-)	<b>141</b>		
<b>V. Subsidés en capital</b>	<b>15</b>	<b>99.674.756</b>	<b>99.419.931</b>
<b>PROVISIONS ET IMPOTS DIFFERES</b>	<b>16</b>	<b>37.727.168</b>	<b>42.145.172</b>
<b>VI. A. Provisions pour risques et charges</b>	<b>160/5</b>	<b>12.795.744</b>	<b>14.752.140</b>
1. Pensions et obligations similaires	160	12.103.197	13.535.545
2. Charges fiscales	161		
3. Grosses réparations et gros entretien	162		
4. Obligations environnementales	163		
5. Autres risques et charges	164/5	692.547	1.216.595
B. Impôts différés	168	24.931.424	27.393.032
<b>DETTES</b>	<b>17/49</b>	<b>387.227.961</b>	<b>356.373.560</b>
<b>VII. Dettes à plus d'un an (annexe 6.9)</b>	<b>17</b>	<b>295.684.700</b>	<b>263.309.800</b>
A. Dettes financières	170/4	275.138.863	240.792.402
1. Emprunts subordonnés	170		
2. Emprunts obligataires non subordonnés	171		
3. Dettes de location-financement et assimilées	172	53.511.411	59.569.690
4. Etablissements de crédit	173	221.468.648	634.100
5. Autres emprunts	174	158.804	180.588.612
B. Dettes commerciales	175		
1. Fournisseurs	1750		
2. Effets à payer	1751		
C. Acomptes reçus sur commandes	176		
D. Autres dettes	178/9	20.545.837	22.517.398
<b>VIII. Dettes à un an au plus (annexe 6.9)</b>	<b>42/48</b>	<b>79.474.260</b>	<b>82.147.960</b>
A. Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	42	23.577.017	20.721.072
B. Dettes financières	43	6.500.000	13.500.000
1. Etablissements de crédit	430/8	6.500.000	13.500.000
2. Autres emprunts	439		
C. Dettes commerciales	44	23.593.475	8.495.382
1. Fournisseurs	440/4	23.593.475	8.495.382
2. Effets à payer	441		
D. Acomptes reçus sur commandes	46	7.542.096	17.691.018
E. Dettes fiscales, salariales et sociales	45	10.249.806	9.703.084
1. Impôts	450/3	3.809.596	3.846.673
2. Rémunérations et charges sociales	454/9	6.440.210	5.856.411
F. Autres dettes	47/48	8.011.866	12.037.404
<b>IX. Comptes de régularisation (annexe 6.9)</b>	<b>492/3</b>	<b>12.069.001</b>	<b>10.915.800</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>10/49</b>	<b>692.333.394</b>	<b>667.042.830</b>

COMPTE DE RESULTATS	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>I. Ventes et prestations</b>	<b>70/76A</b>	<b>92.823.477</b>	<b>90.891.103</b>
A. Chiffre d'affaires (annexe 6.10)	70	105.706.740	71.245.723
B. Variation des en-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution (augmentation + / réduction -)	71	(37.202.677)	8.592.812
C. Production immobilisée	72	4.116.634	2.484.822
D. Autres produits d'exploitation (annexe 6.10)	74	20.193.396	8.563.828
E. Produits d'exploitation non récurrents (annexe 6.12)	76A	9.384	3.918
<b>II. Coût des ventes et des prestations</b>	<b>60/66A</b>	<b>90.986.566</b>	<b>88.390.836</b>
A. Approvisionnements et marchandises	60	16.402.407	18.040.285
1. Achats	600/8	16.397.610	18.049.564
2. Variation des stocks (augmentation + / réduction -)	609	4.797	(9.279)
B. Services et biens divers	61	22.206.476	19.862.374
C. Rémunérations, charges sociales et pensions (annexe 6.10)	62	39.031.251	38.052.291
D. Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	630	14.396.519	13.618.618
E. Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales (dotations + reprises -) (annexe 6.10)	631/4	121.933	52.285
F. Provisions pour risques et charges (dotations + / utilisations et reprises -) (annexe 6.10)	635/8	(1.956.396)	(2.365.278)
G. Autres charges d'exploitation	640/8	784.376	1.130.261
H. Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)	649		
I. Charges d'exploitation non récurrentes (annexe 6.12)	66A		
<b>III. Bénéfice d'exploitation (+)</b>	<b>70/66A</b>	<b>1.836.911</b>	<b>2.500.267</b>
<b>Perte d'exploitation (-)</b>	<b>66A/70</b>		
<b>IV. Produits financiers</b>	<b>75/76B</b>	<b>13.382.310</b>	<b>15.366.546</b>
A. Produits financiers récurrents	75	13.373.392	15.324.525
1. Produits des immobilisations financières	750	9.788.721	11.987.210
2. Produits des actifs circulants	751	637.583	284.652
3. Autres produits financiers (annexe 6.11)	752/9	2.947.088	3.052.663
B. Produits financiers non récurrents (annexe 6.12)	76B	8.918	42.021
<b>V. Charges financières (annexe 6.11)</b>	<b>65/66B</b>	<b>8.184.316</b>	<b>8.060.364</b>
A. Charges financières récurrentes	65	8.012.233	7.994.716
1. Charges des dettes	650	7.996.307	7.970.180
2. Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales (dotations + / reprises)	651		
3. Autres charges financières (annexe 6.11)	652/9	15.926	24.536
B. Charges financières non récurrentes (annexe 6.12)	66B	172.083	65.648
<b>VI. Bénéfice courant avant impôts (+)</b>	<b>70/66B</b>	<b>7.034.905</b>	<b>9.806.449</b>
<b>Perte courante avant impôts (-)</b>	<b>66B/70</b>		
<b>VI bis A. Prélèvements sur les impôts différés (+)</b>	<b>780</b>	<b>380.750</b>	<b>363.119</b>
<b>B. Transfert aux impôts différés (-)</b>	<b>680</b>		
<b>VII. Impôts sur le résultat (-)/(+) (annexe 6.13)</b>	<b>67/77</b>	<b>(6.291)</b>	<b>(9.469)</b>
A. Impôts (-)	670/3	(6.291)	(9.469)
B. Régularisations d'impôts et reprises de provisions fiscales	77		
<b>VIII. Bénéfice de l'exercice (+)</b>	<b>70/67</b>	<b>7.409.364</b>	<b>10.160.099</b>
<b>Perte de l'exercice (-)</b>	<b>67/70</b>		
<b>IX. Prélèvement sur les réserves immunisées (+)</b>	<b>789</b>		
<b>Transfert aux réserves immunisées (-)</b>	<b>689</b>		
<b>X. Bénéfice de l'exercice à affecter (+)</b>	<b>(70/68)</b>	<b>7.409.364</b>	<b>10.160.099</b>
<b>Perte de l'exercice à affecter (-)</b>	<b>(68/70)</b>		

AFFECTATIONS ET PRELEVEMENTS	Codes	Exercice	Exercice précédent
A. Bénéfice à affecter	70/69	8.838.703	12.532.184
Perte à affecter (-)	69/70		
1. Bénéfice de l'exercice à affecter	70/68	7.409.364	10.160.099
Perte de l'exercice à affecter (-)	68/70		
2. Bénéfice reporté de l'exercice précédent	790	1.429.339	2.372.085
Perte reportée de l'exercice précédent (-)	690		
B. Prélèvements sur les capitaux propres	791/2	1.779.736	2.849.792
1. sur l'apport	791		
2. sur les réserves	792	1.779.736	2.849.792
C. Affectations aux capitaux propres	691/2		
1. à l'apport	691		
2. à la réserve légale	6920		
3. aux autres réserves	6921		
D. Résultat à reporter			
1. Bénéfice à reporter	693		1.429.339
2. Perte à reporter (-)	793		
E. Intervention d'associés dans la perte	794		
F. Bénéfice à distribuer	694/7	(10.618.440)	(13.952.636)
1. Rémunération de l'apport	694	9.303.049	12.673.866
2. Administrateurs ou gérants	695		
3. Travailleurs	696	1.315.391	1.278.770
4. Autres allocataires	697		

Villes et Communes
AISEAU-PRESLES
CHARLEROI
CHATELET
COURCELLES
ERQUELINNES
FARCIENNES
FLEURUS
FONTAINE-L'EVEQUE
GERPINNES
HAM-SUR-HEURE / NALINNES
LOBBES
MERBES-LE-CHATEAU
MONTIGNY-LE-TILLEUL
PONT-A-CELLES
THUIN
<b>TOTAUX</b>

Dividendes 2025
144.300
5.612.415
932.962
572.692
173.399
164.895
330.519
319.958
33.150
252.345
53.023
48.831
159.476
309.995
195.089
<b>9.303.049</b>

Dividendes 2024
201.248
7.638.376
1.351.158
781.623
241.414
203.955
386.722
448.487
51.594
345.926
68.986
66.178
215.555
423.669
248.974
<b>12.673.866</b>

## ANNEXES

6.2. ETAT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (rubrique 21 de l'actif)	Frais de recherche et de développement	Concessions, brevets, licences, savoir-faire, marques et droits similaires
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice précédent</b>		1.292.439
<b>Mutations de l'exercice</b>		
Acquisitions, y compris la production immobilisée		455.382
Cessions et désaffectations		59.931
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>		1.687.890
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice précédent</b>		1.071.507
<b>Mutations de l'exercice</b>		
Actés		186.985
Repris		
Acquis de tiers		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations		59.931
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>		<b>1.198.561</b>
<b>Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b>		<b>489.329</b>

6.3. ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES	Terrains et constructions (C.6.3.1)	Installations, machines et outillage (C.6.3.2)	Mobilier et matériel roulant (C.6.3.3)
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice précédent</b>	<b>29.837.035</b>	<b>20.349.159</b>	<b>10.281.533</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	158.284	128.848	399.128
Cessions et désaffectations		7.530	217.125
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	<b>29.995.319</b>	<b>20.470.477</b>	<b>10.463.536</b>
<b>Plus-values au terme de l'exercice précédent</b>			
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées			
Acquises de tiers			
Annulées			
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)			
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>			
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice précédent</b>	<b>9.802.801</b>	<b>17.004.715</b>	<b>9.711.659</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés	808.122	664.377	323.790
Repris			
Acquis de tiers			
Annulés à la suite de cessions et désaffectations		7.530	217.125
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)			
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	<b>10.610.923</b>	<b>17.661.562</b>	<b>9.818.324</b>
<b>Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b>	<b>19.384.396</b>	<b>2.808.915</b>	<b>645.212</b>

	Location- financement et droits similaires (C.6.3.4)	Autres immobilisations corporelles (C.6.3.5)	Immobilisations en cours et acomptes versés (C.6.3.6)
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice précédent</b>	<b>145.014.858</b>	<b>184.806.624</b>	<b>18.329.337</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	1.130.007	5.676.013	46.915.703
Cessions et désaffectations			
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)		7.491.518	-7.491.518
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	<b>146.144.865</b>	<b>197.974.155</b>	<b>57.753.522</b>
<b>Plus-values au terme de l'exercice précédent</b>			
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées			
Acquises de tiers			
Annulées			
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)			
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>			
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice précédent</b>	<b>78.762.827</b>	<b>87.180.895</b>	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés	6.746.234	5.667.012	
Repris			
Acquis de tiers			
Annulés à la suite de cessions et désaffectations			
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)			
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	<b>85.509.061</b>	<b>92.847.907</b>	
<b>Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b>	<b>60.635.804</b>	<b>105.126.248</b>	<b>57.753.522</b>
<b>DONT</b>			
<b>Terrains et constructions</b>	<b>59.791.002</b>		
<b>Installations, machine et outillage</b>			
<b>Mobilier et matériel roulant</b>	<b>844.802</b>		

6.4. ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIERES	Entreprises liées (C.6.4.1)	Entreprises avec un lien de participation (C.6.4.2)	Autres entreprises (C.6.4.3)
<b>PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice précédent</b>	<b>29.963.120</b>	<b>135.542.201</b>	<b>41.254.779</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions			1.966.443
Cessions et retraits			37.184
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	<b>29.963.120</b>	<b>135.542.201</b>	<b>43.184.038</b>
<b>Plus-values au terme de l'exercice précédent</b>			
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées			
Acquises de tiers			
Annulées			
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)			
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>			
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice précédent</b>	<b>0</b>	<b>220.907</b>	<b>24.789</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	60.000	110.477	1.607
Reprises			
Acquises de tiers			
Annulées à la suite de cessions et retraits			24.789
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	0		
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	<b>60.000</b>	<b>331.384</b>	<b>1.607</b>
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice précédent</b>	<b>5.650.000</b>	<b>1.693.242</b>	<b>17.569.466</b>
<b>Mutations de l'exercice (+)/(-)</b>	<b>-5.650.000</b>	<b>-41.000</b>	<b>429.362</b>
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b>	<b>0</b>	<b>1.652.242</b>	<b>17.998.828</b>
<b>Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b>	<b>29.903.120</b>	<b>133.558.575</b>	<b>25.183.603</b>
<b>CREANCES</b>			
<b>Valeur comptable nette au terme de l'exercice précédent</b>			20.651
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Additions			10.358
Remboursements			
Réductions de valeur actées			
Réductions de valeur reprises			
Différences de change (+)/(-)			
Autres (+)/(-)			
<b>Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b>			31.009
<b>Réductions de valeur cumulées sur créances au terme de l'exercice</b>			

**6.5. PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DETENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES**

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles l'entreprise détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles l'entreprise détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital souscrit.

DENOMINATION	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	directement		Par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
	Nombre	%	%				
<b>FONDS DE CAPITAUX D'AMORCAGE SA</b> Bld de l'Yser 17, boîte 1 6000 Charleroi Belgique 0451.292.894 Nominatives	40.700	48,80	0	31-12-2024	EUR	1.590.628	-158.657
<b>CHARLEROI ENTREPRENDRE SC</b> Bld Mayence 1 6000 Charleroi Belgique 0427.178.892 Nominatives	23.279	32,64	0	31-12-2024	EUR	1.139.404	214.936
<b>PORT AUTONOME DE CHARLEROI SNC</b> Rue de Marcinelle 1 6000 Charleroi Belgique 0208.201.095 Nominatives	70.000	46,67	0	31-12-2024	EUR	63.661.354	914.772
<b>WALLONIE DEVELOPPEMENT SCRL</b> Avenue Sergent Vrithoff 2 boîte 3 5000 Namur Belgique 0874.449.060 Nominatives	5	12,50	0	31-12-2024	EUR	32.481	3.874
<b>CENEO SC</b> Bld Mayence 1 6000 Charleroi Belgique 0201.645.281 Nominatives	4.979.105	41,10	0	31-12-2024	EUR	943.061.227	42.588.575
<b>L.R.V.S SCRL</b> Rue du Déversoir 1 6010 Couillet Belgique 0500.518.218 Nominatives	42	33,33	0	31-12-2024	EUR	4.393.385	-83.023
<b>CHARLEROI BRUSSEL SOUTH BIOPARK DEV SA</b> Rue Auguste Piccard 48 6041 Gosselies Belgique 0479.250.670 Nominatives	2.130	18,13	0	31-12-2024	EUR	326.268	-437.752
<b>SORESIC SA</b> Boulevard Mayence 1 6000 Charleroi Belgique 0686.758.119 Nominatives	3.162	51,00	0	31-12-2024	EUR	24.467.006	-1.683.397
<b>SODEVIMMO SA</b> Boulevard Mayence 1 6000 Charleroi Belgique 0730.685.261 Nominatives	277.135	53,32	0	31-12-2024	EUR	48.818.605	1.126.576
<b>CHARLEROI METROPOLE</b> Boulevard Mayence 1 6000 Charleroi Belgique 1000.007.642 Nominatives	60	70,59	0	31-12-2024	EUR	-380.609	-465.609

6.5.2 LISTE DES ENTREPRISES DONT L'ENTREPRISE RÉPOND DE MANIÈRE ILLIMITÉE EN QUALITÉ D'ASSOCIÉ OU DE MEMBRE INDÉFINIMENT RESPONSABLE
DENOMINATION, Adresse complète du SIEGE, FORME JURIDIQUE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMERO D'ENTREPRISE
<b>AM IGRETEC - Eureco SM</b> Boulevard Mayence 1 6000 Charleroi Belgique 0201.741.786
<b>AM IGRETEC - Atelier (AT) Home - G.ECO Architectes SM</b> Boulevard Mayence 1 6000 Charleroi Belgique 0201.741.786
<b>AM IGRETEC - VK Engineering SM</b> Boulevard Mayence 1 6000 Charleroi Belgique 0201.741.786
<b>AM IGRETEC - PIRNAY - POLYTECH Engineering - At. arch F. HENNE SM</b> Boulevard Mayence 1 6000 Charleroi Belgique 0201.741.786
<b>AM IGRETEC - At.Archi ARCHI VISION PROJECTS - At.Archi SL + Architectes SM</b> Boulevard Mayence 1 6000 Charleroi Belgique 0201.741.786
<b>AM IGRETEC - A&amp;G Atelier d'architecture SM</b> Boulevard Mayence 1 6000 Charleroi Belgique 0201.741.786
<b>AM IGRETEC - AAEG Architectes (Liège) - POLYTECH Engineering</b> Boulevard Mayence 1 6000 Charleroi Belgique 0201.741.786
<b>TIGRA Société simple</b> Boulevard Mayence 1 6000 Charleroi Belgique 0797.120.462

## 6.6. PLACEMENTS DE TRESORERIE ET COMPTES DE REGULARISATION DE L'ACTIF

PLACEMENTS DE TRESORERIE - AUTRES PLACEMENTS	Exercice	Exercice précédent
<b>Actions et parts</b>		
Valeur comptable augmentée du montant non appelé		
Montant non appelé		
<b>Titres à revenu fixe</b>		
Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit		
<b>Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit</b>	<b>11.413.201</b>	<b>1.731.132</b>
Avec une durée résiduelle ou de préavis		
- d'un mois au plus		
- de plus d'un mois à un an au plus		
- de plus d'un an	11.413.201	1.731.132
<b>Autres placements de trésorerie non repris ci-avant</b>		

COMPTES DE REGULARISATION	Exercice
<b>Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important</b>	
Charges à reporter	1.670.002
Produits acquis	770.789

6.7. ETAT DE L'APPORT ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT	Montants	Nombres d'actions
<b>ETAT DE L'APPORT</b>		
<b>Apport</b>		
Disponible au terme de l'exercice précédent	139.587.586	
Disponible au terme de l'exercice	141.396.003	
Indisponible au terme de l'exercice précédent	50.431	
Indisponible au terme de l'exercice	50.431	
<b>Capitaux propres apportés par les actionnaires</b>		
En espèces	31.940.331	
dont montant non libéré	15.172.247	
En nature	124.277.650	
dont montant non libéré		
<b>Représentation du capital</b>		
Modifications au cours de l'exercice		
A.C. Auderghem	6	
A.C. Waimès	6	
R.C.A. des Sports de Philippeville	6	
CPAS de Bernissart	6	
Reconstitution de capital parts F	191.600	
<b>Actions nominatives</b>		<b>38.158.623</b>

6.8. PROVISIONS POUR AUTRES RISQUES ET CHARGES	Exercice
<b>VENTILATION DE LA RUBRIQUE 164/5 DU PASSIF SI CELLE-CI REPRESENTE UN MONTANT IMPORTANT</b>	
Provision pour démantèlement d'installations techniques	182.257
Provisions à caractère social	107.290
Provisions pour litiges et actions en cours	400.000

6.9. ETAT DES DETTES ET COMPTES DE REGULARISATION DU PASSIF			
VENTILATION DES DETTES A L'ORIGINE A PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DUREE RESIDUELLE	Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir	Dettes ayant plus de 5 ans à courir
<b>Dettes financières</b>	<b>23.455.017</b>	<b>89.127.224</b>	<b>186.011.638</b>
Emprunts subordonnés			
Emprunts obligataires non subordonnés			
Dettes de location-financement et assimilées	7.124.394	29.261.977	24.249.434
Etablissements de crédit	16.272.715	59.744.375	161.724.272
Autres emprunts	57.908	120.872	37.932
<b>Dettes commerciales</b>			
Fournisseurs			
Effets à payer			
<b>Acomptes reçus sur commandes</b>			
<b>Autres dettes</b>	<b>122.000</b>	<b>488.000</b>	<b>20.057.837</b>
<b>Total</b>	<b>23.577.017</b>	<b>89.615.224</b>	<b>206.069.475</b>

DETTE GARANTIES	Dettes garanties par les pouvoirs publics belges	Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise
<b>Dettes financières</b>	<b>107.405.431</b>	
Emprunts subordonnés		
Emprunts obligataires non subordonnés		
Dettes de location-financement et assimilées	60.015.582	
Etablissements de crédit	47.389.849	
Autres emprunts		
<b>Dettes commerciales</b>		
Fournisseurs		
Effets à payer		
<b>Acomptes reçus sur commandes</b>		
<b>Autres dettes</b>	<b>20.667.837</b>	
<b>Total</b>	<b>128.073.268</b>	<b>0</b>

DETTE FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES	
<b>Impôts (rubrique 450/3 du passif)</b>	
Dettes fiscales échues	
Dettes fiscales non échues	3.809.596
Dettes fiscales estimées	
<b>Rémunérations et charges sociales (rubrique 454/9 du passif)</b>	
Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale	1.426.195
Autres dettes salariales et sociales	5.014.016

COMPTES DE REGULARISATION	Exercice
<b>Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important</b>	
Charges à imputer	1.060.628
Produits à reporter	1.366.587
Etudes en cours (marges potentielles négatives)	1.566.307
Etudes en cours (produits à reporter)	8.075.478

6.10. RESULTATS D'EXPLOITATION	Exercice	Exercice précédent
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>		
<b>Chiffre d'affaires net</b>		
Ventilation par catégorie d'activité		
Sect 1 : Gestion de l'eau	31.085.462	29.092.776
Sect 1 : Bureau d'études	31.885.520	30.220.963
Sect 2 : Vente de terrains dans les parcs d'activités économiques	2.708.887	3.469.851
Sect 3 : Projets d'amélioration en efficacité énergétique	7.992.860	244.248
Produits locatifs	8.706.217	8.217.885
Vente d'immeubles	23.327.794	
Ventilation par marché géographique (Belgique)	105.706.740	71.245.723
<b>Autres produits d'exploitation</b>		
Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics	2.458.966	3.006.644
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>		
<b>Travailleurs inscrits au registre du personnel</b>		
Nombre total à la date de clôture	399	388
Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein	387,6	380,3
Nombre d'heures effectivement prestées	586.997	573.022
<b>Frais de personnel</b>		
Rémunérations et avantages sociaux directs	28.143.143	26.939.989
Cotisations patronales d'assurances sociales	9.388.734	9.404.167
Primes patronales pour assurances extralégales	915.584	863.979
Autres frais de personnel	583.790	844.156
Pensions de retraite et de survie		
<b>Provisions pour pensions et obligations similaires</b>		
Dotations (utilisations et reprises)	-1.432.349	-1.878.459
<b>Réductions de valeur</b>		
Sur stocks et commandes en cours		
Actées	52.141	
Reprises		
Sur créances commerciales		
Actées	82.623	70.660
Reprises	12.830	18.375
<b>Provisions pour risques et charges</b>		
Constitutions	115.441	93.092
Utilisations et reprises	2.071.836	2.458.370
<b>Autres charges d'exploitation</b>		
Impôts et taxes relatifs à l'exploitation	265.919	306.113
Autres	518.457	824.148
<b>Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de l'entreprise</b>		
Nombre total à la date de clôture	1	11
Nombre moyen calculé en équivalents temps plein	5,3	8,5
Nombre d'heures effectivement prestées	10.390	16.650
Frais pour l'entreprise	485.552	676.738

6.11. RESULTATS FINANCIERS	Exercice	Exercice précédent
<b>PRODUITS FINANCIERS RECURRENTS</b>		
<b>Autres produits financiers</b>		
Subsides accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats		
Subsides en capital	1.629.209	1.447.316
Subsides en intérêts		
Ventilation des autres produits financiers		
Reprise (moins-value) / portefeuille de gestion		
Produits financiers divers et intérêts perçus	157.327	328.104
Produits des financements Calculs Economiques (S3)	1.160.516	1.276.778
<b>CHARGES FINANCIERES RECURRENTES</b>		
<b>Amortissement des frais d'émission d'emprunts et des primes de remboursement</b>		
<b>Intérêts portés à l'actif</b>	183.755	856.015
<b>Réductions de valeur sur actifs circulants</b>		
Actées		
Reprises		
<b>Autres charges financières</b>		
Montant de l'escompte à charge de l'entreprise sur la négociation de créances		
<b>Provisions à caractère financier</b>		
Constituées		
Utilisées et reprises		
<b>Ventilation des autres charges financières</b>		
Charges financières diverses	15.926	24.536
Moins-value sur actifs circulants		

6.12. PRODUITS ET CHARGES DE TAILLE OU D'INCIDENCE EXCEPTIONNELLE	Exercice	Exercice précédent
<b>PRODUITS NON RECURRENTS</b>	<b>18.302</b>	<b>45.939</b>
<b>Produits d'exploitation non récurrents</b>	<b>9.384</b>	<b>3.918</b>
Reprises d'amortissements et réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles		
Reprises de provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels		
Plus-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles corporelles	3.110	3.918
Autres produits d'exploitation non récurrents	6.274	
<b>Produits financiers non récurrents</b>	<b>8.918</b>	<b>42.021</b>
Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières		42.021
Reprises de provisions pour risques et charges financiers exceptionnels		
Plus-values sur réalisation d'immobilisations financières	8.918	
Autres produits financiers non récurrents		
<b>CHARGES NON RECURRENTES</b>	<b>172.083</b>	<b>65.648</b>
<b>Charges d'exploitation non récurrentes</b>		
Amortissements et réductions de valeur non récurrents sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		
Provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels dotations (utilisations)		
Moins-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles corporelles		
Autres charges d'exploitation non récurrentes		
Charges d'exploitation non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration		
<b>Charges financières non récurrentes</b>	<b>172.083</b>	<b>65.648</b>
Réductions de valeur sur immobilisations financières	172.083	65.648
Provisions pour risques et charges financiers exceptionnels dotations (utilisations)		
Moins-values sur réalisation d'immobilisations financières		
Autres charges financières non récurrentes		
Charges financières non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration		

6.13. IMPÔTS ET TAXES			
IMPÔTS SUR LE RESULTAT		Exercice	
<b>Impôts sur le résultat de l'exercice</b>		<b>6.291</b>	
Impôts et précomptes dus ou versés			
Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif			
Suppléments d'impôts estimés		6.291	
<b>Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs</b>			
Suppléments d'impôts dus ou versés			
Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés			
Principales sources de disparité entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé		Exercice	
Montant des DNA estimées		914.613	
Réserves (variation des provisions taxées à l'IPM)		-1.432.349	
Montant des RDT utilisés		-5.126.268	
Provisions imposables		10.717	
Subsides en capital (déductibles)		-486.960	
Variation des réductions de valeur et plus value non déductibles		51.440	
Participation bénéficiaire (assimilée rémunération)		-1.315.391	
ATN calculé		-25.165	
Sources de latences fiscales		Exercice	
Réserves (provisions taxées à l'IPM avant assujettissement à l'ISOC en 2015)		12.580.762	
Montant des RDT sur l'exercice (11.644.715€) - montant non déduit 2024		4.176.781	
TAXES SUR LA VALEUR AJOUTEE ET IMPOTS A CHARGE DE TIERS		Exercice	Exercice précédent
<b>Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte</b>			
A l'entreprise (déductibles)		8.651.430	9.909.157
Par l'entreprise		35.230.927	23.004.703
<b>Montants retenus à charge de tiers, au titre de</b>			
Précompte professionnel		7.390.114	7.002.853
Précompte mobilier			

6.14. DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN		Exercice
GARANTIES REELLES		
<b>Garantie réelles constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de l'entreprise</b>		
Gages sur d'autres actifs ou mandats irrévocables de mise en gage d'autres actifs		
La valeur comptables des actifs gagés		59.170.779
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garante		60.015.582
ENGAGEMENTS IMPORTANTS D'ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS		
SPGE / Leasing lot 4 - option d'achat 5 % (2029)		2.267.967
SPGE / Leasing lot 5 - option d'achat 5 % (2030)		260.868
SPGE / Leasing lot 6 - option d'achat 5 % (2030)		158.967
SPGE / Leasing lot 8 - option d'achat 5 % (2030)		2.143.158
SPGE / Leasing lot 10 - option d'achat 5 % (2034)		1.187.257
SPGE / Leasing lot 11 - option d'achat 5 % (2035)		472.990
SPGE / Leasing lot 14 - option d'achat 5 % (2039)		297.202
SPGE / Leasing lot 17 - option d'achat 5 % (2042)		162.230
AUTRES DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN		
Autres dettes garanties		788.188

6.15. RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIEES ET LES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION						
	Entreprises liées		Entreprises associées		Entreprises avec un lien de participation	
	Exercice	Exercice précédent	Exercice	Exercice précédent	Exercice	Exercice précédent
<b>Immobilisations financières</b>	<b>29.903.120</b>	<b>24.313.120</b>			<b>133.558.575</b>	<b>133.628.051</b>
Participations	29.903.120	24.313.120			133.558.575	133.628.051
Créances subordonnées						
Autres créances						
<b>Créances</b>	<b>6.620.519</b>	<b>7.009.655</b>	<b>527.095</b>	<b>274.513</b>	<b>28.031</b>	
A plus d'un an						
A un an au plus	6.620.519	7.009.655	527.095	274.513	28.031	
<b>Placements de trésorerie</b>						
Actions						
Créances						
<b>Dettes</b>			<b>10.687</b>	<b>3.808</b>		
A plus d'un an						
A un an au plus			10.687	3.808		

6.16. RELATIONS FINANCIERES AVEC	Exercice
<b>LES ADMINISTRATEURS ET GERANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTROLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT L'ENTREPRISE SANS ETRE LIEES A CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTROLEES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES</b>	
<b>Créances sur les personnes précitées</b> Conditions principales des créances <b>Garanties constituées en leur faveur</b> <b>Autres engagements financiers significatifs souscrits en leur faveur</b> <b>Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable</b> Aux administrateurs et gérants Aux anciens administrateurs et anciens gérants	123.898
<b>LE OU LES COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIE (ILS SONT LIES)</b>	
<b>Emoluments du (des) commissaire(s)</b> <b>Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)</b> Autres missions d'attestation Missions de conseils fiscaux Autres missions extérieures à la mission révisoriale <b>Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)</b> Autres missions d'attestation Missions de conseils fiscaux Autres missions extérieures à la mission révisoriale	40.000

6.17. INSTRUMENTS FINANCIERS DERIVES NON EVALUES A LA JUSTE VALEUR							
Catégorie d'instruments financiers dérivés	Risque couvert	spéculation / couverture	Volume	Exercice		Exercice précédent	
				Valeur comptable	Juste valeur	Valeur comptable	Juste valeur
ING-SWAP sur couverture de taux	Couverture de taux d'emprunt nominal de 6.341.000 €	Couverture	634.100	0	22.963	0	43.350

## BILAN SOCIAL

ETAT DES PERSONNES OCCUPEES	1. Temps plein (exercice)	2. Temps partiel (exercice)	3. Total (T) ou total en équivalents temps plein (ETP) (exercice)	3P. Total (T) ou total en équivalents temps plein (ETP) (exercice précédent)
<b>TRAVAILLEURS INSCRITS AU REGISTRE DU PERSONNEL</b>				
<b>Au cours de l'exercice et de l'exercice précédent</b>				
Nombre moyen de travailleurs	353,2	47,3	387,4	380,3
Nombre effectif d'heures prestées	538.364	48.633	586.997	573.022
Frais de personnel	35.725.304	3.305.947	39.021.251	38.052.291

	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
<b>A la date de clôture de l'exercice</b>			
<b>Nombre de travailleurs inscrits au registre du personnel</b>	354	45	387,6
<b>Par type de contrat de travail</b>			
Contrat à durée indéterminée	347	45	380,6
Contrat à durée déterminée	7		7,0
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini			
Contrat de remplacement			
<b>Par sexe</b>			
Hommes	237	25	255,6
Femmes	117	20	132
<b>Par catégorie professionnelle</b>			
Personnel de direction	16		16,0
Employés	283	42	314,2
Ouvriers	55	3	57,4
Autres			

TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
<b>ENTREES</b>			
<b>Nombre de travailleurs inscrits au registre du personnel au cours de l'exercice</b>	37	0	37,0
<b>SORTIES</b>			
<b>Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite au registre du personnel au cours de l'exercice</b>	20	7	25,1

RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE	Hommes	Femmes
<b>Initiatives en matière de formation professionnelle à charge de l'employeur</b>		
Nombre de travailleurs concernés	197	113
Nombre d'heures de formation suivies	3.428	1.596
Coût net pour l'entreprise	90.148	46.654

## RÈGLES D'ÉVALUATION

### INTRODUCTION

Les règles d'évaluation sont établies conformément à l'arrêté royal du 29 avril 2019 portant exécution du Code des Sociétés remplacé par l'arrêté royal d'exécution du Code des Sociétés et des Associations.

#### 1. Frais d'établissement

Les frais d'établissement et de constitution sont pris en charge sur l'exercice.

#### 2. Immobilisations incorporelles

Les acquisitions sont portées à l'actif du bilan pour leur valeur d'acquisition. Elles font l'objet d'amortissements dont la règle est la suivante :

<u>Rubrique</u>	<u>Durée d'amortissement</u>
Logiciels	<b>3 ans</b>

#### 3. Immobilisations corporelles

Elles sont portées à l'actif du bilan à leur prix d'acquisition.

Les amortissements sont pratiqués en fonction des règles d'amortissements suivantes :

<u>Rubrique</u>	<u>Durée d'amortissement</u>
Terrains	<b>néant</b>
Bâtiments (travaux, honoraires)	<b>33 ans</b>
Entretien bâtiments (gros travaux de rénovation)	<b>20 ans</b>
Entretien bâtiments (travaux de rénovation)	<b>15 ans</b>
Entretien bâtiments (petits travaux de rénovation)	<b>10 ans</b>
Gros mobilier de bureau	<b>10 ans</b>
Petit mobilier de bureau	<b>5 ans</b>
Matériel roulant	<b>5 ans</b>
Matériel informatique	<b>3 ans</b>

Remarques :

- En ce qui concerne les bâtiments, le transfert de la rubrique « Immobilisations en cours » aux diverses rubriques « Immobilisations corporelles » est effectué au moment de la réception provisoire. Les amortissements sont calculés prorata temporis, à partir du mois de cette réception provisoire.
- En ce qui concerne les bâtiments et ouvrages d'assainissement faisant l'objet d'un contrat de leasing, ils sont amortis au même rythme que le plan de remboursement en capital repris audit contrat (amortissement financier).
- Les plus-values de réévaluation sur les immobilisations corporelles font l'objet d'un amortissement débutant au 1<sup>er</sup> janvier de l'exercice qui suit la comptabilisation au passif du bilan.
- Les immobilisations corporelles incluent la valorisation au prix du marché des prestations intersectorielles qui sont comptabilisées au travers de la production immobilisée.

#### **4. Immobilisations financières**

##### **A. Entreprises liées**

Les participations sont portées à l'actif du bilan à leur prix d'acquisition.

La valeur de la participation est revue chaque année en tenant compte de la valeur de l'actif net au 31 décembre de l'année précédente.

Les créances sont comptabilisées à leur valeur nominale ou à leur prix d'acquisition.

Elles font l'objet de réductions de valeur en cas de moins-value ou de dépréciations durables.

##### **B. Autres entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation**

Les participations sont portées à l'actif du bilan à leur prix d'acquisition.

Les créances sont comptabilisées à leur valeur nominale ou à leur prix d'acquisition.

Elles font l'objet de réductions de valeur en cas de moins-value ou de dépréciations durables.

##### **C. Autres immobilisations financières**

Les actions et parts sont portées à l'actif du bilan à leur prix d'acquisition.

Les créances sont comptabilisées à leur valeur nominale ou à leur prix d'acquisition.

Elles font l'objet de réductions de valeur en cas de moins-value ou de dépréciations durables.

#### **5. Stocks et commandes en cours d'exécution**

Ils sont constitués de la valeur en prix de revient ou de la valeur de marché si le prix de revient lui est supérieur.

##### **A. Terrains**

Les ventes de terrains sont comptabilisées dans l'exercice au cours duquel le compromis de vente a été signé.

##### **B. Immeubles (repris dans la zone d'exposition au bruit de l'aéroport de Charleroi)**

Les immeubles acquis dans ladite zone sont comptabilisés à la date de signature de l'acte de vente et non au moment du compromis de vente, au vu de la spécificité de ce secteur. Ce principe de comptabilisation a été maintenu jusqu'à la fin de la convention au 31 décembre de l'exercice 2019. Les opérations de ventes postérieures à la fin de la convention seront comptabilisées quant à elles à la date du compromis de vente. De plus, la valeur du stock d'immeubles est ajustée systématiquement à une valeur minimum estimée de revente, fixée de commun accord avec la SOWAER.

Des réductions de valeur seront portées en compte dès lors que des immeubles seront démolis ou à démolir.

### **C. Terrains et infrastructures sur nos parcs d'activités économiques**

Ils sont constitués de la valeur en prix de revient ou de la valeur de marché si le prix de revient lui est supérieur. Les subsides afférents aux infrastructures et aux acquisitions sont portés à l'actif en déduction des coûts d'acquisitions et des travaux relatifs à ces infrastructures et terrains. Pour les nouveaux parcs d'activités, le montant des études et des prestations préalables au développement du parc est porté à l'actif.

En fin d'exercice, les stocks sont valorisés sur base de leur coût complet en prenant en compte l'ensemble des charges directes associées ainsi que la valorisation des prestations y afférentes qui, elles, sont calculées sur base d'un taux horaire complet.

Les stocks sont ajustés et font l'objet d'écritures aux comptes de régularisation sur base de l'estimation des travaux restant à réaliser.

Les stocks incluent également la valorisation au prix du marché des prestations intersectorielles.

Les réductions de valeur éventuelles seront portées en compte de résultat s'il appert que l'estimation du prix de revient final devenait supérieure à la valeur de marché.

Les nouveaux parcs d'activités pour lesquels les estimations de prix de revient peuvent être sujettes à une révision importante ou pour lesquels l'état d'avancement du projet n'est pas suffisamment abouti feront l'objet d'une information dans le rapport de gestion sur les réductions de valeurs probables, sans pour autant être reprises systématiquement au niveau du compte de résultat. Une évaluation du risque sera opérée chaque année.

## **6. Créances à plus d'un an et créances à un an au plus**

Les créances sont comptabilisées à leur valeur nominale.

Une réduction de valeur appropriée est opérée sur toutes les créances qui présentent une moins-value durable à la clôture de l'exercice.

## **7. Placements de trésorerie et valeurs disponibles**

Les titres de placement sont portés à l'actif du bilan à leur prix d'acquisition, frais accessoires exclus.

A la clôture de l'exercice, ils font l'objet de réductions de valeur, si la valeur estimée est inférieure à la valeur comptable.

## **8. Provisions pour risques et charges**

A la clôture de chaque exercice, le Conseil d'Administration, statuant avec prudence, sincérité et bonne foi, examine les provisions à constituer pour couvrir les risques, charges et pertes prévisibles, nés au cours de l'exercice et des exercices antérieurs.

Les provisions constituées lors des exercices antérieurs sont régulièrement revues. Les excédents éventuels, devenus sans objet, sont transférés au résultat.

Toute provision constituée dans le cadre d'un dossier spécifique sera systématiquement transférée au résultat après 10 ans pour autant qu'aucun élément nouveau ou majeur ne soit apparu dans le dossier.

La provision relative aux cotisations de responsabilisation ONSSAPL a été constituée en 2011 sur base d'un calcul d'actualisation des pensions futures du personnel statutaire avec les hypothèses suivantes :

- Période : 2012-2050 ;
- Décès : 85 ans pour les hommes et 90 ans pour les femmes. Idem pour les ayants droit ;
- Départ à la retraite : dès que légalement possible (combinaison âge minimum et/ou carrière minimum) ;
- Taux d'indexation annuel : 2 % l'an.

Depuis 2016, la provision n'est plus actualisée et est mouvementée sur base des montants pris en charge sur l'exercice en fonction des factures reçues de l'ONSSAPL.

## 9. Dettes à plus d'un an

Dans le cadre des investissements d'amélioration en efficacité énergétique réalisés pour les Villes et Communes associées du Secteur 3, le montant des restitutions en capital est comptabilisé en « Autres dettes long terme ». Ces restitutions ne font pas l'objet de mouvement financier et doivent, à terme, être recapitalisées conformément aux avenants qui découlent des conventions-cadres.

## 10. Subsidés en capital

Les subsidés en capital obtenus sont comptabilisés à leur valeur nominale. Ils sont pris au compte de résultats au même rythme que les amortissements pratiqués pour les investissements correspondants.

## 11. Comptes de régularisation

### Projets Bureau d'études

En fin d'exercice, les études sont valorisées sur base de leur coût complet en prenant en compte l'ensemble des charges directes associées à chaque projet ainsi que la valorisation des prestations y afférentes qui, elles, sont calculées sur base d'un taux horaire complet moyen. Sur cette base, la marge estimée par projet est calculée au prorata de l'avancement et les comptes de régularisation reprennent donc la différence entre la marge ainsi estimée par projet et la marge déjà facturée à la clôture de l'exercice.

En fin d'exercice, les études sont donc ajustées globalement comme expliqué ci-dessus et font l'objet d'écritures aux comptes de régularisation comme suit :

- soit à l'actif du bilan, en produits acquis, pour les projets présentant une marge potentielle positive ;
- soit au passif du bilan, en charges à imputer, pour les projets présentant une marge potentielle négative, à concurrence du montant intégral de la perte présumée.

## BILAN ET COMPTE DE RÉSULTATS PAR SECTEUR

### SECTEUR 1

ACTIF	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>I. Frais d'établissement</b>	<b>20</b>		
<b>ACTIFS IMMOBILISÉS</b>	<b>21/28</b>	<b>85.683.114</b>	<b>90.864.875</b>
<b>II. Immobilisations incorporelles</b>	<b>21</b>	<b>489.329</b>	<b>220.932</b>
<b>III. Immobilisations corporelles</b>	<b>22/27</b>	<b>67.734.477</b>	<b>74.712.420</b>
A. Terrains et constructions	22	143.660	143.660
B. Installations, machines et outillage	23	2.752.545	3.293.509
C. Mobilier et matériel roulant	24	644.644	566.621
D. Location-financement et droits similaires	25	60.015.581	66.252.032
E. Autres immobilisations corporelles	26	4.178.047	4.456.598
F. Immobilisations en cours et acomptes versés	27		
<b>IV. Immobilisations financières</b>	<b>28</b>	<b>17.459.308</b>	<b>15.931.523</b>
A. Entreprises liées	280/1		
1. Participations	280		
2. Créances	281		
B. Autres entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation	282/3		
1. Participations	282		
2. Créances	283		
C. Autres immobilisations financières	284/8	17.459.308	15.931.523
1. Actions et parts	284	17.438.754	15.910.969
2. Créances et cautionnements en numéraire	285/8	20.554	20.554
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b>	<b>29/58</b>	<b>58.313.091</b>	<b>60.250.260</b>
<b>V. Créances à plus d'un an</b>	<b>29</b>	<b>1.352.928</b>	<b>2.640.683</b>
A. Créances commerciales	290		
B. Autres créances	291	1.352.928	2.640.683
<b>VI. Stocks et commandes en cours d'exécution</b>	<b>3</b>	<b>1.557.256</b>	<b>1.668.407</b>
A. Stocks	30/36	47.958	52.755
1. Approvisionnements	30/31	47.958	52.755
2. En-cours de fabrication	32		
3. Produits finis	33		
4. Marchandises	34		
5. Immeubles destinés à la vente	35		
6. Acomptes versés	36		
B. Commandes en cours d'exécution	37	1.509.298	1.615.652
<b>VII. Créances à un an au plus</b>	<b>40/41</b>	<b>44.677.898</b>	<b>38.807.138</b>
A. Créances commerciales	40	20.671.717	16.739.253
B. Autres créances	41	24.006.181	22.067.885
<b>VIII. Placements de trésorerie</b>	<b>50/53</b>	<b>1.740.899</b>	<b>1.729.427</b>
A. Actions propres	50		
B. Autres placements	51/53	1.740.899	1.729.427
<b>IX. Valeurs disponibles</b>	<b>54/58</b>	<b>7.717.666</b>	<b>14.276.538</b>
<b>X. Comptes de régularisation</b>	<b>490/1</b>	<b>1.266.444</b>	<b>1.128.067</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>20/58</b>	<b>143.996.205</b>	<b>151.115.135</b>

PASSIF	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>10/15</b>	<b>41.034.482</b>	<b>39.587.076</b>
<b>I. Apport</b>	<b>10/11</b>	<b>18.063.170</b>	<b>16.446.352</b>
Disponible	110	18.038.370	16.421.552
Indisponible	111	24.800	24.800
<b>II. Plus-values de réévaluation</b>	<b>12</b>		
<b>III. Réserves</b>	<b>13</b>	<b>18.314.143</b>	<b>18.314.143</b>
A. Réserves indisponibles	130/1	42.776	42.776
1. Réserves statutairement indisponibles	1311	42.776	42.776
2. Acquisition d'actions propres	1312		
3. Soutien financier	1313		
4. Autres	1319		
B. Réserves immunisées	132		
C. Réserves disponibles	133	18.271.367	18.271.367
<b>IV. Bénéfice reporté</b>	<b>140</b>	<b>1.869.569</b>	<b>1.429.339</b>
Perte reportée (-)	141		
<b>V. Subsidés en capital</b>	<b>15</b>	<b>2.787.600</b>	<b>3.397.242</b>
<b>PROVISIONS ET IMPOTS DIFFERES</b>	<b>16</b>	<b>9.733.799</b>	<b>11.216.146</b>
<b>VI. A. Provisions pour risques et charges</b>	<b>160/5</b>	<b>9.733.799</b>	<b>11.216.146</b>
1. Pensions et obligations similaires	160	9.053.200	10.154.675
2. Charges fiscales	161		
3. Grosses réparations et gros entretien	162		
4. Obligations environnementales	163		
5. Autres risques et charges	164/5	680.599	1.061.471
B. Impôts différés	168		
<b>DETTES</b>	<b>17/49</b>	<b>93.227.924</b>	<b>100.311.913</b>
<b>VII. Dettes à plus d'un an</b>	<b>17</b>	<b>53.249.586</b>	<b>60.203.790</b>
A. Dettes financières	170/4	53.249.586	60.203.790
1. Emprunts subordonnés	170		
2. Emprunts obligataires non subordonnés	171		
3. Dettes de location-financement et assimilées	172	52.932.536	59.569.690
4. Etablissements de crédit	173	317.050	634.100
5. Autres emprunts	174		
B. Dettes commerciales	175		
1. Fournisseurs	1750		
2. Effets à payer	1751		
C. Acomptes reçus sur commandes	176		
D. Autres dettes	178/9		
<b>VIII. Dettes à un an au plus</b>	<b>42/48</b>	<b>28.957.137</b>	<b>30.148.562</b>
A. Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	42	7.400.096	6.999.393
B. Dettes financières	43		
1. Etablissements de crédit	430/8		
2. Autres emprunts	439		
C. Dettes commerciales	44	7.178.324	4.633.082
1. Fournisseurs	440/4	7.178.324	4.633.082
2. Effets à payer	441		
D. Acomptes reçus sur commandes	46	1.670.973	1.605.760
E. Dettes fiscales, salariales et sociales	45	10.063.190	9.502.601
1. Impôts	450/3	3.622.980	3.646.190
2. Rémunérations et charges sociales	454/9	6.440.210	5.856.411
F. Autres dettes	47/48	2.644.554	7.407.726
<b>IX. Comptes de régularisation</b>	<b>492/3</b>	<b>11.021.201</b>	<b>9.959.561</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>10/49</b>	<b>143.996.205</b>	<b>151.115.135</b>

COMPTE DE RESULTATS	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>I. Ventes et prestations</b>	<b>70/76A</b>	<b>78.230.541</b>	<b>74.278.062</b>
A. Chiffre d'affaires	70	75.014.261	70.346.174
B. Variation des en-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution (augmentation + / réduction -)	71	24.684	442.761
C. Production immobilisée	72	90.499	
D. Autres produits d'exploitation	74	3.097.987	3.485.209
E. Produits d'exploitation non récurrents	76A	3.110	3.918
<b>II. Coût des ventes et des prestations</b>	<b>60/66A</b>	<b>73.983.692</b>	<b>70.107.627</b>
A. Approvisionnements et marchandises	60	9.713.654	8.826.617
1. Achats	600/8	9.708.857	8.835.896
2. Variation des stocks (augmentation + / réduction -)	609	4.797	(9.279)
B. Services et biens divers	61	16.085.908	14.428.500
C. Rémunérations, charges sociales et pensions	62	39.031.251	38.052.291
D. Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	630	8.197.241	7.817.336
E. Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales (dotations + reprises -)	631/4		8.914
F. Provisions pour risques et charges (dotations + / utilisations et reprises -)	635/8	(1.482.347)	(1.937.822)
G. Autres charges d'exploitation	640/8	2.437.985	2.911.791
H. Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)	649		
I. Charges d'exploitation non récurrentes	66A		
<b>III. Bénéfice d'exploitation (+)</b>	<b>70/66A</b>	<b>4.246.849</b>	<b>4.170.435</b>
<b>Perte d'exploitation (-)</b>	<b>66A/70</b>		
<b>IV. Produits financiers</b>	<b>75/76B</b>	<b>1.155.107</b>	<b>1.574.617</b>
A. Produits financiers récurrents	75	1.155.107	1.574.617
1. Produits des immobilisations financières	750	2.837	2.606
2. Produits des actifs circulants	751	542.456	959.016
3. Autres produits financiers	752/9	609.814	612.995
B. Produits financiers non récurrents	76B		
<b>V. Charges financières</b>	<b>65/66B</b>	<b>3.640.044</b>	<b>3.899.559</b>
A. Charges financières récurrentes	65	3.640.044	3.899.559
1. Charges des dettes	650	3.635.341	3.894.543
2. Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales (dotations + / reprises)	651		
3. Autres charges financières	652/9	4.703	5.016
B. Charges financières non récurrentes	66B		
<b>VI. Bénéfice de l'exercice avant impôts (+)</b>	<b>70/66B</b>	<b>1.761.912</b>	<b>1.845.493</b>
<b>Perte de l'exercice avant impôts (-)</b>	<b>66B/70</b>		
<b>VI bis A. Prélèvements sur les impôts différés (+)</b>	<b>780</b>		
<b>B. Transfert aux impôts différés (-)</b>	<b>680</b>		
<b>VII. Impôts sur le résultat (-)/(+) (annexe 6.13)</b>	<b>67/77</b>	<b>(6.291)</b>	<b>(9.469)</b>
A. Impôts (-)	670/3	(6.291)	(9.469)
B. Régularisations d'impôts et reprises de provisions fiscales	77		
<b>VIII. Bénéfice de l'exercice (+)</b>	<b>70/67</b>	<b>1.755.621</b>	<b>1.836.024</b>
<b>Perte de l'exercice (-)</b>	<b>67/70</b>		
<b>IX. Prélèvement sur les réserves immunisées (+)</b>	<b>789</b>		
<b>Transfert aux réserves immunisées (-)</b>	<b>689</b>		
<b>X. Bénéfice de l'exercice à affecter (+)</b>	<b>(70/68)</b>	<b>1.755.621</b>	<b>1.836.024</b>
<b>Perte de l'exercice à affecter (-)</b>	<b>(68/70)</b>		

AFFECTATIONS ET PRELEVEMENTS	Codes	Exercice	Exercice précédent
A. Bénéfice à affecter	70/69	3.184.960	2.708.109
Perte à affecter (-)	69/70		
1. Bénéfice de l'exercice à affecter	70/68	1.755.621	1.836.024
Perte de l'exercice à affecter (-)	68/70		
2. Bénéfice reporté de l'exercice précédent	790	1.429.339	872.085
Perte reportée de l'exercice précédent (-)	690		
B. Prélèvements sur les capitaux propres	791/2		
1. sur l'apport	791		
2. sur les réserves	792		
C. Affectations aux capitaux propres	691/2		
1. à l'apport	691		
2. à la réserve légale	6920		
3. aux autres réserves	6921		
D. Résultat à reporter			
1. Bénéfice à reporter	693	1.869.569	1.429.339
2. Perte à reporter (-)	793		
E. Intervention d'associés dans la perte	794		
F. Bénéfice à distribuer	694/7	(1.315.391)	(1.278.770)
1. Rémunération de l'apport	694		
2. Administrateurs ou gérants	695		
3. Travailleurs	696	1.315.391	1.278.770
4. Autres allocataires	697		

## SECTEUR 2

ACTIF	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>I. Frais d'établissement</b>	<b>20</b>		
<b>ACTIFS IMMOBILISES</b>	<b>21/28</b>	<b>217.538.993</b>	<b>164.836.425</b>
<b>II. Immobilisations incorporelles</b>	<b>21</b>		
<b>III. Immobilisations corporelles</b>	<b>22/27</b>	<b>178.619.620</b>	<b>131.443.229</b>
A. Terrains et constructions	22	19.240.736	19.890.574
B. Installations, machines et outillage	23	56.370	50.935
C. Mobilier et matériel roulant	24	569	3.253
D. Location-financement et droits similaires	25	620.223	
E. Autres immobilisations corporelles	26	100.948.201	93.169.130
F. Immobilisations en cours et acomptes versés	27	57.753.521	18.329.337
<b>IV. Immobilisations financières</b>	<b>28</b>	<b>38.919.373</b>	<b>33.393.196</b>
A. Entreprises liées	280/1	29.903.120	24.313.120
1. Participations	280	29.903.120	24.313.120
2. Créances	281		
B. Autres entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation	282/3	1.260.950	1.330.426
1. Participations	282	1.260.950	1.330.426
2. Créances	283		
C. Autres immobilisations financières	284/8	7.755.303	7.749.650
1. Actions et parts	284	7.744.848	7.749.553
2. Créances et cautionnements en numéraire	285/8	10.455	97
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b>	<b>29/58</b>	<b>180.832.203</b>	<b>203.585.355</b>
<b>V. Créances à plus d'un an</b>	<b>29</b>	<b>38.049.006</b>	<b>29.330.891</b>
A. Créances commerciales	290		
B. Autres créances	291	38.049.006	29.330.891
<b>VI. Stocks et commandes en cours d'exécution</b>	<b>3</b>	<b>34.433.724</b>	<b>71.381.056</b>
A. Stocks	30/36	34.433.724	71.381.056
1. Approvisionnements	30/31		
2. En-cours de fabrication	32		
3. Produits finis	33		
4. Marchandises	34		
5. Immeubles destinés à la vente	35	34.433.724	71.381.056
6. Acomptes versés	36		
B. Commandes en cours d'exécution	37		
<b>VII. Créances à un an au plus</b>	<b>40/41</b>	<b>89.973.564</b>	<b>85.463.687</b>
A. Créances commerciales	40	3.844.655	3.469.689
B. Autres créances	41	86.128.909	81.993.998
<b>VIII. Placements de trésorerie</b>	<b>50/53</b>	<b>9.672.302</b>	<b>1.706</b>
A. Actions propres	50		
B. Autres placements	51/53	9.672.302	1.706
<b>IX. Valeurs disponibles</b>	<b>54/58</b>	<b>8.108.795</b>	<b>16.877.401</b>
<b>X. Comptes de régularisation</b>	<b>490/1</b>	<b>594.812</b>	<b>530.614</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>20/58</b>	<b>398.371.196</b>	<b>368.421.780</b>

PASSIF	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>10/15</b>	<b>119.960.417</b>	<b>125.117.635</b>
<b>I. Apport</b>	<b>10/11</b>	<b>531.687</b>	<b>531.687</b>
Disponible	110	506.056	506.056
Indisponible	111	25.631	25.631
<b>II. Plus-values de réévaluation</b>	<b>12</b>		
<b>III. Réserves</b>	<b>13</b>	<b>677.469</b>	<b>1.170.226</b>
A. Réserves indisponibles	130/1	677.469	677.469
1. Réserves statutairement indisponibles	1311	677.469	677.469
2. Acquisition d'actions propres	1312		
3. Soutien financier	1313		
4. Autres	1319		
B. Réserves immunisées	132		
C. Réserves disponibles	133		492.757
<b>IV. Bénéfice reporté</b>	<b>140</b>		
Perte reportée (-)	141	(3.067.319)	
<b>V. Subsidés en capital</b>	<b>15</b>	<b>121.818.580</b>	<b>123.415.722</b>
<b>PROVISIONS ET IMPOTS DIFFERES</b>	<b>16</b>	<b>3.061.945</b>	<b>3.535.994</b>
<b>VI. A. Provisions pour risques et charges</b>	<b>160/5</b>	<b>3.061.945</b>	<b>3.535.994</b>
1. Pensions et obligations similaires	160	3.049.997	3.380.870
2. Charges fiscales	161		
3. Grosses réparations et gros entretien	162		
4. Obligations environnementales	163		
5. Autres risques et charges	164/5	11.948	155.124
<b>B. Impôts différés</b>	168		
<b>DETTES</b>	<b>17/49</b>	<b>275.348.834</b>	<b>239.768.151</b>
<b>VII. Dettes à plus d'un an</b>	<b>17</b>	<b>219.856.743</b>	<b>179.363.657</b>
A. Dettes financières	170/4	200.739.597	158.466.552
1. Emprunts subordonnés	170		
2. Emprunts obligataires non subordonnés	171		
3. Dettes de location-financement et assimilées	172	578.875	
4. Etablissements de crédit	173	200.001.918	
5. Autres emprunts	174	158.804	158.466.552
B. Dettes commerciales	175		
1. Fournisseurs	1750		
2. Effets à payer	1751		
C. Acomptes reçus sur commandes	176		
D. Autres dettes	178/9	19.117.146	20.897.105
<b>VIII. Dettes à un an au plus</b>	<b>42/48</b>	<b>54.720.955</b>	<b>59.519.445</b>
A. Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	42	15.203.397	12.770.708
B. Dettes financières	43	6.500.000	13.500.000
1. Etablissements de crédit	430/8	6.500.000	13.500.000
2. Autres emprunts	439		
C. Dettes commerciales	44	17.362.309	6.227.108
1. Fournisseurs	440/4	17.362.309	6.227.108
2. Effets à payer	441		
D. Acomptes reçus sur commandes	46	5.871.123	16.085.258
E. Dettes fiscales, salariales et sociales	45	186.616	200.483
1. Impôts	450/3	186.616	200.483
2. Rémunérations et charges sociales	454/9		
F. Autres dettes	47/48	9.597.510	10.735.888
<b>IX. Comptes de régularisation</b>	<b>492/3</b>	<b>771.136</b>	<b>885.049</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>10/49</b>	<b>398.371.196</b>	<b>368.421.780</b>

COMPTE DE RESULTATS	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>I. Ventes et prestations</b>	<b>70/76A</b>	<b>24.189.074</b>	<b>28.857.966</b>
A. Chiffre d'affaires	70	35.592.404	13.442.518
B. Variation des en-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution (augmentation + / réduction -)	71	(35.277.821)	3.782.515
C. Production immobilisée	72	4.026.135	2.484.822
D. Autres produits d'exploitation	74	19.842.082	9.148.111
E. Produits d'exploitation non récurrents	76A	6.274	
<b>II. Coût des ventes et des prestations</b>	<b>60/66A</b>	<b>26.493.588</b>	<b>30.160.048</b>
A. Approvisionnements et marchandises	60	887.114	5.055.171
1. Achats	600/8	887.114	5.055.171
2. Variation des stocks (augmentation + / réduction -)	609		
B. Services et biens divers	61	18.998.552	17.724.389
C. Rémunérations, charges sociales et pensions	62		
D. Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	630	6.199.278	5.801.282
E. Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales (dotations + reprises -)	631/4	121.933	43.370
F. Provisions pour risques et charges (dotations + / utilisations et reprises -)	635/8	(474.049)	(427.456)
G. Autres charges d'exploitation	640/8	760.760	1.963.292
H. Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)	649		
I. Charges d'exploitation non récurrentes	66A		
<b>III. Bénéfice d'exploitation (+) Perte d'exploitation (-)</b>	<b>70/64 64/70</b>	<b>(2.304.514)</b>	<b>(1.302.082)</b>
<b>IV. Produits financiers</b>	<b>75/76b</b>	<b>2.576.499</b>	<b>1.955.042</b>
A. Produits financiers récurrents	75	2.567.581	1.913.021
1. Produits des immobilisations financières	750	482.836	339.889
2. Produits des actifs circulants	751	527.237	47.124
3. Autres produits financiers	752/9	1.557.508	1.526.008
B. Produits financiers non récurrents	76B	8.918	42.021
<b>V. Charges financières</b>	<b>65/66B</b>	<b>3.832.061</b>	<b>3.754.952</b>
A. Charges financières récurrentes	65	3.659.978	3.689.304
1. Charges des dettes	650	3.648.818	3.669.790
2. Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales (dotations + / reprises)	651		
3. Autres charges financières	652/9	11.160	19.514
B. Charges financières non récurrentes	66B	172.083	65.648
<b>VI. Bénéfice de l'exercice avant impôts (+) Perte de l'exercice avant impôts (-)</b>	<b>70/65 65/70</b>	<b>(3.560.076)</b>	<b>(3.101.992)</b>
<b>VI bis A. Prélèvements sur les impôts différés (+) B. Transfert aux impôts différés (-)</b>	<b>780 680</b>		
<b>X. Impôts sur le résultat (-)/(+)</b>	<b>67/77</b>		
A. Impôts (-)	670/3		
B. Régularisations d'impôts et reprises de provisions fiscales	77		
<b>XI. Bénéfice de l'exercice (+) Perte de l'exercice (-)</b>	<b>70/67 67/70</b>	<b>(3.560.076)</b>	<b>(3.101.992)</b>
<b>XII. Prélèvement sur les réserves immunisées (+) Transfert aux réserves immunisées (-)</b>	<b>789 689</b>		<b>421.000</b>
<b>XIII. Bénéfice de l'exercice à affecter (+) Perte de l'exercice à affecter (-)</b>	<b>(70/68) (68/70)</b>	<b>(3.560.076)</b>	<b>(2.680.992)</b>

AFFECTATIONS ET PRELEVEMENTS	Codes	Exercice	Exercice précédent
A. Bénéfice à affecter	70/69		
Perte à affecter (-)	69/70	(3.560.076)	(1.601.992)
1. Bénéfice de l'exercice à affecter	70/68		
Perte de l'exercice à affecter (-)	68/70	(3.560.076)	(3.101.992)
2. Bénéfice reporté de l'exercice précédent	790		1.500.000
Perte reportée de l'exercice précédent (-)	690		
B. Prélèvements sur les capitaux propres	791/2	492.757	1.601.992
1. sur l'apport	791		
2. sur les réserves	792	492.757	1.601.992
C. Affectations aux capitaux propres	691/2		
1. à l'apport	691		
2. à la réserve légale	6920		
3. aux autres réserves	6921		
D. Résultat à reporter			
1. Bénéfice à reporter	693		
2. Perte à reporter (-)	793	(3.067.319)	
E. Intervention d'associés dans la perte	794		
F. Bénéfice à distribuer	694/7		
1. Rémunération de l'apport	694		
2. Administrateurs ou gérants	695		
3. Travailleurs	696		
4. Autres allocataires	697		

## SECTEUR 3

ACTIF	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>I. Frais d'établissement</b>	<b>20</b>		
<b>ACTIFS IMMOBILISES</b>	<b>21/28</b>	<b>132.297.625</b>	<b>132.297.625</b>
<b>II. Immobilisations incorporelles</b>	<b>21</b>		
<b>III. Immobilisations corporelles</b>	<b>22/27</b>		
A. Terrains et constructions	22		
B. Installations, machines et outillage	23		
C. Mobilier et matériel roulant	24		
D. Location-financement et droits similaires	25		
E. Autres immobilisations corporelles	26		
F. Immobilisations en cours et acomptes versés	27		
<b>IV. Immobilisations financières</b>	<b>28</b>	<b>132.297.625</b>	<b>132.297.625</b>
A. Entreprises liées	280/1		
1. Participations	280		
2. Créances	281		
B. Autres entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation	282/3	132.297.625	132.297.625
1. Participations	282	132.297.625	132.297.625
2. Créances	283		
C. Autres immobilisations financières	284/8		
1. Actions et parts	284		
2. Créances et cautionnements en numéraire	285/8		
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b>	<b>29/58</b>	<b>42.978.201</b>	<b>38.120.446</b>
<b>V. Créances à plus d'un an</b>	<b>29</b>	<b>31.431.031</b>	<b>24.505.424</b>
A. Créances commerciales	290	31.431.031	24.505.424
B. Autres créances	291		
<b>VI. Stocks et commandes en cours d'exécution</b>	<b>3</b>	<b>6.525.640</b>	<b>8.475.180</b>
A. Stocks	30/36		
1. Approvisionnements	30/31		
2. En-cours de fabrication	32		
3. Produits finis	33		
4. Marchandises	34		
5. Immeubles destinés à la vente	35		
6. Acomptes versés	36		
B. Commandes en cours d'exécution	37	6.525.640	8.475.180
<b>VII. Créances à un an au plus</b>	<b>40/41</b>	<b>3.892.074</b>	<b>3.950.527</b>
A. Créances commerciales	40	3.356.038	3.538.619
B. Autres créances	41	536.036	411.908
<b>VIII. Placements de trésorerie</b>	<b>50/53</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A. Actions propres	50		
B. Autres placements	51/53		
<b>IX. Valeurs disponibles</b>	<b>54/58</b>	<b>549.920</b>	<b>469.407</b>
<b>X. Comptes de régularisation</b>	<b>490/1</b>	<b>579.536</b>	<b>719.908</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>20/58</b>	<b>175.275.826</b>	<b>170.418.071</b>

PASSIF	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>10/15</b>	<b>131.176.343</b>	<b>131.073.973</b>
<b>I. Apport</b>	<b>10/11</b>	<b>122.848.775</b>	<b>122.657.175</b>
Disponible	110	122.848.775	122.657.175
Indisponible	111		
<b>II. Plus-values de réévaluation</b>	<b>12</b>		
<b>III. Réserves</b>	<b>13</b>	<b>8.327.568</b>	<b>8.416.798</b>
A. Réserves indisponibles	130/1		
1. Réserves statutairement indisponibles	1311		
2. Acquisition d'actions propres	1312		
3. Soutien financier	1313		
4. Autres	1319		
B. Réserves immunisées	132		
C. Réserves disponibles	133	8.327.568	8.416.798
<b>IV. Bénéfice reporté</b>	<b>140</b>		
Perte reportée (-)	141		
<b>V. Subsidés en capital</b>	<b>15</b>		
<b>PROVISIONS ET IMPOTS DIFFERES</b>	<b>16</b>		
<b>VI. A. Provisions pour risques et charges</b>	<b>160/5</b>		
1. Pensions et obligations similaires	160		
2. Charges fiscales	161		
3. Grosses réparations et gros entretien	162		
4. Obligations environnementales	163		
5. Autres risques et charges	164/5		
B. Impôts différés	168		
<b>DETTES</b>	<b>17/49</b>	<b>44.099.483</b>	<b>39.344.098</b>
<b>VII. Dettes à plus d'un an</b>	<b>17</b>	<b>23.939.048</b>	<b>25.226.298</b>
A. Dettes financières	170/4	22.510.356	23.606.006
1. Emprunts subordonnés	170		
2. Emprunts obligataires non subordonnés	171		
3. Dettes de location-financement et assimilées	172		
4. Etablissements de crédit	173	21.149.680	
5. Autres emprunts	174	1.360.676	23.606.006
B. Dettes commerciales	175		
1. Fournisseurs	1750		
2. Effets à payer	1751		
C. Acomptes reçus sur commandes	176		
D. Autres dettes	178/9	1.428.692	1.620.292
<b>VIII. Dettes à un an au plus</b>	<b>42/48</b>	<b>19.883.772</b>	<b>13.828.771</b>
A. Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	42	1.096.793	1.071.997
B. Dettes financières	43		
1. Etablissements de crédit	430/8		
2. Autres emprunts	439		
C. Dettes commerciales	44	2.118.832	841.862
1. Fournisseurs	440/4	2.118.832	841.862
2. Effets à payer	441		
D. Acomptes reçus sur commandes	46		
E. Dettes fiscales, salariales et sociales	45		
1. Impôts	450/3		
2. Rémunérations et charges sociales	454/9		
F. Autres dettes	47/48	16.668.147	11.914.912
<b>IX. Comptes de régularisation</b>	<b>492/3</b>	<b>276.663</b>	<b>289.029</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>10/49</b>	<b>175.275.826</b>	<b>170.418.071</b>

COMPTE DE RESULTATS	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>I. Ventes et prestations</b>	<b>70/76A</b>	<b>6.153.545</b>	<b>4.613.133</b>
A. Chiffre d'affaires	70	8.101.582	244.248
B. Variation des en-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution (augmentation + / réduction -)	71	(1.949.540)	4.367.537
C. Production immobilisée	72		
D. Autres produits d'exploitation	74	1.503	1.348
E. Produits d'exploitation non récurrents	76A		
<b>II. Coût des ventes et des prestations</b>	<b>60/66A</b>	<b>6.258.969</b>	<b>4.981.218</b>
A. Approvisionnements et marchandises	60	5.801.639	4.158.498
1. Achats	600/8	5.801.639	4.158.498
2. Variation des stocks (augmentation + / réduction -)	609		
B. Services et biens divers	61	457.330	822.720
C. Rémunérations, charges sociales et pensions	62		
D. Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	630		
E. Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales (dotations + reprises -)	631/4		
F. Provisions pour risques et charges (dotations + / utilisations et reprises -)	635/8		
G. Autres charges d'exploitation	640/8		
H. Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)	649		
I. Charges d'exploitation non récurrentes	66A		
<b>III. Bénéfice d'exploitation (+)</b>	<b>70/66A</b>		
<b>Perte d'exploitation (-)</b>	<b>66A/70</b>	<b>(105.424)</b>	<b>(368.085)</b>
<b>IV. Produits financiers</b>	<b>75/76B</b>	<b>10.463.565</b>	<b>12.921.493</b>
A. Produits financiers récurrents	75	10.463.565	12.921.493
1. Produits des immobilisations financières	750	9.303.049	11.644.715
2. Produits des actifs circulants	751		
3. Autres produits financiers	752/9	1.160.516	1.276.778
B. Produits financiers non récurrents	76B		
<b>V. Charges financières</b>	<b>65/66B</b>	<b>1.144.322</b>	<b>1.127.341</b>
A. Charges financières récurrentes	65	1.144.322	1.127.341
1. Charges des dettes	650	1.144.258	1.127.336
2. Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales (dotations + / reprises)	651		
3. Autres charges financières	652/9	64	5
B. Charges financières non récurrentes	66B		
<b>VI. Bénéfice de l'exercice avant impôts (+)</b>	<b>70/66B</b>	<b>9.213.819</b>	<b>11.426.067</b>
<b>Perte de l'exercice avant impôts (-)</b>	<b>66B/70</b>		
<b>VI bis A. Prélèvements sur les impôts différés (+)</b>	<b>780</b>		
<b>B. Transfert aux impôts différés (-)</b>	<b>680</b>		
<b>VII. Impôts sur le résultat (-)/(+) (annexe 6.13)</b>	<b>67/77</b>		
A. Impôts (-)	670/3		
B. Régularisations d'impôts et reprises de provisions fiscales	77		
<b>VIII. Bénéfice de l'exercice (+)</b>	<b>70/67</b>	<b>9.213.819</b>	<b>11.426.067</b>
<b>Perte de l'exercice (-)</b>	<b>67/70</b>		
<b>IX. Prélèvement sur les réserves immunisées (+)</b>	<b>789</b>		
<b>Transfert aux réserves immunisées (-)</b>	<b>689</b>		
<b>X. Bénéfice de l'exercice à affecter (+)</b>	<b>(70/68)</b>	<b>9.213.819</b>	<b>11.426.067</b>
<b>Perte de l'exercice à affecter (-)</b>	<b>(68/70)</b>		

AFFECTATIONS ET PRELEVEMENTS	Codes	Exercice	Exercice précédent
A. Bénéfice à affecter	70/69	9.213.819	11.426.067
Perte à affecter (-)	69/70		
1. Bénéfice de l'exercice à affecter	70/68	9.213.819	11.426.067
Perte de l'exercice à affecter (-)	68/70		
2. Bénéfice reporté de l'exercice précédent	790		
Perte reportée de l'exercice précédent (-)	690		
B. Prélèvements sur les capitaux propres	791/2	89.230	1.247.799
1. sur l'apport	791		
2. sur les réserves	792	89.230	1.247.799
C. Affectations aux capitaux propres	691/2		
1. à l'apport	691		
2. à la réserve légale	6920		
3. aux autres réserves	6921		
D. Résultat à reporter			
1. Bénéfice à reporter	693		
2. Perte à reporter (-)	793		
E. Intervention d'associés dans la perte	794		
F. Bénéfice à distribuer	694/7	(9.303.049)	(12.673.866)
1. Rémunération de l'apport	694	9.303.049	12.673.866
2. Administrateurs ou gérants	695		
3. Travailleurs	696		
4. Autres allocataires	697		

## SECTEUR 4

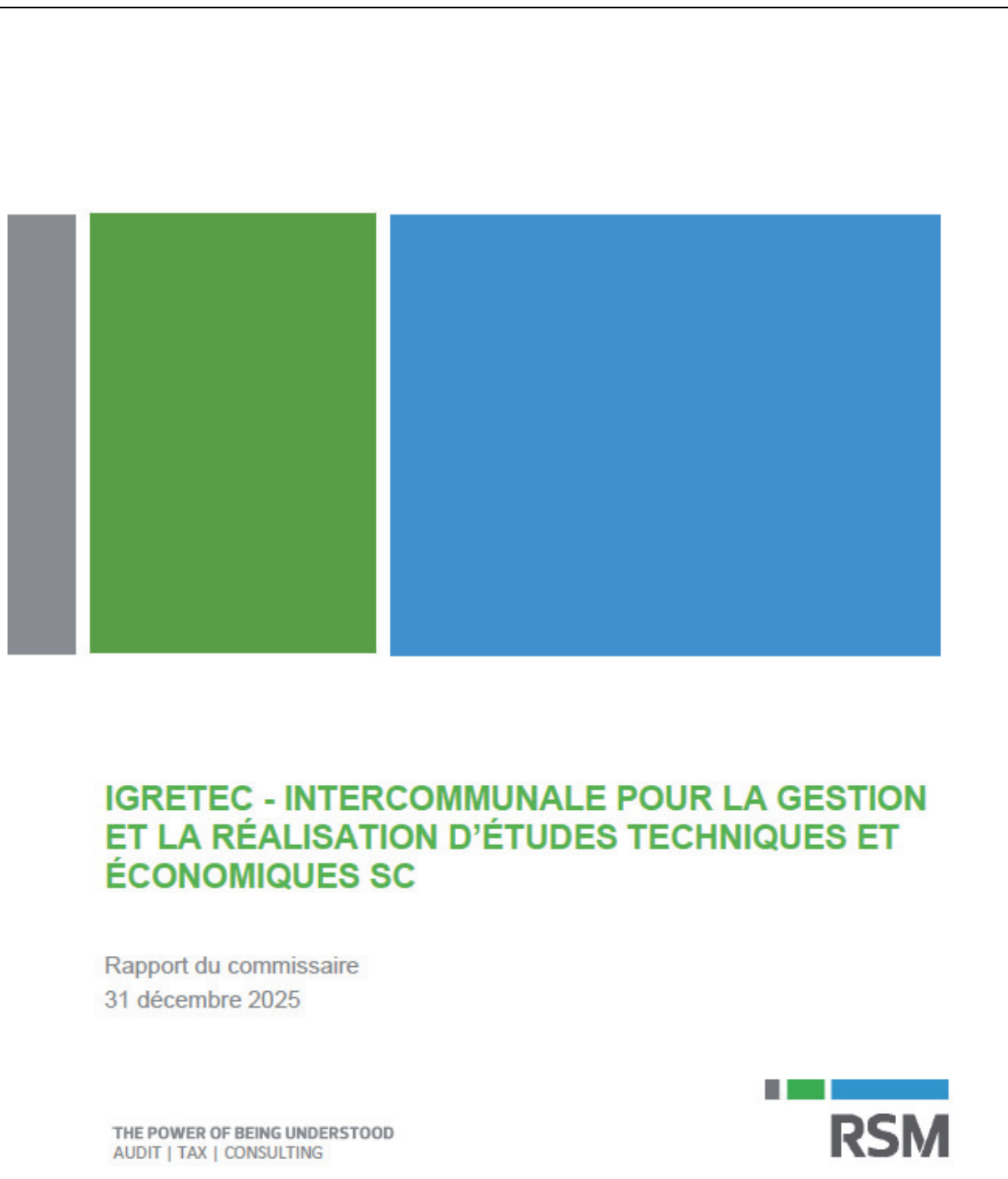
ACTIF	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>I. Frais d'établissement</b>	<b>20</b>		
<b>ACTIFS IMMOBILISES</b>	<b>21/28</b>		
<b>II. Immobilisations incorporelles</b>	<b>21</b>		
<b>III. Immobilisations corporelles</b>	<b>22/27</b>		
A. Terrains et constructions	22		
B. Installations, machines et outillage	23		
C. Mobilier et matériel roulant	24		
D. Location-financement et droits similaires	25		
E. Autres immobilisations corporelles	26		
F. Immobilisations en cours et acomptes versés	27		
<b>IV. Immobilisations financières</b>	<b>28</b>		
A. Entreprises liées	280/1		
1. Participations	280		
2. Créances	281		
B. Autres entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation	282/3		
1. Participations	282		
2. Créances	283		
C. Autres immobilisations financières	284/8		
1. Actions et parts	284		
2. Créances et cautionnements en numéraire	285/8		
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b>	<b>29/58</b>	<b>138.447</b>	<b>138.447</b>
<b>V. Créances à plus d'un an</b>	<b>29</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A. Créances commerciales	290		
B. Autres créances	291		
<b>VI. Stocks et commandes en cours d'exécution</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A. Stocks	30/36		
1. Approvisionnements	30/31		
2. En-cours de fabrication	32		
3. Produits finis	33		
4. Marchandises	34		
5. Immeubles destinés à la vente	35		
6. Acomptes versés	36		
B. Commandes en cours d'exécution	37		
<b>VII. Créances à un an au plus</b>	<b>40/41</b>	<b>30</b>	<b>28</b>
A. Créances commerciales	40		
B. Autres créances	41	30	28
<b>VIII. Placements de trésorerie</b>	<b>50/53</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A. Actions propres	50		
B. Autres placements	51/53		
<b>IX. Valeurs disponibles</b>	<b>54/58</b>	<b>138.417</b>	<b>138.419</b>
<b>X. Comptes de régularisation</b>	<b>490/1</b>		
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>20/58</b>	<b>138.447</b>	<b>138.447</b>

PASSIF	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>10/15</b>	<b>138.447</b>	<b>138.447</b>
<b>I. Apport</b>	<b>10/11</b>	<b>2.802</b>	<b>2.802</b>
Disponible	110	2.802	2.802
Indisponible	111		
<b>II. Plus-values de réévaluation</b>	<b>12</b>		
<b>III. Réserves</b>	<b>13</b>	<b>135.645</b>	<b>135.645</b>
A. Réserves indisponibles	130/1	989	989
1. Réserves statutairement indisponibles	1311	989	989
2. Acquisition d'actions propres	1312		
3. Soutien financier	1313		
4. Autres	1319		
B. Réserves immunisées	132		
C. Réserves disponibles	133	134.656	134.656
<b>IV. Bénéfice reporté</b>	<b>140</b>		
Perte reportée (-)	141		
<b>V. Subsidés en capital</b>	<b>15</b>		
<b>PROVISIONS ET IMPOTS DIFFERES</b>	<b>16</b>		
<b>VI. A. Provisions pour risques et charges</b>	<b>160/5</b>		
1. Pensions et obligations similaires	160		
2. Charges fiscales	161		
3. Grosses réparations et gros entretien	162		
4. Obligations environnementales	163		
5. Autres risques et charges	164/5		
B. Impôts différés	168		
<b>DETTES</b>	<b>17/49</b>		
<b>VII. Dettes à plus d'un an</b>	<b>17</b>		
A. Dettes financières	170/4		
1. Emprunts subordonnés	170		
2. Emprunts obligataires non subordonnés	171		
3. Dettes de location-financement et assimilées	172		
4. Etablissements de crédit	173		
5. Autres emprunts	174		
B. Dettes commerciales	175		
1. Fournisseurs	1750		
2. Effets à payer	1751		
C. Acomptes reçus sur commandes	176		
D. Autres dettes	178/9		
<b>VIII. Dettes à un an au plus</b>	<b>42/48</b>		
A. Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	42		
B. Dettes financières	43		
1. Etablissements de crédit	430/8		
2. Autres emprunts	439		
C. Dettes commerciales	44		
1. Fournisseurs	440/4		
2. Effets à payer	441		
D. Acomptes reçus sur commandes	46		
E. Dettes fiscales, salariales et sociales	45		
1. Impôts	450/3		
2. Rémunérations et charges sociales	454/9		
F. Autres dettes	47/48		
<b>IX. Comptes de régularisation</b>	<b>492/3</b>		
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>10/49</b>	<b>138.447</b>	<b>138.447</b>

COMPTE DE RESULTATS	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>I. Ventes et prestations</b>	<b>70/76A</b>		
A. Chiffre d'affaires	70		
B. Variation des en-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution (augmentation + / réduction -)	71		
C. Production immobilisée	72		
D. Autres produits d'exploitation	74		
E. Produits d'exploitation non récurrents	76A		
<b>II. Coût des ventes et des prestations</b>	<b>60/66A</b>		
A. Approvisionnements et marchandises	60		
1. Achats	600/8		
2. Variation des stocks (augmentation + / réduction -)	609		
B. Services et biens divers	61		
C. Rémunérations, charges sociales et pensions	62		
D. Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	630		
E. Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales (dotations + reprises -)	631/4		
F. Provisions pour risques et charges (dotations + / utilisations et reprises -)	635/8		
G. Autres charges d'exploitation	640/8		
H. Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)	649		
I. Charges d'exploitation non récurrentes	66A		
<b>III. Bénéfice d'exploitation (+)</b>	<b>70/66A</b>		
<b>Perte d'exploitation (-)</b>	<b>66A/70</b>		
<b>IV. Produits financiers</b>	<b>75/76B</b>		
A. Produits financiers récurrents	75		
1. Produits des immobilisations financières	750		
2. Produits des actifs circulants	751		
3. Autres produits financiers	752/9		
B. Produits financiers non récurrents	76B		
<b>V. Charges financières</b>	<b>65/66B</b>		
A. Charges financières récurrentes	65		
1. Charges des dettes	650		
2. Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales (dotations + / reprises)	651		
3. Autres charges financières	652/9		
B. Charges financières non récurrentes	66B		
<b>VI. Bénéfice de l'exercice avant impôts (+)</b>	<b>70/66B</b>		
<b>Perte de l'exercice avant impôts (-)</b>	<b>66B/70</b>		
<b>VI bis A. Prélèvements sur les impôts différés (+)</b>	<b>780</b>		
<b>B. Transfert aux impôts différés (-)</b>	<b>680</b>		
<b>VII. Impôts sur le résultat (-)/(+) (annexe 6.13)</b>	<b>67/77</b>		
A. Impôts (-)	670/3		
B. Régularisations d'impôts et reprises de provisions fiscales	77		
<b>VIII. Bénéfice de l'exercice (+)</b>	<b>70/67</b>		
<b>Perte de l'exercice (-)</b>	<b>67/70</b>		
<b>IX. Prélèvement sur les réserves immunisées (+)</b>	<b>789</b>		
<b>Transfert aux réserves immunisées (-)</b>	<b>689</b>		
<b>X. Bénéfice de l'exercice à affecter (+)</b>	<b>(70/68)</b>		
<b>Perte de l'exercice à affecter (-)</b>	<b>(68/70)</b>		

AFFECTATIONS ET PRELEVEMENTS	Codes	Exercice	Exercice précédent
A. Bénéfice à affecter	70/69		
Perte à affecter (-)	69/70		
1. Bénéfice de l'exercice à affecter	70/68		
Perte de l'exercice à affecter (-)	68/70		
2. Bénéfice reporté de l'exercice précédent	790		
Perte reportée de l'exercice précédent (-)	690		
B. Prélèvements sur les capitaux propres	791/2		
1. sur l'apport	791		
2. sur les réserves	792		
C. Affectations aux capitaux propres	691/2		
1. à l'apport	691		
2. à la réserve légale	6920		
3. aux autres réserves	6921		
D. Résultat à reporter			
1. Bénéfice à reporter	693		
2. Perte à reporter (-)	793		
E. Intervention d'associés dans la perte	794		
F. Bénéfice à distribuer	694/7		
1. Rémunération de l'apport	694		
2. Administrateurs ou gérants	695		
3. Travailleurs	696		
4. Autres allocataires	697		

**RAPPORT DU COMMISSAIRE À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DES  
COOPÉRATEURS DE L'INTERCOMMUNALE POUR LA GESTION ET LA  
RÉALISATION D'ÉTUDES TECHNIQUES ET ÉCONOMIQUES SC SUR  
LES COMPTES ANNUELS POUR L'EXERCICE CLOS LE  
31 DÉCEMBRE 2025**





## INTERCOMMUNALE POUR LA GESTION ET LA RÉALISATION D'ÉTUDES TECHNIQUES ET ÉCONOMIQUES SC

RAPPORT DU COMMISSAIRE À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE LA SOCIÉTÉ  
POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2025

(COMPTES ANNUELS)

Dans le cadre du contrôle légal des comptes annuels de l'Intercommunale pour la Gestion et la Réalisation d'Études Techniques et Économiques SC (la « Société »), nous vous présentons notre rapport du commissaire. Celui-ci inclut notre rapport sur les comptes annuels ainsi que les autres obligations légales et réglementaires. Le tout constitue un ensemble et est inséparable.

Nous avons été nommés en tant que commissaire par l'assemblée générale du 26 juin 2025, conformément à la proposition de l'organe d'administration. Notre mandat de commissaire vient à échéance à la date de l'assemblée générale délibérant sur les comptes annuels clôturés au 31 décembre 2027. Nous avons exercé le contrôle légal des comptes annuels de l'Intercommunale pour la Gestion et la Réalisation d'Études Techniques et Économiques SC durant un exercice.

### RAPPORT SUR LES COMPTES ANNUELS

#### Opinion sans réserve

Nous avons procédé au contrôle légal des comptes annuels de la Société, comprenant le bilan au 31 décembre 2025, ainsi que le compte de résultats pour l'exercice clos à cette date et l'annexe, dont le total du bilan s'élève à € 692.333.394 et dont le compte de résultats se solde par un bénéfice de l'exercice de € 7.409.365 .

À notre avis, ces comptes annuels donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de la Société au 31 décembre 2025, ainsi que de ses résultats pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.

#### Fondement de l'opinion sans réserve

Nous avons effectué notre audit selon les Normes internationales d'audit (ISA) telles qu'applicables en Belgique. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport. Nous nous sommes conformés à toutes les exigences déontologiques qui s'appliquent à l'audit des comptes annuels en Belgique, en ce compris celles concernant l'indépendance.

Nous avons obtenu de l'organe d'administration et des préposés de la Société, les explications et informations requises pour notre audit.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

#### AUDIT | TAX | CONSULTING

RSM Belgium is a member of the RSM network and trades as RSM. RSM is the trading name used by the members of the RSM Network. Each member of the RSM network is an independent accounting and consulting firm which practices in his own right. The RSM network is not itself a separate legal entity in any jurisdiction.

RSM InterAudit SRL - Réviseurs d'entreprises - Siège social : Lozenberg 18 b1 - B 1932 Zaventem  
[audit@rsmbelgium.be](mailto:audit@rsmbelgium.be) - TVA BE 0436.391.122 - RPM Bruxelles

Member of RSM Belgium - Toelen Cats Dupont Koevoets group - Offices in Aalst, Antwerp, Liège, Charleroi, Mons and Zaventem



### Responsabilités de l'organe d'administration relatives à l'établissement des comptes annuels

L'organe d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels donnant une image fidèle conformément au référentiel comptable applicable en Belgique, ainsi que du contrôle interne qu'il estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à l'organe d'administration d'évaluer la capacité de la Société à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si l'organe d'administration a l'intention de mettre la Société en liquidation ou de cesser ses activités ou s'il ne peut envisager une autre solution alternative réaliste.

### Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport du commissaire contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permettra de toujours détecter toute anomalie significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou en cumulé, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Lors de l'exécution de notre contrôle, nous respectons le cadre légal, réglementaire et normatif qui s'applique à l'audit des comptes annuels en Belgique. L'étendue du contrôle légal des comptes ne comprend pas d'assurance quant à la viabilité future de la Société ni quant à l'efficacité ou l'efficacité avec laquelle l'organe d'administration a mené ou mènera les affaires de la Société. Nos responsabilités relatives à l'application par l'organe d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation sont décrites ci-après.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA et tout au long de celui-ci, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique. En outre:

- ▶ nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définissons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et recueillons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- ▶ nous prenons connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Société;
- ▶ nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par l'organe d'administration, de même que des informations les concernant fournies par ce dernier;
- ▶ nous concluons quant au caractère approprié de l'application par l'organe d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport du commissaire sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport du commissaire. Cependant, des situations ou événements futurs pourraient conduire la Société à cesser son exploitation;



- ▶ nous apprécions la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des comptes annuels et évaluons si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents d'une manière telle qu'ils en donnent une image fidèle.

Nous communiquons à l'organe d'administration notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus, ainsi que les constatations importantes relevées lors de notre audit, y compris toute faiblesse significative dans le contrôle interne.

## AUTRES OBLIGATIONS LÉGALES ET RÉGLEMENTAIRES

### Responsabilités de l'organe d'administration

L'organe d'administration est responsable de la préparation et du contenu du rapport de gestion, des documents à déposer conformément aux dispositions légales et réglementaires, du respect des dispositions légales et réglementaires applicables à la tenue de la comptabilité ainsi que du respect du Code des sociétés et des associations et des statuts de la Société.

### Responsabilités du commissaire

Dans le cadre de notre mission et conformément à la norme belge complémentaire (version révisée 2023) aux normes internationales d'audit (ISA) applicables en Belgique, notre responsabilité est de vérifier, dans leurs aspects significatifs, le rapport de gestion, certains documents à déposer conformément aux dispositions légales et réglementaires, et le respect de certaines dispositions du Code des sociétés et des associations et des statuts, ainsi que de faire rapport sur ces éléments.

### Aspects relatifs au rapport de gestion

A l'issue des vérifications spécifiques sur le rapport de gestion, nous sommes d'avis que celui-ci concorde avec les comptes annuels pour le même exercice et a été établi conformément aux articles 3:5 et 3:6 du Code des sociétés et des associations.

Dans le cadre de notre audit des comptes annuels, nous devons également apprécier, en particulier sur la base de notre connaissance acquise lors de l'audit, si le rapport de gestion comporte une anomalie significative, à savoir une information

incorrectement formulée ou autrement trompeuse. Sur la base de ces travaux, nous n'avons pas d'anomalie significative à vous communiquer.

### Mention relative au bilan social

Le bilan social, à déposer à la Banque nationale de Belgique conformément à l'article 3:12, § 1er, 8° du Code des sociétés et des associations, traite, tant au niveau de la forme qu'au niveau du contenu, des mentions requises par ce Code, en ce compris celles concernant l'information relative aux salaires et aux formations, et ne comprend pas d'incohérences significatives par rapport aux informations dont nous disposons dans le cadre de notre mission.

### Mentions relatives à l'indépendance

- ▶ Notre cabinet de révision n'a pas effectué de missions incompatibles avec le contrôle légal des comptes annuels et est resté indépendant vis-à-vis de la Société au cours de notre mandat.

### Autres mentions

- ▶ Sans préjudice d'aspects formels d'importance mineure, la comptabilité est tenue conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique.
- ▶ La répartition des résultats proposée à l'assemblée générale est conforme aux dispositions légales et statutaires.
- ▶ Nous n'avons pas à vous signaler d'opération conclue ou de décision prise en violation des statuts, du Code des sociétés et des associations.



- ▶ Dans le cadre de l'article 6:115, §1 du Code des sociétés et des associations nous avons établi le rapport d'examen limité joint en annexe relatif au test d'actif net .
- ▶ Nous avons évalué les données comptables et financières reprises dans le rapport de l'organe d'administration dans le cadre de la distribution décidée par l'assemblée générale du 11 décembre 2025 conformément à 6:116, §1er du Code des sociétés et des associations et avons transmis notre conclusion à l'organe d'administration

Gosselies, le 19 mai 2026

RSM INTERAUDIT SRL  
COMMISSAIRE  
REPRÉSENTÉE PAR

Joël Bouakicha  
(Authentication)

REPUBLIQUE DE BELGIQUE  
ROYAUME DE BELGIQUE  
Région wallonne  
Région de Bruxelles-Capitale  
Région flamande  
Région de la Région germanophone

JOEL BOUAKICHA  
RÉVISEUR D'ENTREPRISES

## INFORMATIONS

### **Intercommunale pour la Gestion et la Réalisation d'Etudes Techniques et Economiques**

Société Coopérative  
Association de communes

TVA BE 0 201 741 786 - RPM CHARLEROI

IGRETEC EST CERTIFIEE ISO 9001. LA PLUPART DES STATIONS D'EPURATION SONT  
CERTIFIEES ISO 14001 ET ENREGISTREES EMAS.

#### **Rapport annuel :**

Notre rapport annuel est publié sur [www.igretec.com](http://www.igretec.com) au format PDF.

IGRETEC  
Boulevard Mayence 1  
6000 Charleroi  
Tél. : 071/20.28.11  
Fax : 071/33.42.36  
<http://www.igretec.com>

#### **Contact**

Jean-François MINET  
Chef du Service Finances et Comptabilité  
Tél. : 071/20.29.40  
E-mail : [jeff.minet@igretec.com](mailto:jeff.minet@igretec.com)