

EXPERTISE SPECIALISEE EN MAÎTRISE D'OUVRAGE

Audit de projets – Due Diligence

1. Objet de la mission

La mission consiste à réaliser un audit indépendant et structuré d'un projet, programme ou opération de travaux afin d'évaluer sa faisabilité, sa robustesse et ses risques avant décision, engagement ou reprise.

Elle vise à fournir au maître de l'ouvrage une vision objective, complète et critique de la situation du projet (technique, contractuelle, financière, organisationnelle et planning), afin de sécuriser les décisions stratégiques liées à son lancement, sa poursuite, sa modification ou sa reprise.

Cette mission peut intervenir en phase amont (pré-engagement), en cours de projet (revue critique) ou en situation de reprise de projet en difficulté.

2. Contenu de la mission

L'audit de projet / due diligence comprend notamment :

- **Analyse globale du projet**
 - Compréhension du périmètre, des objectifs et des contraintes du projet
 - Analyse de la cohérence générale des choix opérés
 - Vérification de l'adéquation entre besoins exprimés et solutions retenues
- **Analyse documentaire et contractuelle**
 - Revue des marchés publics, contrats, avenants et documents annexes
 - Analyse des obligations des parties et des responsabilités contractuelles
 - Vérification de la cohérence des engagements contractuels
- **Analyse technique**
 - Évaluation de la pertinence des solutions techniques retenues
 - Identification des risques techniques majeurs (conception, exécution, interfaces)
 - Analyse de la maturité des études et du niveau de définition du projet
- **Analyse financière**
 - Vérification de la structure des coûts et budgets
 - Analyse des écarts entre estimations initiales et coûts engagés ou prévisionnels
 - Identification des risques de dérive financière
- **Analyse des délais et du planning**
 - Revue du planning global et des jalons contractuels
 - Identification des incohérences ou irréalismes de planification
 - Analyse des chemins critiques et des risques de retard
- **Analyse des risques**
 - Identification des risques techniques, contractuels, financiers et organisationnels
 - Évaluation de leur probabilité et impact
 - Hiérarchisation des risques majeurs pour le maître de l'ouvrage
- **Analyse organisationnelle et gouvernance**
 - Évaluation de la structure de gouvernance du projet
 - Analyse des rôles, responsabilités et circuits de décision
 - Identification des dysfonctionnements organisationnels éventuels
- **Recommandations et scénarios**
 - Proposition de mesures correctives ou d'amélioration

- Élaboration de scénarios de poursuite, réorientation ou sécurisation du projet
- Appui à la décision stratégique du maître de l'ouvrage

Les prestations donnent lieu à la production des livrables suivants :

- **Rapport d'audit global**
 - Synthèse structurée de l'ensemble des analyses
 - Évaluation générale de la maturité et de la robustesse du projet
 - Conclusion sur la faisabilité et les risques majeurs
- **Notes d'analyse thématiques**
 - Analyses détaillées par domaine (technique, financier, planning, contractuel, organisationnel)
 - Identification des points critiques et non-conformités
- **Cartographie des risques**
 - Identification et classification des risques
 - Évaluation de leur criticité et impacts potentiels
 - Recommandations de mitigation
- **Analyse du planning**
 - Revue critique du planning global et des jalons
 - Identification des incohérences et dérives potentielles
- **Analyse financière**
 - Synthèse des coûts engagés et prévisionnels
 - Identification des zones de risque budgétaire
- **Rapport de recommandations**
 - Scénarios d'évolution du projet (poursuite, adaptation, réorganisation, arrêt)
 - Mesures correctives proposées pour sécurisation
- **Tableau de synthèse décisionnel**
 - Visualisation synthétique des forces, faiblesses, risques et opportunités
 - Support direct à la prise de décision du maître de l'ouvrage

3. Rôles

Le Maître de l'Ouvrage :

- Définit les objectifs
- Valide les livrables
- Prend les décisions finales
- Attribue les marchés
- Assume la responsabilité du projet

L'assistant (experts spécialisés) :

- Interviennent sur des missions précises
- Fournissent des livrables techniques
- Engagent leur responsabilité sur leur périmètre

4. Obligations des parties

L'assistant (experts spécialisés) :

- Exécute les missions conformément aux règles de l'art
- Informe le MO des risques identifiés
- Respecte les délais raisonnables

Le Maître de l'Ouvrage :

- Fournit les informations et documents nécessaires
- Prend les décisions dans des délais compatibles avec le projet
- Paye les honoraires

5. Réservation et formalisation des missions

L'Associé prend contact avec le Bureau d'Etudes IGRETEC, par mail, et fait état de l'intention de confier une ou plusieurs missions au Bureau d'Etudes IGRETEC.

Mail : inhouse@igretec.com

L'Associé intéressé et le Bureau d'Etudes fixent la date de début et la durée de chaque phase de l'étude, en tenant compte :

- des impératifs de l'Associé et du planning de travail du Bureau d'Etudes IGRETEC ;
- de l'ampleur et de la complexité du projet (esquisse, avant-projet, projet).

Dans les 6 jours ouvrables, sauf cas exceptionnel, le Bureau d'Etudes envoie à l'Associé un projet de convention et, si besoin, un projet de délibération.

Le Bureau d'Etudes IGRETEC conserve la réservation du projet dans son planning général jusqu'à l'envoi, par l'Associé au Bureau d'Etudes IGRETEC, de l'exemplaire signé de la convention et ce, au plus tard 1 mois à dater de l'envoi de la convention par le Bureau d'Etudes à l'Associé.

Si plus d'1 mois s'écoule entre l'envoi du projet de convention par le Bureau d'Etudes IGRETEC à l'Associé et le retour, par ce dernier, de la convention signée, la réservation du projet dans le planning général du Bureau d'Etudes est annulée et la planification doit être refixée conformément à l'alinéa 2 du présent article.

6. Honoraires

6.1. Généralités

La rémunération des missions s'entend hors TVA et autres prélèvements pouvant être imposés par les autorités. Elle s'entend, en outre, hors frais remboursés comme déterminé ci-après.

Si, après la signature du contrat et avant que la mission soit exécutée dans sa totalité, les conditions du marché changent ou si le délai d'exécution de la mission est prolongé par une intervention de l'Associé ou de tiers, menaçant ainsi la rentabilité de la mission, les honoraires seront révisés à la demande du Bureau d'Etudes IGRETEC.

Lorsque le Bureau d'Etudes IGRETEC, pour des raisons qui ne lui sont pas imputables, est mis dans l'impossibilité d'achever une mission qui lui a été confiée, il a droit aux honoraires pour les prestations accomplies.

En vertu de la législation sur les marchés publics visant à l'allotissement des marchés, il convient de préciser qu'au-delà des deux premiers lots, les prestations supplémentaires du Bureau d'Etudes seront facturées en régie au prorata des heures prestées. Une estimation des heures sera présentée à l'associé pour validation préalable.

De même, si, à la demande de l'Associé, la réalisation du projet est ventilée en phases non consécutives faisant chacune l'objet d'un cahier des charges (dossier d'adjudication), les prestations supplémentaires du Bureau d'Etudes seront facturées en régie au prorata des heures prestées.

Ces honoraires ne couvrent normalement pas ce qui est dû en raison des déplacements effectués pour l'accompagnement de la mission notamment les frais de voyage et de séjour à l'étranger, l'indemnisation pour la durée des déplacements.

6.2. La rémunération :

Les prestations sont rémunérées en régie au prix de :

Tarif Assistant :

- 100,00€/heure/personne pendant les heures ouvrables.

Tarif Gestionnaire de projets / Concepteur :

- 113,00 €/heure/personne pendant les heures ouvrables.

Tarif Expert

- 145,00€/heure/personne pendant les heures ouvrables.

Ces montants sont doublés pour les prestations en dehors des heures ouvrables.

Ces montants sont indexés suivant l'indice des prix à la consommation (indice de base : janvier 2023).

Outre le temps nécessaire à l'exécution de la réunion proprement dite, le temps presté comprend le temps nécessaire au déplacement aller-retour entre le Bureau d'Etudes IGRETEC et le lieu de la réunion.

6.3. Frais des missions

6.3.1. Documents supplémentaires

Les documents supplémentaires¹ réclamés par l'Associé sont facturés au prix de :

- 4,00€/m² de plan noir et blanc (hors TVA)
- 10,00€/m² de plan couleur (hors TVA)
- 0,25€/page A4 noir et blanc (hors TVA)
- 0,50€/page A3 noir et blanc (hors TVA)
- 1,00€/page A4 couleur (hors TVA)
- 2,00€/page A3 couleur (hors TVA).

Ces montants sont indexés suivant l'indice des prix à la consommation (indice de base : janvier 2011).

Sauf demande contraire expresse de l'Associé :

- les plans sont imprimés sur une face ;
- les autres documents sont imprimés en recto/verso, à l'exception des pages de garde et intercalaires.

6.3.2. Frais de déplacements

Les frais pour déplacements sont facturés à l'Associé en surplus des honoraires tarifés ci-dessus.

¹ Il s'agit ici des documents supplémentaires réclamés par l'Associé, par rapport aux nombres de documents fixés de commun accord dans la convention et couverts par le taux d'honoraires.

Ces frais de déplacement comprennent la durée et la distance entre le site d'exploitation et le lieu de chantier et/ou de réunion.

La durée est facturée selon le taux horaire mentionné à l'article 3.2.2 et la distance au kilomètre parcouru aller-retour au prix de 0,31€/km.

Ces montants sont indexés suivant l'indice des prix à la consommation (indice de base : janvier 2011).

7. Modalités de facturation et de paiement

7.1. Modalités de facturation

Des acomptes sont consentis en fonction de l'état d'exécution des prestations.

Les prestations du Bureau d'études sont facturées au prorata du nombre réel d'heures prestées.

7.2. Modalités de paiement

Toute facture est payable dans les 60 jours de calendrier suivant la date de facturation.

Toute facture impayée à l'échéance produit, de plein droit et sans mise en demeure, un intérêt de retard au taux légal (art. 5 de la loi du 02 août 2002). Ces intérêts légaux et conventionnels courent de plein droit depuis l'échéance de la facture.

En sus de l'application de ces intérêts, en cas de non-paiement de la facture à l'échéance, une clause pénale de 15% du montant dû, avec un minimum de 50,00€, est automatiquement réclamée.

Tous les frais complémentaires à la ou les créance(s) réclamée(s) sont clairement indiqués comme dûment exigibles à compter de la mise en demeure-et ce, pour tous les types de débiteurs.

9. Responsabilité

La mission d'audit de projet / due diligence est limitée à un rôle strictement consultatif d'analyse, d'évaluation et de formulation de recommandations basé sur une obligation de neutralité, d'objectivité et d'indépendance dans les conclusions.

Elle induit notamment :

- **L'absence de pouvoir de décision**
 - L'assistant ne prend aucune décision pour le compte du maître de l'ouvrage
 - Les choix stratégiques restent de la responsabilité exclusive du Maître de l'Ouvrage
- **L'absence de responsabilité d'exécution ou de gestion de projet**
 - L'assistant n'assume pas la gestion opérationnelle du projet
 - L'assistant n'intervient pas dans la direction des travaux ou des marchés
- **L'absence de responsabilité de conception**
 - L'assistant ne modifie pas les solutions techniques ou architecturales
 - L'assistant ne se substitue pas aux concepteurs ni aux maîtres d'œuvre
- **L'absence de compatibilité de la mission avec une autre mission confiée à IGRETEC dans le même projet, pour cause de conflit d'intérêts potentiels.**